



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA SUR  
ÁREA DE CONOCIMIENTO DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES  
DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE ECONOMÍA

**TESIS**

**“SISTEMA PRODUCTIVO PESQUERO: UNA APROXIMACIÓN DESDE LA  
PERSPECTIVA DE CADENAS GLOBALES DE VALOR. ESTUDIO DE CASO:  
LOS BARRILES, B.C.S.”**

QUE COMO REQUISITO PARA OBTENER EL GRADO DE  
**MAESTRA EN CIENCIAS SOCIALES**

PRESENTA

**DIANA LINDA MOYRÓN DURÁN**

DIRECTORA:

**DRA. IVONNE DALILA GÓMEZ CABRERA.**

CO-DIRECTORA:

**DRA. SEYKA VERÓNICA SANDOVAL CABRERA.**

LA PAZ, BAJA CALIFORNIA SUR, ENERO DE 2020.



## AGRADECIMIENTOS.

*“Las huellas de las personas que caminaron juntas nunca se borran.”  
Proverbio Africano.*

Me gustaría aprovechar la ocasión para agradecer profundamente el trabajo, disposición e infinita paciencia, de mis directoras de tesis, la Dra. Ivonne Dalila Gómez Cabrera y la Dra. Seyka Verónica Sandoval Cabrera, quienes depositaron en mí su total confianza, lo que me permitió sentirme segura de mis conocimientos y llevarlos al límite en el transcurso de mis estudios de maestría y en el desarrollo de este proyecto. Caminar de su mano ha sido un momento muy importante en mi vida. Su radiante guía, aportes a punto, comentarios, observaciones y correcciones fueron fundamentales para esta investigación. A ustedes mi admiración, reconocimiento y total gratitud, por su labor que se ve reflejado en el amor por su trabajo y sus tesis.

Agradezco también a mi asesor el Dr. Ricardo Bórquez Reyes, por su inmenso apoyo en todos y cada uno de mis pasos dentro del posgrado, por su inagotable fuente de positivismo, ejemplo y valiosas observaciones sobre la presente investigación. Gracias por forjar investigadores con tanto entusiasmo y cariño.

Gracias al Dr. Manuel Ángeles por enseñarme a pensar desde una perspectiva crítica, desde entonces me cuestiono todo y me pregunto “cui bono”. Mi vida tiene un antes y un después, luego de conocerlo. Gracias por ayudarme a comprender, en términos de John Donne que *“Ningún hombre es una isla entera por sí mismo. Cada hombre es una pieza del continente, una parte del todo”*. Sus enseñanzas las llevaré siempre en el corazón.

Gracias al Dr. Luis Arturo Torres Rojo, por hacerme pensar en la importancia de la observación, este ejercicio de reflexión me ha inspirado sustancialmente. Gracias por sus consejos y todas y cada una de sus clases, llevarnos de la retórica al oasis cósmico en un minuto es una experiencia única en la vida.

Gracias a la Universidad Autónoma de Baja California Sur y al Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, por creer en los jóvenes investigadores. En este sentido, agradezco al posgrado DESYGLO por su apoyo, y a todos y cada uno de los profesores que pertenecen al núcleo académico básico, las clases en el interior de este posgrado deberían considerarse patrimonio cultural inmaterial de Baja California Sur.

Gracias a mis compañeros de generación, porque caminamos hombro a hombro en esta aventura y no nos dejamos solos. Sergio, Nuria, gracias por todo, ustedes saben lo que significan para mí. Gracias a mis amigos Irlanda y César por su inmensa amistad.

Un especial agradecimiento a la familia Lucero en Los Barriles B.C.S. quienes me abrieron su puerta, me hablaron de la pesca y me ayudaron a lograr el objetivo del trabajo de campo, su apoyo fue pilar en esta investigación. Así mismo gracias a todos y cada uno de los pescadores que compartieron su perspectiva acerca de la pesca en esta localidad. Gracias Sheyla, por ayudarme a comprender la perspectiva de una joven mujer que se dedica a la pesca deportiva.

Finalmente, dedico este trabajo a mis padres y hermanos, y les agradezco por su infinito amor y apoyo.

# ÍNDICE

<b>Resumen</b> .....	1
<b>Introducción</b> .....	2
<b>Capítulos y Anexo</b> .....	4
<b>CAPITULO I. Pesca ribereña y pesca deportiva en la localidad de Los Barriles B.C.S.</b> .....	5
<b>Introducción</b> .....	5
<b>Caracterización de la zona de estudio.</b> .....	9
<b>La zona costera de Los Barriles B.C.S. como lugar trascendental para el aprovechamiento de los recursos marinos en la pesca ribereña-comercial.</b> .....	12
<b>La importancia de Los Barriles B.C.S. como destino turístico para la pesca deportiva.</b> .....	14
<b>Conclusión</b> .....	17
<b>CAPITULO II. Dinámica del sistema productivo pesquero en Los Barriles B.C.S. en el marco del Desarrollo Económico Local.</b> .....	18
<b>Introducción</b> .....	18
<b>Tipo de muestreo</b> .....	21
<b>Desarrollo humano, social y medioambiental.</b> .....	22
<b>Caracterización de los agentes económicos.</b> .....	22
<b>Dinámica productiva y comercial.</b> .....	45
<b>Mapeo y localización desde la perspectiva de Cadenas Globales de Valor.</b> .....	52
<b>Organización local del sector productivo.</b> .....	61
<b>Análisis de redes sociales.</b> .....	62
<b>Análisis FODA</b> .....	72
<b>Conclusiones</b> .....	80
<b>CAPITULO III. La pesca ribereña-comercial y pesca deportiva en el marco del Desarrollo Económico Local y las Cadenas Globales de Valor.</b> .....	81
<b>Introducción</b> .....	81
<b>Posibilidad de upgrading de los pescadores ribereños y deportivos en el entorno económico local en Los Barriles B.C.S.</b> .....	83
<b>Conclusiones</b> .....	103
<b>CONCLUSIONES. El sistema productivo pesquero en Los Barriles B.C.S. desde la perspectiva DEL-CGV.</b> .....	107
<b>ANEXO METODOLÓGICO.</b> .....	114
<b>BIBLIOGRAFIA</b> .....	124

## Índice de tablas.

Tabla 0-1 Zonas pesqueras en B.C.S.....	6
Tabla 2 Identidad colectiva. Principales celebraciones en la localidad.....	25
Tabla 3 Organizaciones de pesca comercial en la localidad.....	28
Tabla 4 Deficiencias en infraestructura en la localidad. ....	28
Tabla 5 Modalidades de pesca en la localidad. ....	47
Tabla 6 Modalidad de Pesca deportiva .....	48
Tabla 7 Embarcaciones matriculadas en la localidad.....	50
Tabla 8 Datos generales del puerto en Los Barriles B.C.S. ....	50
Tabla 9 Servicios portuarios en Los Barriles B.C.S.....	51
Tabla 10 Descripción de la pesca ribereña-comercial.....	52
Tabla 11 Mapeo de Pesca comercial.....	56
Tabla 12 Organización del sector productivo.....	61
Tabla 13 codificación del trabajo de campo. Descripción.....	66
Tabla 14 Análisis FODA Fortalezas pesca comercial.....	72
Tabla 15 Análisis FODA, Oportunidades en la pesca comercial. ....	73
Tabla 16Análisis FODA, debilidades pesca comercial. ....	74
Tabla 17 Análisis FODA, amenazas pesca comercial. ....	75
Tabla 18 Análisis FODA Fortalezas en la pesca deportiva. ....	76
Tabla 19 Análisis FODA Fortalezas en la pesca deportiva.....	77
Tabla 20 Análisis FODA, debilidades en la pesca deportiva. ....	77
Tabla 21 Análisis FODA, Oportunidades pesca deportiva.....	78
Tabla 22 Torneos de pesca deportiva en Los Barriles B.C.S. ....	78
Tabla 23 Torneos Autorizados en el 2018 en CONAPESCA. ....	79
Tabla 24 Mercado local. ....	83
Tabla 25 Organización de la pesca deportiva.....	86
Tabla 26 Apoyos a la pesca deportiva. ....	87
Tabla 27 Apoyos para la pesca ribereña-comercial. ....	89
Tabla 28 Permisos de pesca deportiva en la zona de Los Barriles. ....	90
Tabla 29 Número de permisos de pesca deportiva en la zona de Los Barriles en el 2018. ....	91
Tabla 30 Aspectos sociales de la pesca en la localidad de Los Barriles B.C.S.....	94
Tabla 31Aspectos medioambientales de la pesca en Los Barriles B.C.S. ....	95
Tabla 32 Upgrading económico. ....	98
Tabla 33 Upgrading social. ....	98
Tabla 34 Upgrading Medioambiental.....	100
Tabla 35 Sociedades cooperativas. ....	100

## Índice de ilustraciones.

Ilustración 1 Ubicación geográfica de la zona de estudio. ....	10
Ilustración 2 Tabla 0 1Lugar de procedencia de pescadores ribereños. ....	23
Ilustración 3 Manera de aprender la actividad económica .....	24
Ilustración 4 Participación proceso productivo de la pesca ribereña.....	24
Ilustración 5 Calidad de vida de los pescadores ribereños. ....	26
Ilustración 6 Alternativas económicas.....	26
Ilustración 7 Prohibición a pescadores del acceso a playas.....	29
Ilustración 8 Principales problemas medioambientales en la localidad. ....	30
Ilustración 9 Criterios de calidad en los productos pesca comercial. ....	30
Ilustración 10 Participación femenina en la pesca ribereña- comercial. ....	31
Ilustración 11 Venta de productos pesqueros. ....	32
Ilustración 12 Principales desafíos de la pesca ribereña- comercial en la localidad. ....	33
Ilustración 13 Colaboración y canales de distribución. ....	33
Ilustración 14 Colaboración entre pesca comercial y pesca deportiva. ....	34
Ilustración 15 Percepción de la situación de la pesca en la localidad. ....	34
Ilustración 16 Fuentes de financiamiento en la pesca ribereña-comercial. ....	35
Ilustración 17 Aplicaciones de financiamiento pesca ribereña-comercial. ....	36
Ilustración 18 Datos pescadores deportivos. ....	37
Ilustración 19 Lugar de procedencia pescadores deportivos.....	37
Ilustración 20 Aprendizaje de la pesca deportiva.....	38
Ilustración 21 Percepción de la explotación de los recursos pesqueros. ....	38
Ilustración 22 Principales actividades económicas en la localidad. ....	39
Ilustración 23 Percepción de los pescadores deportivos por su trabajo. ....	39
Ilustración 24 Calidad de vida de los pescadores deportivos. ....	40
Ilustración 25 Actividades económicas potenciales en la localidad.....	41
Ilustración 26 Alternativas económicas.....	41
Ilustración 27 Percepción acerca de la localidad.....	42
Ilustración 28 Percepción acerca de la identidad compartida.....	42
Ilustración 29 Participación femenina en la pesca deportiva. ....	44
Ilustración 30 Opciones de financiamiento para pesca deportiva. ....	45
Ilustración 31 Embarcaciones registradas en Capitanía de Puerto en Los Barriles B.C.S. ...	49
Ilustración 32 Cadena productiva de la pesca ribereña-comercial en la localidad. ....	52
Ilustración 33 Mapeo de la CGV de productos pesqueros. ....	56
Ilustración 34 Temporada alta para la pesca ribereña-comercial en Los Barriles B.C.S. ....	57
Ilustración 35 Temporada alta para la pesca comercial en Los Barriles B.C.S.....	57
Ilustración 36 Análisis de la CGV de la pesca ribereña comercial en Los Barriles B.C.S. .	58
Ilustración 37 Datos generales de la pesca deportiva. ....	59
Ilustración 38 Cadena Global de Valor de pesca deportiva. ....	60
Ilustración 39 Dinámica del sistema productivo pesquero.....	65
Ilustración 40 Grafico de actividades relacionadas con la pesca ribereña-comercial. ....	68
Ilustración 41 Grafico de actividades relacionadas con la pesca deportiva. ....	69

Ilustración 42 Dinámica del sistema productivo pesquero en Los Barriles B.C.S. con relación con las alternativas económicas en la localidad. ....	70
Ilustración 43 Red de interacción entre pesca y actividades económicas en Los Barriles B.C.S.....	71
Ilustración 44 Apoyos al sector pesquero CONAPESCA 2019.....	89
Ilustración 45 Permisos de pesca deportiva por día en la zona de Los Barriles en 2018. ....	92
Ilustración 46 Permisos de pesca deportiva por semana en la zona de Los Barriles en 2018. ....	92
Ilustración 47 Permisos pesca deportiva en la zona de Los Barriles, modalidad mensual...	93
Ilustración 48 Permisos de pesca deportiva modalidad anual. ....	93
Ilustración 49 Total de permisos autorizados en la zona de Los Barriles B.C.S. en 2018. ...	94

## **Resumen**

*“No hay elementos sin conexiones de relación o relación sin elementos.”*

*Niklas Luhman (1995)*

La utilización de la metodología de Desarrollo Económico Local (DEL) y Cadenas Globales de Valor (CGV) en el sector pesquero, representa una herramienta de análisis integradora que permite identificar los principales retos que enfrenta el territorio, como agente de (DEL). Incorpora a su vez, la observación de las cadenas productivas y ayuda a vislumbrar en términos dinámicos, la interacción existente entre los actores que intervienen en el sistema productivo pesquero. El análisis permite visualizar de manera holística la estructura en la cual se encuentra inmerso el sector, ya sea cadenas nacionales o globales, lo que permite identificar el nivel de desarrollo y las posibilidades de escalamiento en la localidad, que ayuden a la toma de la toma de decisiones que contribuyan al desarrollo económico local.

El objetivo primordial de este trabajo consiste en el análisis de la dinámica del sistema productivo pesquero en la localidad de Los Barriles B.C.S. en el marco analítico de las (CGV), en específico la interacción existente de la pesca ribereña-comercial con la pesca deportiva.

La presente investigación es de corte exploratoria con enfoque mixto, para realizar una aproximación de carácter empírico a la perspectiva de CGV. Se ha descrito un estudio de caso basado en una recopilación teórica y literal, para la construcción del análisis. La importancia de los estudios de caso reside en que promueve la comparación entre distintos territorios y permite observar sus características particulares.

## **Introducción.**

El presente trabajo de investigación está basado en el estudio del sistema productivo pesquero, específicamente en la comunidad de pescadores ribereños-comerciales y pescadores deportivos, con lo cual se busca comprender la interrelación actual entre ellos en contraste con las actividades económicas que practican en términos de Desarrollo Económico Local. Esta tesis se encuentra cimentada en un estudio de caso en la localidad de Los Barriles, ubicado al Sur del municipio de La Paz, Baja California Sur, México.

Como objetivo general de este estudio se establece, analizar la dinámica del sistema productivo pesquero a través de la metodología (DEL) Desarrollo Económico Local y Cadenas Globales de Valor (CGV). Lo cual permite una aproximación de carácter empírico y una aportación sistemática de información, que podría ser útil para la toma de decisiones.

Se eligió la metodología de Desarrollo Económico Local y Cadenas Globales de Valor con la intención de levantar un estudio de caso que ayudara a comprender a nivel local y global el sector productivo pesquero, así como la interrelación de los actores económicos, con la finalidad de aclarar los aspectos más importantes. La cuál reúne un conjunto de métodos cualitativos y cuantitativos que ayudan a analizar cómo los sectores productivos se encuentran colaborando para mejorar el (DEL) y comprender de qué manera se encuentran organizados.

En Los Barriles B.C.S. la pesca representa un sector productivo de gran importancia. Tal es su magnitud que es considerada como actividad fundamental que junto con el turismo, propician la generación de ingresos y se considera a la pesca como generadora de recursos económicos y seguridad alimentaria.

Esta investigación invita, a través de un estudio de caso práctico el análisis de las condiciones actuales a las que se enfrentan los pescadores ribereños y deportivos en esta localidad y sus posibilidades de upgrading en términos de desarrollo local.

## **Objetivos:**

### **General.**

Analizar la dinámica del sistema productivo pesquero a través de la metodología (DEL) Desarrollo Económico Local y cadenas globales de valor, en la localidad de Los Barriles B.C.S., México.

### **Específicos.**

1. Describir el sistema productivo pesquero de pesca ribereña-comercial y pesca deportiva con base en la metodología de enfoque de redes, en la localidad de Los Barriles B.C.S.
2. Identificar los actores y actividades que intervienen en el sistema productivo pesquero de pesca ribereña comercial y pesca deportiva, en Los Barriles B.C.S., a través de un mapeo.
3. Analizar la colaboración entre sector productivo pesquero de pesca ribereña y pesca deportiva en términos de gobernanza, su influencia en el desarrollo económico local y su posibilidad de escalamiento en Los Barriles B.C.S.

## Capítulos y Anexo

### **Estructura capitular.**

Este documento se encuentra organizado en tres capítulos y un anexo metodológico. En el Capítulo I, se aborda una descripción detallada de la localidad de Los Barriles B.C.S. en donde se destaca la importancia de la pesca en ambas modalidades, pesca deportiva y pesca ribereña. En este sentido se expresan los tipos de estímulos que recibe la pesca en la localidad en términos de desarrollo local.

En el Capítulo II se presentan los resultados del trabajo de campo, en donde se aborda de manera amplia la descripción de las actividades que se realizan en ambas modalidades de pesca, así como el mapeo y localización de acuerdo con la metodología DEL-GCV, que permite visualizar desde una perspectiva general y crítica la principal dinámica productiva y comercial, a los agentes económicos en términos de DEL. En este mismo sentido se describe el acceso que tienen los pescadores a los recursos, tecnología, condiciones de empleo y comercialización.

En el Capítulo III se discuten en el marco del Desarrollo Económico Local y las Cadenas Globales de Valor las posibilidades de upgrading para los pescadores en la localidad de Los Barriles B.C.S. finalmente se muestra el análisis institucional que permite observar la política sectorial/estatal dirigida a la pesca.

Finalmente se presentan las conclusiones encontradas en este estudio de caso, sus características más importantes que puedan contribuir a la realización de futuras investigaciones. Se muestran recomendaciones que podrían contribuir a una mejor toma de decisiones que promuevan mejores condiciones de vida a los pescadores y sus familias en esta zona costera.

Como Anexo Metodológico, esta sección tiene como objetivo principal describir el diseño metodológico que se utilizó en esta investigación, participantes, instrumentos, matriz de consistencia y la descripción de la técnica de redes sociales.

# **CAPITULO I. Pesca ribereña y pesca deportiva en la localidad de Los Barriles B.C.S.**

## **Introducción.**

En un contexto histórico, la pesca en el golfo de California y sus métodos se adecuaban en función de la morfología del medio físico y biológico, que principalmente consistía en la utilización de redes y trampas. Después, en el siglo XVI y XVII cuando los conquistadores arribaron, se maravillaron con el descubrimiento de la perla y su riqueza. Fue entonces que las relaciones hombre/naturaleza que ahí ocurrían de modificaron abisalmente. Ya que pasaron del aprovechamiento de los recursos pesqueros como sustento para alimentación a explotación “intensiva” y “exhaustiva” principalmente en el siglo XIX. (Cariño, 2003). El golfo de California fue nombrado por el célebre oceanógrafo Jacques Costeau como “El acuario del mundo” en 2005 fue declarado por la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), como Patrimonio Mundial Natural de la Humanidad. Que entre sus nueve Áreas Protegidas engloba una gran diversidad biológica y hábitat de especies endémicas, así como belleza excepcional. (SEMARNAT, 2018).

En la actualidad, el Estado de Baja California Sur, es conocido por ser un lugar con gran belleza natural, siendo así el corredor de Los Cabos que incluye a Cabo del Este, el modelo de turismo de playa que refleja los procesos sociales y ambientales que son ligados a este tipo de turismo. En los años de 1970, se presentó un cambio en la política en términos turísticos, tal cambio supuso la creación de destinos turísticos de playas con atractivos visuales y paisajísticos difíciles de describir debido a su belleza natural. Este incentivo, propició la creación del corredor turístico que uno San José del Cabo y Cabo San Lucas, lo que permitió la llegada de cadenas hoteleras de talla internacional. En este sentido, la pesca y el turismo se encuentran ligados y si bien los efectos del turismo y la pesca pueden medirse en términos económicos, también pueden observarse en terminos sociales a través de los cambios de sus actividades productivas y de sustento. Una vez que comenzaron observarse la presencia de empresas de giro comercial, inmobiliario y de la construcción, el impulso al sector turístico provocó que una población inmigrante buscara mejores oportunidades de vida en este lugar. Uno de los principales problemas fueron la gran presión sobre los recursos naturales con especial énfasis en el agua, el

suelo y por supuesto las playas, mismos que son elementos esenciales para el turismo. Es importante destacar que en las zonas costeras turistizadas existe una tendencia a la apropiación desigual de los recursos (Bojórquez Luque, Ángeles Villa, & Gámez Vázquez, 2018).

En este sentido, los recursos pesqueros en B.C.S. son vastos, se han identificado 650 especies que pueden destinarse a consumo humano e industrialización. En la actualidad se aprovechan 122 grupos de especies comestibles. Existe una variabilidad interanual de episodios oceanográficos-atmosféricos, que tienen una gran influencia en la distribución de los recursos marinos y pesqueros, así como un impacto en su abundancia y disponibilidad. (Cortés Ortiz, Ponce Diaz, & Angeles Villa, 2005). En la literatura se ha encontrado que la importancia y efectos de la pesca deportiva y recreativa en países en desarrollo son muy necesarios (Cooke & Cowx, 2004).

Es importante resaltar que en Baja California Sur, se encuentran categorizadas cuatro zonas pesqueras. La primera zona se denomina Pacífico Norte, la segunda Pacífico Centro, La tercera Zona de Los Cabos y la cuarta zona del golfo de California. A continuación se describen a detalle.

Tabla 0-1 Zonas pesqueras en B.C.S.

<b>Zona</b>	<b>Ubicación y Localidades</b>	<b>Recurso que se extrae.</b>
I. La zona Pacífico Norte.	Se encuentra ubicadas en las bahías de Tortugas y Asunción. En los poblados de La Bocana y Punta Abreojos.	Especies de alto valor comercial: abulón, langosta, el caracol panocha y almeja pismo.
II. La Zona Pacífico Centro.	Comprende poblaciones como Todos Santos, Puerto San Carlos y Puerto Adolfo López Mateos.	Se capturan especies de escama, en especial grandes volúmenes de sardina y atún para su procesamiento industrial.
III. La Zona de Los Cabos	Esta zona destaca por su importancia en la pesca deportiva.	Riqueza de especies como pez vela, dorado, marlín entre otros. Lo cual reporta entradas de divisas importantes en la región, al identificarse a la pesca deportiva como uno de los atractivos turísticos principales.

IV. Zona del golfo de California.	Incluye las localidades de La Paz, Loreto y Santa Rosalía, que se identifican como centros receptores y distribuidores en la entidad.	Entre las principales especies destacan, escama en general, así como algunas especies de pesca deportiva. En Santa Rosalía, el calamar figura de manera importante.
-----------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Elaboración propia con base en (Cortés Ortiz , Ponce Diaz, & Angeles Villa, 2005)

La localidad de Los Barriles pertenece a la zona III. En este lugar se practican ambas pesquerías, esto ha provocado que el desenvolvimiento de la actividad económica se encuentre en una constante competencia por los recursos de libre acceso. Es importante considerar que la pesca ribereña y la pesca deportiva pertenecen a cadenas de valor distintas, por tal motivo, esto induce a una relación de intercambio desigual. Existen cuestiones derivadas al subdesarrollo en las zonas áridas y costeras que propician fuertes desequilibrios comerciales. Lo cual ha contribuido a la estructuración del sector en esta localidad, ya que el resultado que puede observarse son complejas relaciones entre ambas pesquerías, constante interacción a diferentes escalas y niveles. El papel del estado en la generación de políticas públicas que contribuyan a su impulso se encuentra encasillados bajo el discurso político de poder, distribución y dominación.

El sistema productivo pesquero en la localidad de Los Barriles B.C.S se encuentra en estancamiento en cuanto a su contribución al desarrollo económico local. Esto se debe a la falta de infraestructura que permita procesos de extracción más seguros y eficientes, así como la escasa inversión en la cadena productiva que permita la agregación de valor, lo que provoca una creciente desarticulación entre la extracción y comercialización de productos pesqueros. Además existe una fuerte presencia de alternativas económicas como lo es la pesca deportiva que se encuentra en su máximo aprovechamiento, dicha actividad económica responde al turismo extranjero, que generan una dinámica de competencia por los recursos de libre acceso, y los principales acaparadores del valor son los grandes hoteles en este lugar y no los pescadores.

La pesca ribereña se ha practicado en la zona desde muchos años atrás, como actividad económica representa el medio de vida para diversas familias que residen en la localidad de Los Barriles B.C.S. ésta zona costera representa una gran participación y en la cual existe un gran esfuerzo por practicar esta actividad económica como principal medio de subsistencia. Por lo

tanto, la pesca y sus alternativas, tales como la pesca deportiva contribuyen a mejorar la calidad de vida de los pescadores. Su importancia en términos económicos, sociales y medioambientales es crucial en ambas modalidades. En la actualidad, ambas pesquerías participan de la apropiación de los recursos pesqueros, por tal motivo, el papel que juegan los agentes que intervienen en el sistema productivo pesquero presenta una dinámica muy particular en el ámbito local.

En su contexto histórico, en esta localidad a partir del apogeo del trismo de playa en el corredor de Cabo del Este, la pesca ha sufrido algunos cambios. Los pescadores han practicado la pesca ribereña desde cinco generaciones atrás, sin embargo, observaron que el turismo que llegaba necesitaba que se ofreciera el servicio de pesca recreativa. En este sentido, los pescadores ribereños, continuaron con sus actividades y propiciaron a que los más jóvenes se dedicaran a la pesca deportiva. Fue así que surgió una transición que ha perdurado hasta la actualidad. Por lo tanto la importancia de la pesca se debe al conocimiento que se ha transmitido de generación en generación y a la adaptación de las condiciones en este lugar.

En cuanto a la magnitud de la pesca deportiva en la localidad, se ha demostrado que abarca una parte considerable de los ingresos de las familias locales. Sin embargo, la escasa información estadística ha retrasado la capacidad de comprender el sector pesquero. Al reconocer su importancia y su potencial, el desarrollo de la actividad en el marco de la sustentabilidad podría permitir la adecuación de estrategias que hagan posible un mejor manejo de los recursos marinos.

Sin embargo, los recursos pesqueros son difíciles de manejar, ya que son de propiedad común, por lo tanto pertenecen a una comunidad y no es posible restringir el acceso a ellos y son limitados por lo que su uso disminuye la oportunidad de otro miembro a usarlo en la misma calidad o cantidad. (Gordon J. , 1954). Una mayor comprensión de la pesca y los recursos naturales, así como su conceptualización como actividad social, propuso como concepto de gobernanza pesquera en 1980, como parte de la teoría de acción colectiva. (Ostrom , 2000). Sin embargo, dicho concepto ha sido nutrido y con ello evolucionado a lo que hoy conocemos como co-manejo de las pesquerías. El co-manejo supone que los recursos naturales se encuentran en constante dinámica y en constante conflicto. Por tal razón, su implementación, puede llegar a ser distante. Sin embargo, el manejo pesquero requiere además de las ciencias naturales, a las

ciencias sociales que permita la toma de decisiones basadas en criterios además de biológicos, sociales, económicos y culturales. (Hilborn , y otros, 2003). Uno de los principales aspectos a identificar en esta zona pesquera que han provocado las principales limitaciones del sector en el aspecto financiero, la falta de garantía para solucionar problemas en el largo plazo y carteras vencidas. (Cortés Ortiz , Ponce Diaz, & Angeles Villa, 2005).

En esta localidad el concepto de pesca responsable es adoptado primordialmente por los pescadores, quienes pueden ejercer la labor en ambas pesquerías. Estos esfuerzos que se realizan día con día se encuentran dirigidos especialmente a la conservación y gestión de las poblaciones de peces y el desarrollo de la actividad sin desechos. Esto quiere decir que, aseguran la disponibilidad de recursos, tomando en consideración que es importante evitar el daño en el medio marino (Carter, 2012).

El pescador y sus organizaciones representan un aspecto esencial para el conocimiento de la realidad en cuanto a la pesca. Por tal motivo, la importancia de su percepción en términos sociales, culturales y medio ambientales es de gran relevancia (González Arenas & Seco de Herrera Moreno, 2006). En este sentido, es importante señalar que para los pescadores de esta zona, la pesca como actividad económica es una manera de vida, por lo tanto, su compromiso hacia el cuidado del medio es perceptible con claridad.

### **Caracterización de la zona de estudio.**

La localidad de Los Barriles, se encuentra en el Estado de Baja California Sur. Pertenece al municipio de La Paz. Ubicada geográficamente sobre la línea de costa, frente al golfo de California. Según datos del Censo Económico (INEGI 2010), le corresponden las coordenadas 23° 40' 53" latitud Norte, 109° 42' 18" longitud Oeste. Colinda al Norte con la localidad Boca del Álamo y al Sur con la localidad de Buenavista.

Ilustración 1 Ubicación geográfica de la zona de estudio.



Recuperado de (GoogleEarth, 2019)

Se encuentra a una altura de 40 metros sobre el nivel del mar. La principal vía de acceso es la carretera Cabo San Lucas- La Paz, construida con pavimento hidráulico, en general en excelentes condiciones. El tiempo de traslado es aproximado de 1 hora 30 minutos a 2 horas, con una frecuencia de transporte en camión es de 6 a 10 salidas al día. Como principal actividad económica se encuentra la pesca. Algunos de los problemas sociales recaen en la falta de infraestructura en carreteras.

En relación con equipamiento y servicios públicos, esta localidad cuenta con servicios de alumbrado público, energía eléctrica, servicio de recolección de basura y basurero para depósitos de desechos, red de agua potable, red de drenaje. Servicios de transporte terrestre y marítimo, pago de servicios Banca Múltiple, servicios inmobiliarios, agencia de viajes. Dos gasolineras, servicios de cafetería y snacks, servicios de cuidado personal, así como farmacias para el suministro de medicamentos.

Además existen mercados fijos, mini mercado, establecimientos y tiendas de abarrotes, negocios de papelería y tiendas de ropa. Las personas pueden acudir a tiendas de muebles y aparatos electrodomésticos. Hay tiendas que se dedican a la venta de materiales para la construcción, además, existen establecimientos que ofrecen el servicios de llantera, servicio de

mecánica para automóviles y lanchas. Puede hallarse además banco BBVA Bancomer para enviar y recibir dinero y tres establecimientos de la cadena Oxxo. Hay hoteles y servicios de hospedaje, casa de huéspedes, restaurantes, bares y venta de bebidas. La localidad cuenta con teléfono público, servicio de internet y señal para el uso de teléfonos celulares con red 4G. Se brindan servicios educativos desde escuelas de educación preescolar, primaria, secundaria, hasta bachillerato. Del total de personas 15 no cuentan con escolaridad. El grado de escolaridad promedio es de 8.66 años, el cual es equivalente a segundo grado de secundaria.

La población total, con base en el Censo Económico INEGI (2010) es de 1,174 habitantes. De los cuales, el 51% corresponde a la población masculina y el 49% a la población femenina. Así mismo se puede observar que del total de la población, 908 habitantes registran una edad mayor a 12 años, de los cuales 470 son hombres y 438 mujeres. Además 44 personas cuentan edad de 65 años y más. Cabe mencionar que 195 personas nacieron en otra entidad. Del total de la población de Los Barriles, tomando en cuenta la edad de 12 años como inicio de la vida laboral, la población económicamente activa son 556 personas, las cuales representan el 47.35% de la población. De los cuales 379 son hombres y 177 mujeres. La población económicamente inactiva corresponde a 351 personas y 533 a la población ocupada. La población que nació en una entidad diferente corresponde a 195 personas que es equivalente al 16% de la población. El total de viviendas en la localidad de Los Barriles B.C.S. es de 466. De las cuales 306 viviendas se encuentran habitadas. El total de viviendas particulares es de 305 y viviendas de uso temporal es de 127. El promedio de ocupantes en viviendas particulares asciende a 3.84 personas por vivienda. El promedio de ocupantes por habitación en viviendas habitadas es de 1.20. (INEGI, 2010)

## **La zona costera de Los Barriles B.C.S. como lugar trascendental para el aprovechamiento de los recursos marinos en la pesca ribereña-comercial.**

*“Acá nacimos, acá crecimos,  
Acá hemos conocido lo que es el mundo”  
Lideresa afrocolombiana, Tumaco, Nariño.*

En esta localidad, la pesca ha sido considerada como una de las actividades primordiales que han dado sustento a los pescadores y sus familias, y representan una oportunidad para mejorar sus condiciones de vida. Los pescadores ribereños, y su relación con el medio acuático ha propiciado que la actividad siga desarrollándose en esta zona. Su importancia radica en las relaciones locales que se fomentan y la forma en la que se gestionan los recursos. Los cambios a los que se han enfrentado han tenido efectos contundentes en este tipo de pesca. A nivel local, la pesca ribereña se enfrenta a crecientes desafíos que imposibilitan a los pescadores a obtener mayores recursos económicos. Además se ha podido observar que la falta de inspección y vigilancia es una fuerte amenaza para los recursos marinos. Ya que a nivel ecosistema, la capacidad de recuperación de los ecosistemas acuáticos al cambio es muy importante para seguir realizando la actividad (Gordon, y otros, 2018).

Es de suma importancia mencionar que la pesca y el turismo, son los principales motores económicos en este lugar por lo tanto, el papel que juegan en la dinámica local es de gran magnitud. Debido a que la pesca ribereña responde a los requerimientos de la demanda de turistas que llegan a la localidad.

Hoy en día el entendimiento de la pesca en esta zona, depende en gran medida a la sistematización de la información. Sin embargo, las externalidades sociales y ambientales, y su medición aún se encuentran fuera del umbral que permita realizar inferencias o comparaciones.

El desarrollo de la pesca ribereña, se ha propiciado a través de las condiciones físicas que lo hacen posible, el esfuerzo de los pescadores y del reflejo de la implementación de las políticas públicas. Sin embargo, las necesidades locales no se ven reflejadas en el contexto institucional. Los pescadores exclamaron que hasta la fecha, para ellos ha sido muy difícil obtener apoyos para el impulso de la actividad económica. Respecto a la pesca y el cooperativismo pesquero, en esta localidad existen dos principales organizaciones que lideran la zona. Existen también pescadores permisionarios, y pescadores libres. Se pueden observar condiciones positivas como

la comunicación que fluye de manera continua entre pescadores y organizaciones, y aspectos negativos que se enmarcan en la falta de incentivos económicos derivados de la actividad.

La importancia de la pesca ribereña constituye una red de alimentación que suministra de manera local los productos pesqueros más frescos. Sin embargo, es preciso mencionar que la infraestructura es uno de los puntos clave que entorpecen el sector. En el mismo sentido, dicha red es considerada compleja, debido a que hay una brecha fuerte que acortar en términos logísticos y de cadena de suministros. Por lo que el impulso de cadenas productivas de productos pesqueros permitiría a dichas comunidades fortalecer las cadenas de valor y permitir un desarrollo local. Por esta razón la solución de estos obstáculos debería encontrarse en función de las necesidades de los pescadores y sus familias dentro del proceso y no como un elemento más.

La pesca como actividad desde una perspectiva local, propicia el bienestar de los pescadores, sus familias y las comunidades en los campos pesqueros en esta zona costera. Sin embargo, se han enfrentado a contratiempos en términos de disponibilidad de información que han dificultado la generación de diagnósticos robustos sobre el impacto social de la pesca. Por tal motivo la pesca sigue siendo un tema ampliamente abordado desde diferentes perspectivas. En el mismo sentido, se exponen las causas estructurales que inciden en pobreza y desigualdad.

En esta investigación se tomaron en cuenta tres elementos interconectados del desarrollo, crecimiento económico, inclusión social y sustentabilidad ambiental en torno a la pesca. Uno de los principales problemas observados, reside en que existen obstáculos que impiden su desarrollo, entre los cuales se encuentra el escaso impulso, que permita la diversificación productiva, cultivo, procesamiento, transformación, transportación y comercialización, y con ello brindar mayor valor agregado.

## **La importancia de Los Barriles B.C.S. como destino turístico para la pesca deportiva.**

Si bien diversos autores mencionan acerca de los principales conceptos acerca de la actividad, se considera a la pesca recreativa a aquella que no constituye un recurso primario del individuo para satisfacer las necesidades nutricionales, y la captura no debe venderse en mercados nacionales ni internacionales. (Vidal-Hernández, Bravo-Calderon, & López-Rocha, 2016). En el mismo sentido, existe una modalidad que se denomina pesque y libere. Dicha modalidad permite que el aficionado a esta actividad, capture, tome una fotografía del ejemplar y lo libere al mar. Con ello se asegura que las especies puedan seguir con vida. Sin embargo, no es recomendable que se saque el ejemplar del agua, ya que estudios demuestran que puede llegar a ser perjudicial. Por lo tanto, no se recomienda fotografiar a todos los ejemplares que se capture y se desee liberar. (Arias, 2010). La pesca deportiva es la modalidad en la que se realizan torneos y los participantes compiten por extraer el ejemplar más grande. En este lugar se practican todas las modalidades de pesca deportiva. La afluencia de turistas que buscan estas actividades es diversa, inclusive, en los últimos diez años, se adoptó la modalidad de pesca deportiva en la orilla, dirigida a los niños y adultos mayores. Hoy en día, la pesca deportivo-recreativa es un espectáculo que nadie puede perderse.

Se han encontrado en la literatura investigaciones en esta zona, que se hallan principalmente dirigidas a comprender en términos económicos el alcance de la pesca deportiva. Se estimó que el municipio de Los Cabos la cifra de visitantes por motivo de la pesca deportiva asciende a 40,000 y se calculó a través del método de costo de viaje que el valor económico de la pesca deportiva asciende aproximadamente a USD\$ 72 millones de dólares. En términos de desarrollo económico, el estado de Baja California Sur, depende potencialmente del turismo. El municipio de Los Cabos es considerado el principal destino turístico, por lo tanto la pesca deportiva en esta zona cuenta con gran popularidad. Cabe destacar que la zona Cabo del Este, es considerada por los turistas como paraíso para los pescadores deportivos debido a la abundancia de especies objetivo, esta zona está conformada por las localidades de Punta Pescadero, Los Barriles, Buenavista, La Rivera, Cabo Pulmo y Los Frailes. Sin embargo, existen conflictos que se relacionan principalmente con el sector de la pesca comercial. Uno de los principales desafíos en cuanto a la pesca deportiva es que la información es de difícil acceso, no está sistematizada, o no incluyen todos los factores relevantes para un mejor entendimiento de

la actividad económica para superar dichos desafíos (Gómez, Ivanova, Ponce , & Ángeles , 2011).

La evidencia sugiere que la relación del turismo con otros sectores de la economía, donde se propone que el estado de Baja California Sur, se somete una doble contrariedad, por un lado, existen áreas de crecimiento que se vinculan estrechamente con la generación de empleo e ingreso, sin embargo, esta situación refleja una alta marginación y desigualdad que van en aumento. Por otra parte, la falta de oportunidades, así como la pobreza se hacen visibles, tal motivo ha orillado a pequeños propietarios vender sus tierras a precios injustos. Es importante destacar que la economía de Baja California Sur, se ha centrado desde hace más de treinta años en tres sectores 1) gobierno 2) comercio y 3) turismo y actividades relacionadas. Con datos del Censo Económico de 2004, se estimó que cerca del 40% de la economía local depende de las actividades relacionadas con el turismo y cerca del 30% del empleo estatal (Ángeles, Gámez, & Ivanova, 2012).

En contraste a lo anterior mencionado, la situación de la zona del corredor de Los Cabos en cuanto a bienestar socioeconómico y percepción de calidad de vida en destinos turísticos, es diferente y además tiene dos caras. Por un lado, el Índice de Desarrollo Humano para este municipio en el 2007 se situaba en el 6° lugar nacional. Por otro lado si se observa a través de las cifras referentes a pobreza y vulnerabilidad y rezago social, se puede ver la otra cara de la moneda. Por tal motivo, es importante considerar que los estudios de percepción de la población de sus propios niveles de bienestar son muy importantes. (Martínez, Ángeles Villa, & Gámez Vázquez , 2013)

La pesca deportiva se centra principalmente satisfacer necesidades específicas de un mercado extranjero, que difieren a la pesca comercial. Ya que, mientras la pesca deportiva se concentra en la búsqueda de menos ejemplares pero más grandes, la pesca comercial busca mayor volumen. Por lo tanto la reglamentación de cada una de ellas se desarrolla de manera particular. En el periodo de 2013-2016 en la Zona de Los Barriles y Buenavista B.C.S. se registraron 5,553 viajes de pesca deportiva. Dicha cifra registró en total 14,405 ejemplares. De los cuales el 34% representó atún aleta amarilla, el 23% correspondió a dorado y solo el 16% al marlín rayado. En ese mismo sentido, la alternativa a las especies anterior expuestas se encontraron el wahoo, el pez gallo, algunos picudos y el dorado. Para la pesca deportiva, en términos económicos, en esta

zona LB-BV se estimó que en 2016 en USD\$500 por turista, con un promedio de tres días destinados a la pesca, lo cual puede traducirse en un superávit de USD\$3 061 500 anual. Si bien el dorado es considerado como especie objetivo y de gran importancia para la pesca deportiva. Sin embargo, la derrama económica en esta zona no depende únicamente de una especie sino del conjunto y abundancia de especies presentes a lo largo del año (Meza Cuellar, 2017).

La zona de Los Barriles y Buenavista, es conocida primordialmente como destino para practicar la pesca deportiva en el estado de B.C.S., esto debido a su increíble belleza natural y litorales, es considerada una actividad que contribuye al desarrollo económico local. La oferta que se tiene en la pesca deportiva ha propiciado que esta importante zona turística sea sede de importantes torneos internacionales. Se estima que 1.5 millones de turistas visitan B.C.S., de los cuales el 30% busca la pesca deportiva. Lo cual genera una derrama económica de más de \$1,000 millones de dólares anuales y 24,000 empleos. (Gobierno de Baja California Sur., 2015). En cuanto a la percepción local sobre la pesca deportiva. Ésta es analizada desde diversas aristas. En la pesca deportiva se refiere fundamentalmente a la idea, las vivencias y a los efectos sociales, económicos y ambientales de la actividad. Se encuentra en función de la dependencia económica de los residentes y al tiempo viviendo en la localidad (Chávez Dagostino, Bravo Olivas, & Torres Núñez, 2016). En este sentido, es importante destacar que la pesca deportiva se ha popularizado de tal manera que es necesario su regulación. En términos de los efectos que esta actividad pueda tener en la población de peces, se considera que las limitaciones más pertinentes se encuentran en función de cebos, talla mínima y cupos de captura (Asensio, 2001).

## **Conclusión**

La zona costera de Los Barriles B.C.S. representa un espacio en donde se convergen dos principales modalidades de pesca. La primera modalidad es la pesca ribereña-comercial, que como se mencionó anteriormente ha sido practicada y enlazada a través de la enseñanza familiar de generación en generación. La segunda es la pesca deportiva-recreativa, que ha sido un reflejo de la turistización de esta localidad.

Es importante reflexionar en torno a dos aspectos fundamentales que hacen de la pesca una actividad que permite que los pescadores y familias cuenten con los medios de vida en este ambiente costero. El primer aspecto es la dinámica que juega la pesca y el turismo. Como antecedente histórico el turismo en esta localidad tuvo su mayor apogeo a partir de los años de 1970 cuando se comenzaron a activar las zonas turísticas de Los Cabos. Debido a su proximidad geográfica y sus atributos, la localidad de Los Barriles fue considerada como destino turístico para la pesca deportiva, incluida en lo que se conoce como corredor Cabo del Este. Lo que provocó que los pescadores ribereños tuvieran una transición y una constante cooperación entre ambas modalidades. Esto debido a que la pesca depende profundamente de la temporada y de los cambios biofísicos en el medio marino. Como segundo aspecto se establecen los impactos económicos que derivan de las actividades de la pesca y el comercio local en relación con el turismo. En este sentido, los espacios que se abrieron a nuevas alternativas económicas han propiciado que la pesca deportiva sea liderada por los grandes hoteles instalados en este lugar. Por esta razón la importancia de la pesca y del turismo, depende en gran medida de los vínculos que los agentes puedan construir a partir de las redes locales en el contexto del desarrollo. En el mismo sentido, los procesos que aquí ocurren, propician una interacción en red. Dichas relaciones se han convertido en los principales motores económicos de la zona, por lo tanto, la comprensión del papel que juegan los actores claves en el sistema productivo pesquero nos permite observar en términos de desarrollo económico local sus posibilidades de escalamiento en términos de redes y las ventajas que representan en la dinámica local los aspectos sociales, institucionales y medioambientales.

## **CAPITULO II. Dinámica del sistema productivo pesquero en Los Barriles B.C.S. en el marco del Desarrollo Económico Local.**

### **Introducción**

*“La sociedad no es meramente un agregado de individuos; es la suma de las relaciones que los individuos sostienen entre sí.”*

*Karl Marx, Die Grundrisse (1857).*

En Ciencias Sociales, los temas relacionados con desarrollo y territorio son tan relevantes, que múltiples investigaciones giran en torno a ellos. Esto debido a que las formas de comunidad, identidad y territorialidad se hacen cada vez más visibles. En este sentido, el panorama teórico a las miradas de desarrollo se relaciona con lo local, en el sentido más sencillo, a los procesos que anclan los sucesos de cotidianidad y de las relaciones existentes dentro y con el territorio. En este sentido, el esfuerzo por comprender los procesos que ahí se generan ha contribuido que se realicen trabajos transdisciplinarios que ponen en diálogo las prácticas sociales (Arango Lopera, 2016). Comprender que las transformaciones requieren de movimientos y organización de pueblos de maneras distintas que ayuden a expresar el tejido social (Lander, 2017). Explícitamente la necesidad de expansión del capital como medio para resolver problemas sociales y con ello trazar nuevos horizontes en términos de dinámica de las sociedades (Múnera López, 2016). Se aboga desde las instancias locales por la generación de nuevos sistemas de relaciones que indiquen la descentralización y la desconcentración, donde se comienza a figurar instancias centrales del nuevo papel regulador. En donde el Estado no es el aparato público como actor social, sino solo a los criterios de asignación de recursos públicos y objeto de políticas de desarrollo. (Llorens, Albuquerque, & Del Castillo, 2002).

El desarrollo puede ser definido como;

La condición social dentro de un país, en la cual las necesidades de su población se satisfacen con el uso racional y sostenible de recursos y sistemas naturales. La utilización de los recursos estaría basada en una tecnología que respeta los aspectos culturales y los derechos humanos. Esta definición general de desarrollo incluye la especificación de que los grupos sociales tienen acceso a organizaciones y a servicios básicos como educación,

vivienda, salud, nutrición, y, sobre todo, que sus culturas y tradiciones sean respetadas dentro del marco social de un estado-nación en particular. (Reyes, 2009, pág. 119)

El concepto de desarrollo económico ha evolucionado adaptándose a los cambios que ocurren en la sociedad, en medida que se ha tenido que hacer frente a problemas y en términos de avances en conocimiento e innovaciones. Estas nuevas iniciativas deben luchar contra los problemas económicos municipales que derivan de crecientes demandas en las localidades (Albuquerque F. , 2004). Si bien el desarrollo económico es considerado como una condición por medio de la cual la calidad de vida de las personas mejora considerablemente, en América Latina se ha venido trabajando en los últimos veinte años en la conceptualización de lo que ahora se conoce como desarrollo económico local.

En el mismo sentido, el desarrollo endógeno se considera como:

Un proceso territorial en el que la capacidad emprendedora e innovadora constituye el mecanismo impulsor de los procesos de transformación de la economía y de la sociedad. (Vázquez Barquero, 2007, pág. 204)

El desarrollo económico local un proceso de desarrollo participativo en el cual actores públicos y privados dentro de un territorio aprovechan sus recursos y ventajas competitivas con la finalidad de competir en el contexto global para la creación de trabajo decente y la estimulación de actividades económicas. (Albuquerque F. , 2004). Es decir, la capacidad de codificar la información y con ello la apropiación, generación y transmisión del conocimiento de generación en generación, resultan sumamente importantes. Por tal motivo, el conocimiento forma parte del entorno territorial. En este sentido el desarrollo económico local se considera como un complejo proceso en el cual existe una interacción entre agentes y sectores, así como las fuerzas que resultan de este intercambio, dentro de un territorio determinado, que propicie la generación de conocimiento, equidad, cambio social y reconocimiento cultural, sustentabilidad y enfoque de género.

En este sentido el (DEL) se define en términos generales como el proceso que propicia y busca el mejoramiento de las condiciones de vida de la población, esto con el aprovechamiento de los recursos disponibles y actuando hombro a hombro con los miembros de la sociedad. (Albuquerque F. , 2001). Lo que genera redes de cooperación, que se consideran como la interacción existente dentro de un territorio. En este sentido el objetivo principal es el fomento

de impulso de agentes locales como protagonistas del contexto social, político y económico. Por lo tanto, requiere de un proceso de planificación e integración en los territorios (Alfaro & Costamagna, 2015). En el mismo sentido, en el ámbito local, puede decirse que el desarrollo económico local o desarrollo endógeno, desde una perspectiva de sistemas, busca tomar en cuenta las características en el contexto externo, por tal motivo, además de generar actividades económicas que aprovechen los recursos disponibles, el (DEL) se centra en la búsqueda de oportunidades exógenas que permitan lograr un desarrollo territorial dinámico y sostenible que mejore las condiciones de vida de la población. (Albuquerque & Diputación de Barcelona., 1999).

Por tal motivo el estudio de los eslabonamientos productivos y la localización territorial de organizaciones y actividades es fundamental para delinear una actuación inteligente en materia de desarrollo económico local. El objetivo principal es la producción y comercialización de las actividades más significativas de la economía local, esto es, el conjunto de relaciones económicas entre proveedores, comercializadores y clientes junto a las infraestructuras de apoyo, centros de capacitación e investigación tecnológica, servicios a empresas y todos los elementos que posee el entorno territorial donde se sitúan las diferentes actividades y empresas involucradas (Albuquerque F. , 2004).

En términos económicos, la definición antes mencionada indica que para la población de un país hay oportunidades de empleo, satisfacción de por lo menos las necesidades básicas, y una tasa positiva de distribución y de redistribución de elevación de capacidades y oportunidades. (Reyes, 2009, pág. 119). Como se mencionó con anterioridad el concepto de desarrollo y el concepto de territorio se encuentran ligados, por este motivo es importante definir el segundo concepto. Si bien, es muy común considerar al territorio como espacio, en este caso el territorio de se define como *“la expresión de la organización y movilización de los diferentes agentes sociales locales en pos de sus propio desarrollo.* (Alfaro & Costamagna, 2015, pág. 27)

Elementos básicos de las iniciativas de desarrollo local se presentan en dos aproximaciones a los problemas territoriales, la primera es la política regional y la segunda son las estrategias de desarrollo, que *“tienen como finalidad la cohesión social”* (Alfaro & Costamagna, 2015, pág. 58). Por otra parte el término de territorialización hace referencia a un proceso, el cual se define a continuación;

Entendiendo la territorialización como el proceso mediante el cual el territorio es socialmente transformado, dominado, amoldado, controlado, significado, valuado y/o disputado, incluyendo los elementos que lo componen, como sus recursos ciclos biológicos y los seres humanos que lo habitan. (Navarro Trujillo, 2017, pág. 95)

Territorialidad debe ser entendida conceptualmente como una “relación entre diferentes grupos humanos y su medio ambiente espacio-temporal, un tipo de vínculo que se fundamenta en lo vivido, por lo tanto, el punto de inicio de la territorialidad son los instrumentos y los códigos de los actores que dejan huellas en el territorio” (Navarro Trujillo, 2017, pág. 247). En el mismo sentido, esto nos permite demostrar que *“las relaciones de poder globales, regionales y locales son determinantes de estos procesos de “desterritorialización” (la ruptura de un orden o configuración territorial en un determinado tiempo) y reterritorialización (su reconfiguración basado en nuevos patrones)* (Mantovani, 2017, pág. 95).

Finalmente es relevante señalar que la apropiación de los recursos y de los bienes comunes, representan una de las principales preocupaciones de la sociedad. En el mismo sentido el concepto de bienes comunes *“Se trata de esferas que no pueden definirse como privadas o públicas y que están sometidas a normas de uso culturalmente determinadas por las personas y grupos cuya existencia depende de ellos”* (Merlinsky, 2017, pág. 249).

En el caso de la pesca, los bienes comunes son representados a través del medio marino, por medio del cual los pescadores y habitantes de la localidad realizan sus actividades cotidianas y se relacionan en este entorno.

### **Tipo de muestreo**

El tipo de muestreo es no probabilístico, el cual se eligió debido a que este tipo de muestreo suele utilizarse en estudios exploratorios, tal es el caso de la presente investigación. Por lo tanto el trabajo de campo consistió en elegir a los individuos con base en el siguiente criterio: Pescadores que vivan en la localidad de Los Barriles y se dediquen de tiempo completo a la pesca. Los cuales no tienen la misma probabilidad de ser seleccionados, pues es el investigador quien determina la población objetivo. Se utilizó la técnica de bola de nieve, ya que se comenzó el estudio entrevistando al primer pescador y fue éste quien recomendó al siguiente, y así

sucesivamente. El estudio decidió terminarse cuando los candidatos no cumplieron con los criterios establecidos.

La sistematización de la información se realizó a partir del ordenamiento de las respuestas, lo cual permitió su clasificación y análisis en función del tipo de pescador. La evidencia del trabajo de campo se llevó a cabo a través de bitácoras de visita, evidencia fotográfica y audio.

### **Desarrollo humano, social y medioambiental.**

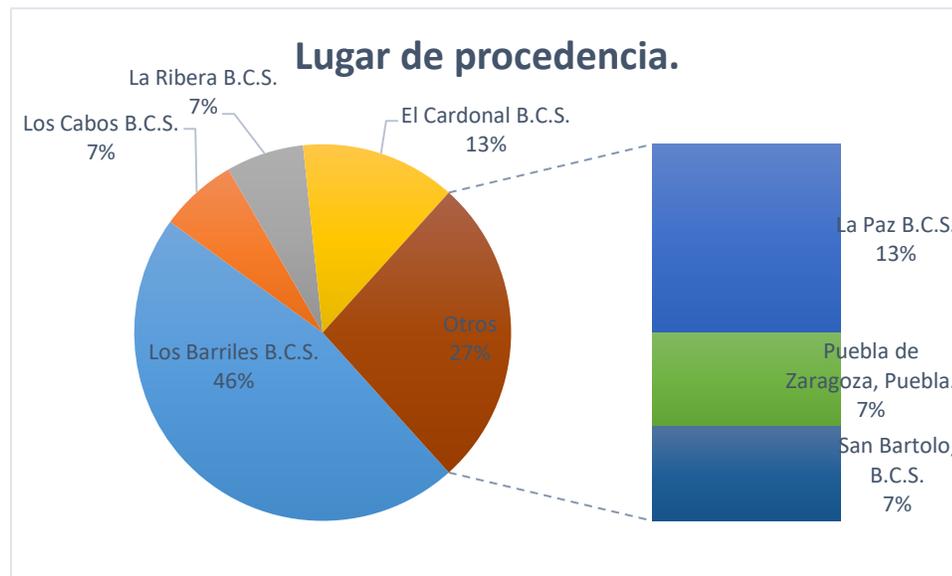
La pesca ribereña-comercial ha sido el sustento de muchas familias en la localidad de Los Barriles durante mucho tiempo, a finales de 1970 con la influencia turística, se comenzó a notar una transición de la pesca comercial a la deportiva, esto debido a que el turismo se encontraba en su mejor momento, se abrieron nichos de mercado que antes no existían y las oportunidades de crecimiento comenzaron a notarse, muchas familias que dependían solamente de la pesca comercial comenzaron a depender de la pesca deportiva los fines de semana. Desde entonces ambas actividades han interactuado y competido entre sí. Lo más importante que se debe mencionar es que el conocimiento acerca del mar, el oleaje, los vientos y la estacionalidad de las especies han pasado a través de las generaciones a los pescadores que hoy en día se dedican a estas actividades. Pues se consideraba que este lugar era de pescadores. Hoy en día, la dinámica actual entre ambas pesquerías ha surgido por dos factores importantes, el primero es el turismo y el segundo la disponibilidad de los recursos pesqueros. En este sentido, ambas pesquerías representan los medios de vida para los pescadores y sus familias. Si bien Los Barriles es considerado un buen lugar para pescar, las localidades aledañas también lo son. Por lo tanto, es común escuchar que los pescadores viajan por el mar al Norte o Sur en busca de mejores ejemplares. Por lo anterior mencionado es prudente describir el perfil de ambos pescadores.

### **Caracterización de los agentes económicos.**

#### *Perfil del pescador ribereño comercial en la localidad de Los Barriles B.C.S.*

Se entrevistó a pescadores ribereños que viven en la localidad, su edad promedio es de 43 años con un rango de 18 a 68 años. En cuanto a la escolaridad el 54% tiene estudios nivel primaria, el 20% nivel secundaria, 13% nivel medio superior y el 13% nivel superior. Es

importante señalar que la localidad cuenta con la infraestructura para atender desde nivel básico hasta nivel medio superior. Si bien la mayoría de los encuestados ha vivido la mayor parte de su vida en esta localidad, muchos han bajado de ranchos cercanos a la sierra de la Laguna y de localidades aledañas en busca de oportunidades. Es importante señalar que el 46% de los pescadores entrevistados nació en Los Barriles, el 13% proviene de El Cardonal, el 7% de La Ribera, el 7% de Los Cabos, el 13% de la ciudad de La Paz, el 7% de San Bartolo, y el 7% restante de Puebla que llegaron aquí en busca de oportunidades. En la siguiente grafica podemos observar lo anterior mencionado.



Elaboración propia con base en los resultados de la investigación.

En este sentido, el 70% de los pescadores expresaron que la manera en la que aprendieron esta actividad económica fue por herencia familiar, mientras que el 30% restante indicaron que fue por interés propio. Esto nos dice que el conocimiento se ha transmitido de generación en generación y aún se mantiene vivo.

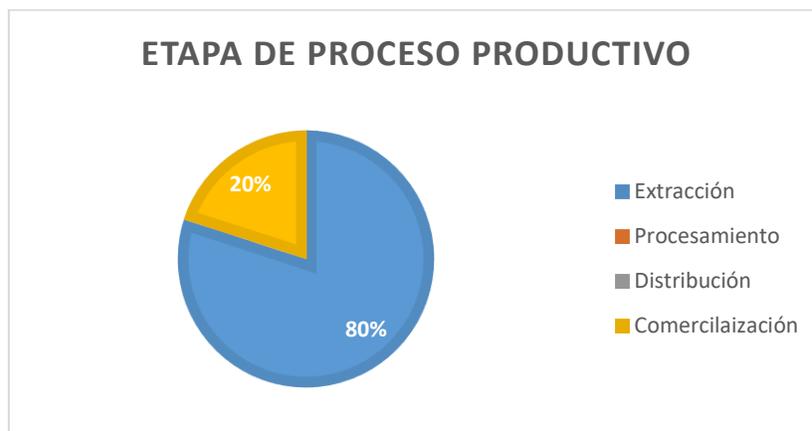
Ilustración 3 Manera de aprender la actividad económica



Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

En este sentido, el 80% de los pescadores participa en la etapa de extracción en el proceso productivo y el 20% restante a la etapa de comercialización. Lo cual se refleja en la siguiente gráfica.

Ilustración 4 Participación proceso productivo de la pesca ribereña.



Elaboración propia con base en los resultados de la investigación.

En términos de percepción acerca de la pesquería el 40% indicó que la pesca comercial se encuentra en su máximo aprovechamiento, el 33.3% expresó que se encuentra en sobre-pesca y el 26.7% restante comentó que desde su punto de vista se encuentra en desarrollo. Por otra parte, en cuanto a las actividades económicas que se practican en la localidad, mencionaron que la más importantes son la pesca en ambas modalidades, el turismo, la ganadería y la construcción. El 53% indicó que si practican o sí sería viable para ellos práctica dichas actividades, mientras que el 47% dijo que no, lo que significa que la pesca es su única fuente de ingresos. Por otro lado,

las principales festividades que se practican en la localidad son las que se mencionan a continuación, cabe mencionar que la mayoría de las personas del pueblo asiste entusiasmadas, en algunas ocasiones se realizan concurso de comida en especial pescados y mariscos y el famoso concurso de sashimi que se celebran durante el otoño.

*Tabla 2 Identidad colectiva. Principales celebraciones en la localidad.*

<b>Festividad</b>	<b>Descripción</b>	<b>Fecha</b>
Carnavalito	Se realiza el último domingo de Semana Santa, en donde se presenta un desfile.	Semana Santa
Batalla de Puebla	Es una celebración en la que se conmemora la batalla de Puebla, y todos se reúnen en el centro de la localidad para	5 de Mayo
Torneos de pesca locales	En la localidad se realizan con regularidad torneos locales, los cuales se organizan con anticipación y dependiendo de la temporada, así como la afluencia de turistas.	Primavera-verano.
Eventos de Kitesurf	Se organizan generalmente en época de mucho viento, y asisten extranjeros principalmente.	Semana Santa.
Fiestas tradicionales	Estas fiestas se hacen en el centro de la localidad y se les conoce comúnmente como fiestas del pueblo.	En Octubre.
Fiestas patrias.	Se organizan entre los habitantes del lugar, se vende comida y generalmente se realizan en el centro.	16 de Septiembre y 20 de Noviembre.

Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

El total de los entrevistados manifestó que disfrutan de su trabajo ampliamente, ya que genera una satisfacción personal cada vez que salen al mar. Sin embargo, considera que la actividad económica que realizan representa un riesgo para su vida, ya que existen diferentes variables que contribuyen a que las condiciones en las que se trabaja sean extremas, tales como; condiciones climatológicas y atendiendo el hecho de que realizan jornadas de trabajo nocturnas y en ocasiones doble jornada cuando es temporada baja y deben buscar los recursos marinos a distancias mayores. En términos de calidad de vida los entrevistados contestaron lo siguiente, el 53% dijo que su calidad de vida era buena, el 40% expresó que es regular y el 7% la calificó como excelente.

Ilustración 5 Calidad de vida de los pescadores ribereños.

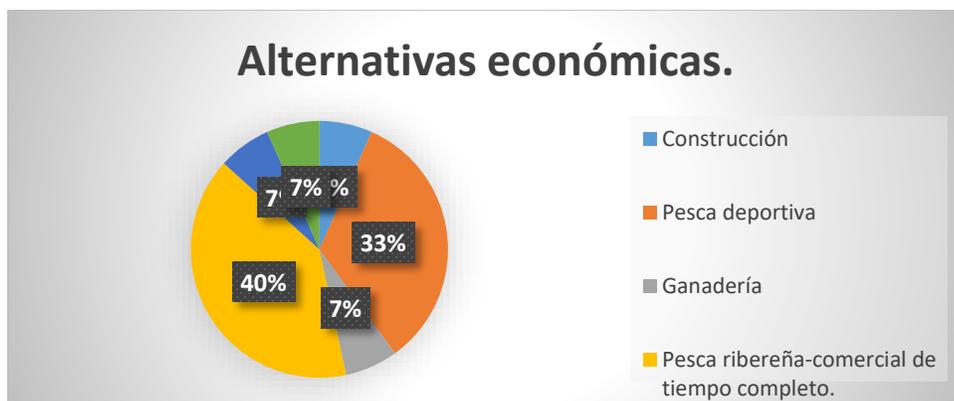


Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

La mayoría de los pescadores comentó que el principal motor económico en esta localidad es el turismo, por tal motivo consideran que las actividades potenciales a desarrollar en este lugar provienen del turismo, lo que significa que difícilmente las personas puedan ejercer alguna de las actividades que no se encuentren relacionadas a cualquiera de sus variantes.

Los resultados sugieren que el 40% de los pescadores que se dedican a la pesca ribereña-comercial lo hacen de tiempo completo. El 33% considera a la pesca deportiva como una alternativa ambientalmente viable y económicamente rentable. Esto explica la interrelación que existe entre ambas pesquerías. El 21 % expresaron que actividades relacionadas con construcción, jardinería y ganadería son viables para realizar durante temporadas bajas en la pesca. Finalmente el 7% indicó que alterna con actividades relacionadas a la educación.

Ilustración 6 Alternativas económicas.



Elaboración propia con base en los resultados obtenidos en esta investigación.

Por otra parte, para comprender la relación que existe entre seres humanos y ambiente es necesario en términos de espacio, ambiente y vida cotidiana, establecer configuraciones que permitan comprender la constante interacción entre medio ambiente y personas. Estas interacciones juegan un papel importante en términos de percepción colectiva frente al medio natural. Los resultados sugieren que la mayoría de los entrevistados percibe que la característica principal que diferencia a la localidad de Los Barriles B.C.S. con respecto a localidades aledañas, es el paisaje. En ese mismo sentido es importante resaltar que las actividades que ahí ocurren tales como costumbres, gastronomía y tradiciones, se encuentran presentes ante las personas que viven en el lugar.

En términos de identidad colectiva los pescadores ribereños se enfrentan ante una perspectiva compartida que es de carácter positiva en la localidad de Los Barriles B.C.S., ya que la respuesta más frecuente se encaminó en ese sentido. Esta situación permite que la visión del lugar por un futuro mejor, sea participativa. Un elemento adicional, que es importante mencionar el hecho que dicha visión aporta características elementales para la interacción constante entre actividades económicas. Es preciso mencionar que desde la perspectiva de los pescadores, el capital social en la localidad se encuentra trabajando. Esto quiere decir, que la participación de los individuos en el trabajo colectivo se percibe de manera positiva. En cuanto a la perspectiva acerca de la evolución de la actividad, las opiniones fueron muy variadas, desde “si, ha evolucionado favorablemente”, hasta “Ahora se encuentra estancada, antes había más producto. Pero se ha observado que bajan a trabajar de las rancherías y desde pueblos como San Bartolo, San Antonio, Miraflores y la Ribera.” Lo más importante en este punto, es que en este lugar se generan oportunidades y medios de vida para las personas que viven en las rancherías, por lo tanto, la combinación entre pesca, agricultura y ganadería son evidentes. Si bien, los entrevistados, externaron sus opiniones personales, en conjunto, es importante resaltar que el apoyo al sector no se ha notado en los últimos años. Debido a que existen carencias que imposibilitan el mejor aprovechamiento de la actividad económica. Por otra parte, existen dos cooperativas que operan en esta localidad, las cuales son las encargadas de coordinar y liderar la actividad económica. Se detallan a continuación.

Tabla 3 Organizaciones de pesca comercial en la localidad.

Tipo de Organización	Nombre	Tipo de pesquería.
Sociedad Cooperativa.	S.C. Los Barriles S.C. de R.L.	Escama marina.
Sociedad Cooperativa.	S.C.P.P. Punta Lusitania S.C. de R.L. de C.V.	Escama marina.

Elaboración propia con base en los resultados de la investigación.

Es importante señalar que estas dos cooperativas muestran un profundo interés por la comunicación y colaboran entre sí para obtener mejores resultados.

En cuanto a la infraestructura en el lugar se observó que existen carencias que hacen aún más difícil la práctica de la actividad económica. Con base en los resultados obtenidos se elaboró una lista de las principales deficiencias en la localidad y se presentan a continuación.

Tabla 4 Deficiencias en infraestructura en la localidad.

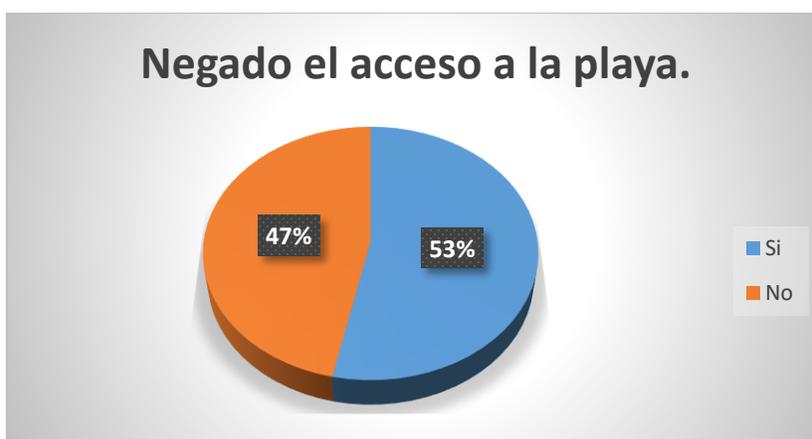
<b>Tipo</b>	<b>Descripción</b>
Muelles.	En la localidad hace falta la inversión en infraestructura, con especial atención en la fabricación de muelles, que sirvan de apoyo al embarque y desembarque de productos pesqueros. Ya que en la actualidad no se cuenta con ellos.
Marina.	La situación de las embarcaciones, mejoraría si existiera una marina, en cualquiera de sus presentaciones. Los pescadores perciben esta falta, por lo que la inversión en este rubro sería significativo en la actividad económica.
Adaptación del equipo de pesca.	En cuanto a modernización del equipo de pesca, los pescadores de esta localidad, mencionaron que hace falta actualización, modernización y adaptación del equipo de pesca a las necesidades actuales de la actividad.
Lugar para comprar insumos.	Puede afirmarse que las operaciones podrían mejorarse en términos de optimización de costos si se contara con un establecimiento en donde comprar insumos, en donde se adquieran artículos especializados e insumos para la pesca. Esto ayudaría a reducir costos de operación en términos logísticos.
Rompeolas.	En cuanto a estrategias, y debido a las condiciones climatológicas que existen en la localidad, los pescadores expresaron que sería prudente la creación de rompeolas, los cuales ayudarían a mejorar la actividad económica, ya que no existe protección natural contra vientos y olas, lo que genera que exista un riesgo mayor para embarcar y desembarcar.

Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

Por otra parte, los principales problemas sociales identificados en la localidad desde la perspectiva de los pescadores fueron, 1) las temporadas bajas, 2) la basura, 3) la irresponsabilidad, 4) la pesca furtiva 5) que se niegan a compartir información acerca de dónde hay lugares para una buena pesca, 6) “que vengan personas de otros lugares a trabajar aquí”, 7) inseguridad, 8) la presencia de barcos camaroneros con redes de arrastre, 9) la poca o nula inspección y vigilancia. Sin embargo, la desigualdad social y la escasez económica también representan problemas sociales que deben atenderse en la brevedad posible.

Un problema social evidente es el acceso restringido a las playas, donde al 53% de los pescadores se les ha negado el acceso por lo menos alguna vez lo cual ha ocasionado un desplazamiento y con ello un mayor consumo de recursos energéticos para lograr ingresar sus embarcaciones al mar y además han tenido algún tipo de conflicto al respecto. Mientras que el 47% restante considera que no se les ha negado el acceso a ninguna playa.

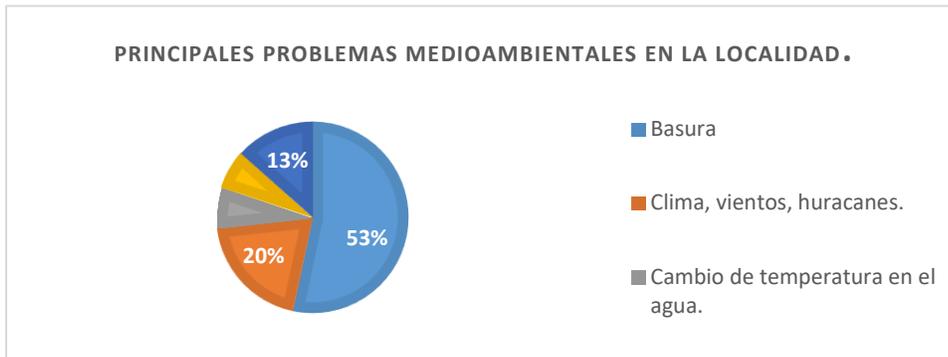
*Ilustración 7 Prohibición a pescadores del acceso a playas.*



Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

Por otra parte, los entrevistados han percibido que existen problemas medioambientales. El 53% expresó que el principal problema es la basura, el 20% dijo que los factores que determinan los daños son meteorológicos, como el clima, viento y huracanes, el 7% indicó que es el cambio en la temperatura del agua lo que ocasiona los problemas, el 7% comentó que el mayor problema es el derrame de diésel marino debido a la falta de infraestructura y finalmente el 13% restante expresó que el problema medioambiental lo causan las redes de los barcos.

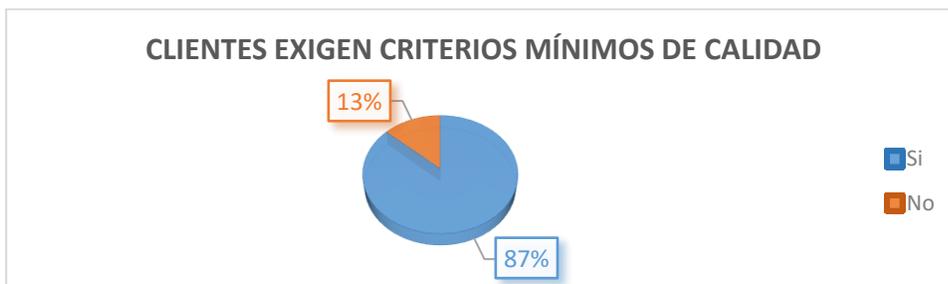
Ilustración 8 Principales problemas medioambientales en la localidad.



Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

En términos generales, los residuos que se generan con la pesca, son separados y llevados al basurero municipal de la localidad, sin embargo, la principal ventaja en el caso de la pesca de carnada viva no se generan residuos. Por otra parte el 53% de los pescadores ha considerado ampliar su mercado y exportar sus productos y el 47% no lo percibe como una opción viable. Desde su punto de vista, el 87% los entrevistados expresó que no existe una organización que coordine la actividad pesquera, mientras el 13% considera que sí. Es importante resaltar que la percepción de los pescadores e temirnos de responsabilidad de coordinación recae en las cooperativas. En este sentido, en la calidad en los productos, el 87% de los entrevistados advierte que se le han exigido criterios, con especial énfasis en cuestiones como la talla y apariencia física del pescado.

Ilustración 9 Criterios de calidad en los productos pesca comercial.



Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

Desde la perspectiva de los pescadores acerca de la contribución de la pesca al desarrollo económico local, perciben que la actividad económica es generadora de empleos además de muy necesaria porque los restaurantes locales dependen de su producción para ofrecer a los turistas

alimentos de calidad. Además consideran que la pesca ayuda a generar mejor calidad de vida a sus familias. En este sentido, la pesca representa una opción viable para solventar sus necesidades. Por otra parte, consideran que los recursos naturales mas importantes son los pesqueros, las plantas regionales y el ganado.

La participación de las mujeres en la pesca es baja, ya que el 93% de los entrevistados considera que de 0-25% su participación, mientras que el 7% restante percibe que las mujeres intervienen del 25-50%.

*Ilustración 10 Participación femenina en la pesca ribereña- comercial.*



Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

Por otra parte, el 93% de los pescadores dijeron que no venden sus productos a ninguna cadena comercial y solo el 7% contestó que sí.

Ilustración 11 Venta de productos pesqueros.

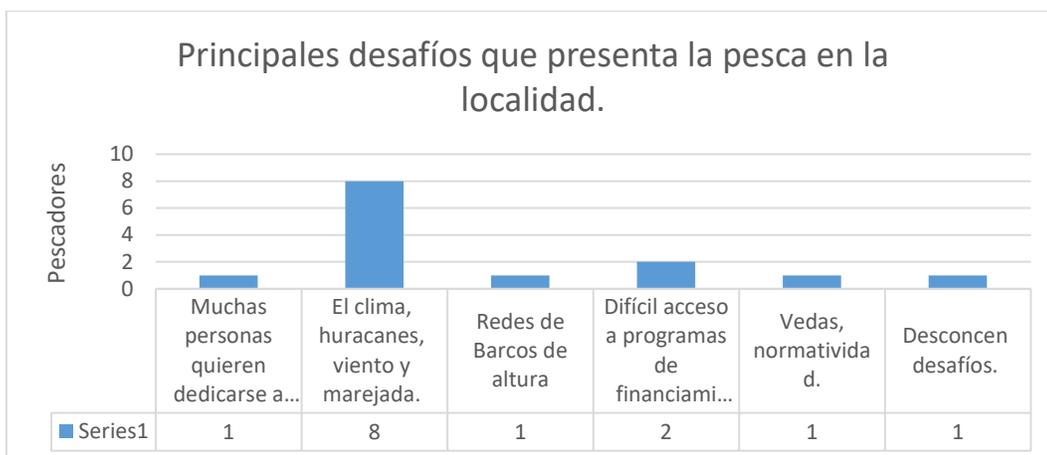


Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

En este sentido, El 93% de los pescadores vende sus productos en el mercado local, principalmente a pie de playa, sin embargo el 7% si vende sus productos a algún tipo de cadena comercial y específicamente los envían a San José del Cabo B.C.S. Cabe destacar que existen modalidades que sugieren que la comercialización de los productos se encuentra a cargo del presidente de la cooperativa, se venden a pie de playa a compradores que envían el producto a San José del Cabo B.C.S., y a pescaderías que surten al mercado local, dichas pescaderías también ubicadas en San José del Cabo B.C.S.

Los principales desafíos consisten en que los motores de las embarcaciones son muy caros, el financiamiento es muy difícil de conseguir porque piden requisitos que se perciben como “imposibles”.

Ilustración 12 Principales desafíos de la pesca ribereña- comercial en la localidad.



Elaboración propia con base en los resultados de la investigación.

Por otro lado, en cuanto a la colaboración existente entre pescadores el 73% de los entrevistados aseguró que si existe el trabajo en conjunto o que estarían dispuestos a colaborar con el propósito de mejorar los canales de distribución de sus productos pesqueros.

Ilustración 13 Colaboración y canales de distribución.



Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

En relación con la colaboración entre pesca comercial y pesca deportiva en la localidad, el 93% de los pescadores considera que si existe una relación de colaboración, y solo el 7% opina lo contrario.

Ilustración 14 Colaboración entre pesca comercial y pesca deportiva.



Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

Desde la perspectiva de la pesca como actividad sustentable, los pescadores expresaron que utilizan artes de pesca que no son invasoras, obteniendo permisos de pesca y respetando las capturas incidentales. Además de que tienen mucho cuidado con los ejemplares que extraen ya que las hembras y los peces pequeños no son considerados como objetivos. Además que en la modalidad de pesca de carnada viva, lo que no llega a venderse para la pesca deportiva se regresa al mar. Por otra parte, el 66% opinaron que no realizarían acuicultura como actividad económica alternativa, y el resto opinó que tal vez sí lo harían. Esto puede ser considerado como una oportunidad para incursionar en otro tipo de mercado.

Los pescadores perciben la situación de la pesca en esta localidad de la siguiente manera, el 67% expresó que la pesca se encuentra trabajando mientras el 33% opinó que se encuentra estancada.

Ilustración 15 Percepción de la situación de la pesca en la localidad.

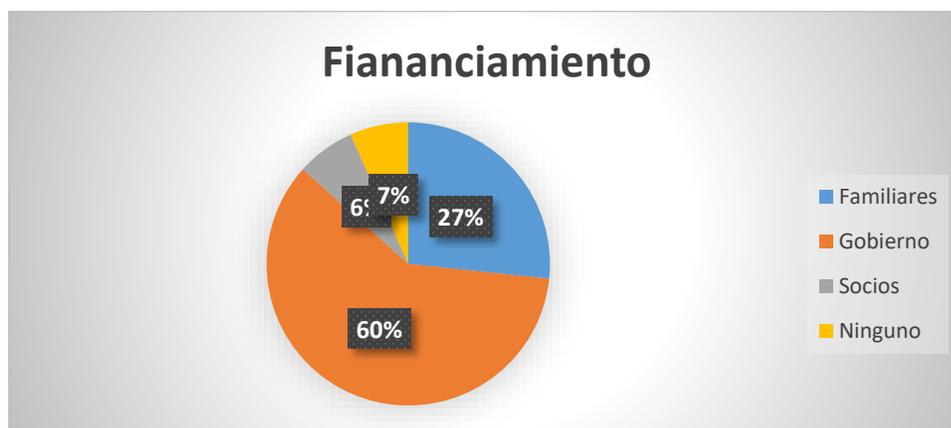


Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

En este sentido el futuro de la pesca en esta localidad desde su punto de vista, es considerado como positivo ya que aunque “es algo que no se sabe” esperan que siga creciendo y ayudando a más familia a mejorar su economía. Por otra parte, existen seis zonas en las que prefieren pescar, 1) San Ignacio, 2) Zona verde, 3) la Ribera, 4) Los frailes, 5) La Capilla, 6) sobre toda la línea de costa. Las cuales son preferidas para encontrar en abundancia las especies objetivo. En cuanto a la disponibilidad de los recursos pesqueros, perciben como “abundantes” y aunque no siempre es buena temporada en el lugar hay una gran cantidad de especies.

Por otra parte, Es importante destacar que este apartado fue incluido en el cuestionario debido a su importancia. El conocimiento acerca del tipo de financiamiento al que tienen acceso los pescadores en la localidad, así como el principal rubro en que son utilizados estos créditos. Los resultados sugieren que el 60% de los entrevistados obtiene financiamiento del gobierno, el 27% de familiares, el 6% de socios y el 7% restante expresa no haber obtenido ningún tipo de financiamiento, préstamos o crédito.

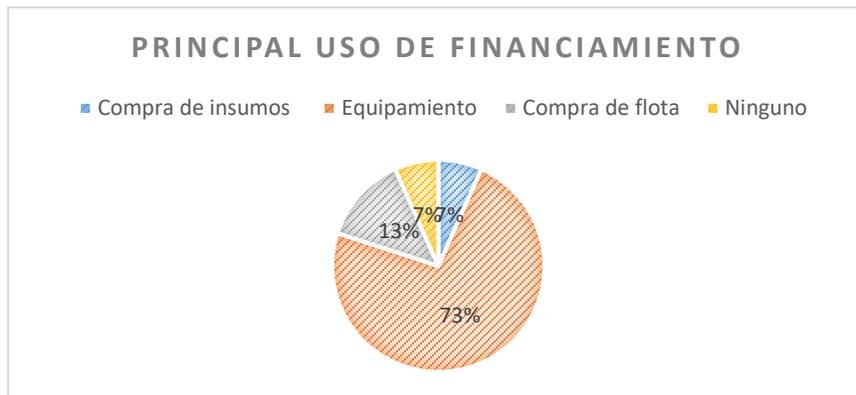
*Ilustración 16 Fuentes de financiamiento en la pesca ribereña-comercial.*



Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

En el mismo sentido, el financiamiento, préstamos o créditos, son utilizados principalmente para tres principales rubros. El 73% de los entrevistados utiliza el financiamiento para equipamiento, el 13% lo utiliza para compra de flota, el 7% para compra de insumos y el 7% restante aseguran que no ha obtenido este tipo de apoyo.

Ilustración 17 Aplicaciones de financiamiento pesca ribereña-comercial.



Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

Por último, el financiamiento el 60% de los pescadores lo ha obtenido del gobierno, el 27% de familiares en 6% de socios y el 7% restante no ha obtenido apoyo en este rubro.

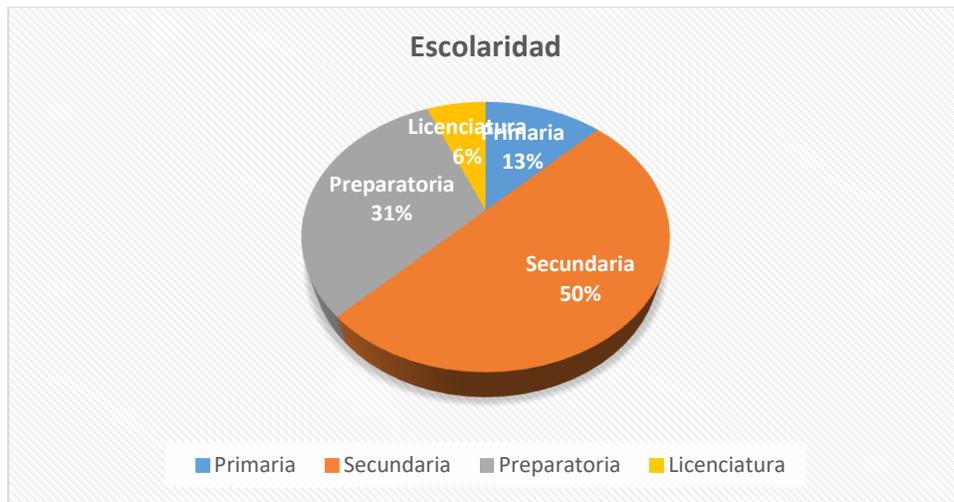
#### *Perfil del pescador deportivo en la localidad de Los Barriles B.C.S.*

La pesca deportiva en la localidad de Los Barriles comenzó a practicarse en el año de 1960 y con mayor auge en la década de 1970, debido a la gran influencia turística en la zona. Los pescadores comerciales comenzaron a incursionar en la prestación de servicios turísticos, y su principal ventaja fue su gran conocimiento acerca del mar, uno de los rasgos fundamentales que externaron fueron la capacidad de comunicarse y prestar los servicios en idioma inglés, lo cual demostró una gran capacidad de adaptación al nuevo mercado.

En el contexto histórico el mejor momento para la actividad fue en el año 2000 y posteriormente en el año 2006, los pescadores expresaron que en esas dos ocasiones la afluencia de turismo y por lo tanto la necesidad de recreación fue considerada como buena época. Si bien la pesca deportiva depende de especies objetivo altamente migratorias, la mayor parte del año atiende a una gran cantidad de turistas extranjeros que busca principalmente esta zona por su paisaje.

Se entrevistó a pescadores deportivos que viven en la localidad, la edad promedio es de 34 años, con un rango de 18 a 57 años. Con una escolaridad de 50% secundaria, 31% con estudios medio superior, el 13% con primaria y el 6% licenciatura.

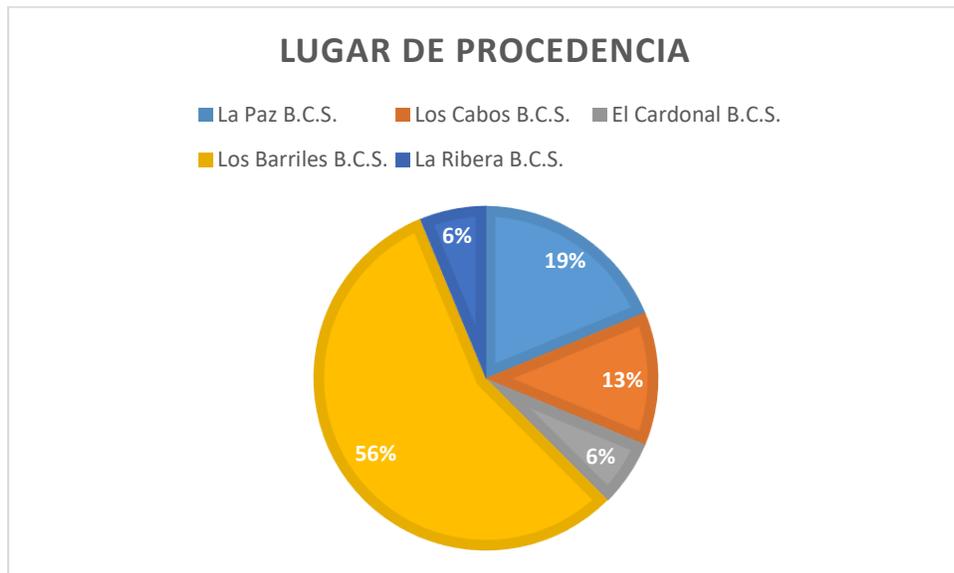
Ilustración 18 Datos pescadores deportivos.



Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

Como principal lugar de procedencia con el 56% fue Los Barriles B.C.S., el 19% provenientes de La Paz B.C.S., seguido con el 13% provenientes de Los Cabos B.C.S., por último el 6% restante provenientes de La Ribera B.C.S

Ilustración 19 Lugar de procedencia pescadores deportivos.



Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

Por otra parte, el 75% de los pescadores entrevistados expresó haber aprendido la actividad a través de la herencia familiar, mientras que el 25% restante a través de interés propio.

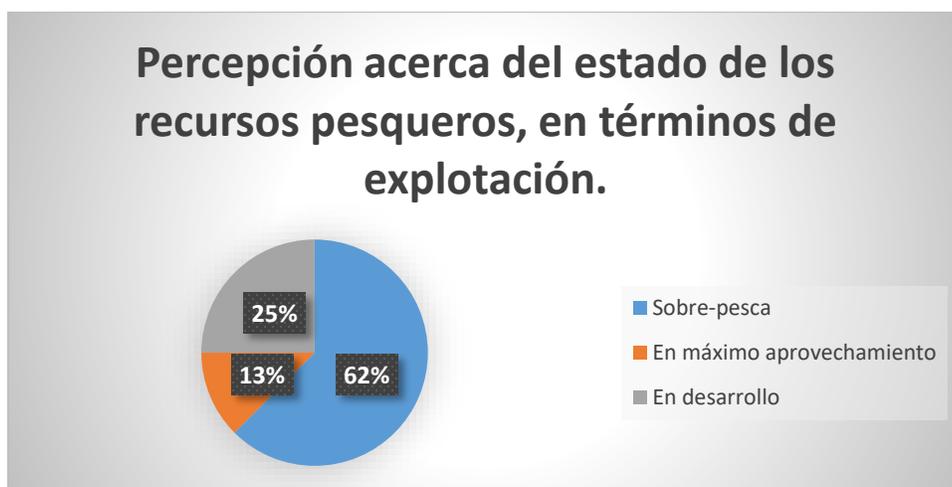
*Ilustración 20 Aprendizaje de la pesca deportiva.*



Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

Como principales actividades que se desempeñan en la pesca deportiva se encuentran las de capitán de embarcación, marinero y asistente de turistas. Por otra parte en términos de explotación de los recursos pesqueros el 62% de los entrevistados percibe el estado de la pesca en términos de explotación, como sobre-pesca, el 25% en desarrollo y el 13% en su máximo aprovechamiento.

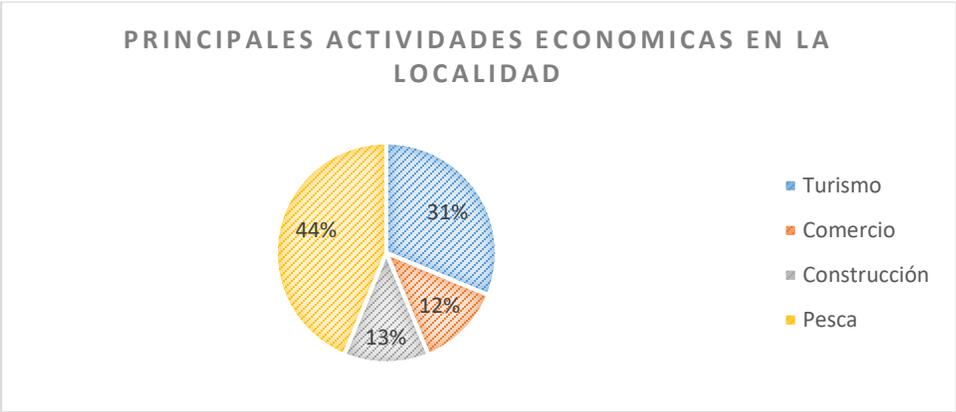
*Ilustración 21 Percepción de la explotación de los recursos pesqueros.*



Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

Como principales actividades económicas desde la perspectiva del pescador deportivo señalan el 44% la pesca, el 31% el turismo, el 13% la construcción y el 12% restante el comercio. De las cuales consideran que algunas de ellas son viables.

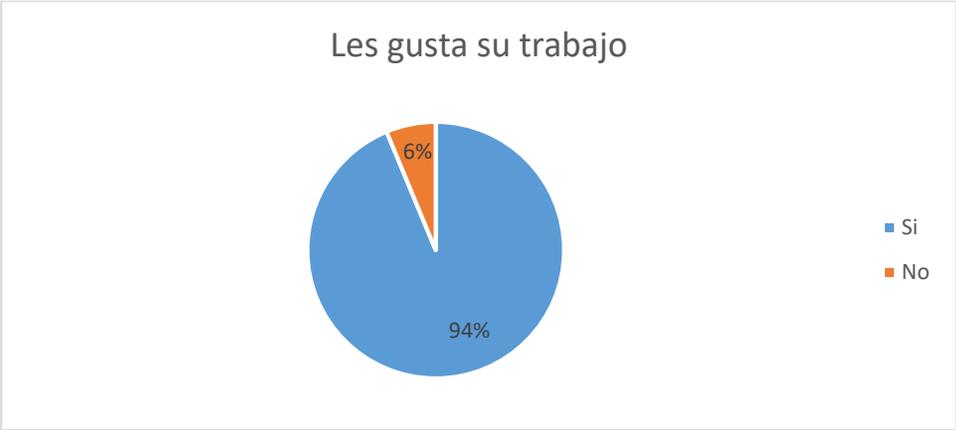
Ilustración 22 Principales actividades económicas en la localidad.



Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

El 94% de los pescadores deportivos aseguró que disfruta de su trabajo, mientras que el 6% restante contestó lo contrario.

Ilustración 23 Percepción de los pescadores deportivos por su trabajo.



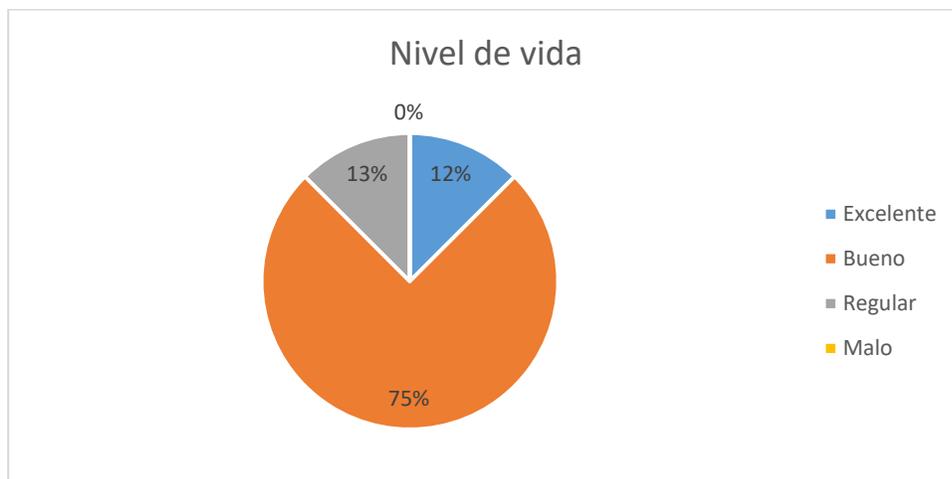
Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

Una de las actividades más importantes dentro de la pesca deportiva son los torneos, entre los cuales los más populares son los Bisbee's en sus variaciones, Bisbee's Cabo 250 y Bisbee's black and blue, cabe mencionar que este torneo es de talla internacional por lo que se ha vuelto una tendencia ascendente y la cantidad de participantes es inmensa, tal es su magnitud que en ocasiones llegan a participar 100 embarcaciones de Los Barriles B.C.S. El Torneo Topolobampo

también se considera muy importante, ahí llegan embarcaciones de distintos estados de la República Mexicana. Además existen torneos locales como el Torneo Dorado que se realiza en Julio, el Torneo de Wahoo que se celebra en Agosto, el Torneo de Atún en Octubre y torneos locales como el día del Niño, en las fiestas patrias y algunos que surgen esporádicamente, como la Copa Gobernador, el Torneo Dorado shoot out y Torneo Palmas. En el 2019 se celebró el primer torneo de pesca deportiva femenil en la localidad en donde las participantes fueron todas mujeres, capitana, marinera y asistente. Es importante resaltar que este tipo de eventos, propicia la convivencia en este lugar y el sentido de pertenencia. En este sentido las festividades más importantes dentro de esta localidad son “El carnavalito” en Semana Santa, 20 de Noviembre y Navidad.

Los pescadores deportivos son conscientes del riesgo para su vida que representa la actividad debido a las condiciones inherentes al trabajo, sin embargo consideran un gran que es un gran desarrollo personal salir al mar. En cuanto al nivel de vida el 75% expresó se su nivel es bueno, el 12% dijo que es excelente y el 12% que es regular.

*Ilustración 24 Calidad de vida de los pescadores deportivos.*



Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

Los pescadores perciben que la actividad económica en un futuro será mejor que ahora, y externaron su creciente empeño por que así sea. Si bien, existen alternativas económicas, el 62% señaló que la localidad si tiene potencial para desarrollar este tipo de actividades, el 25% contestó que no y el 13% tal vez. Esto debido a que consideran que las actividades existentes ya cumplen con los requerimientos de los turistas que visitan la localidad.

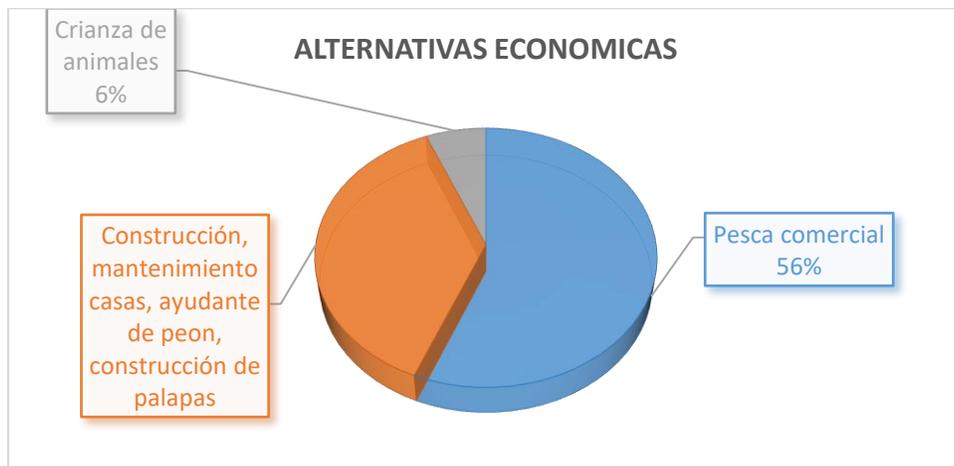
Ilustración 25 Actividades económicas potenciales en la localidad.



Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

Por otra parte, los resultados sugieren que existen alternativas económicas y el 56% de los pescadores deportivos contemplan como principal a la pesca comercial como principal, seguido del 38% que considera a las actividades de construcción como segunda opción y el 6% restante corresponde a la crianza de animales.

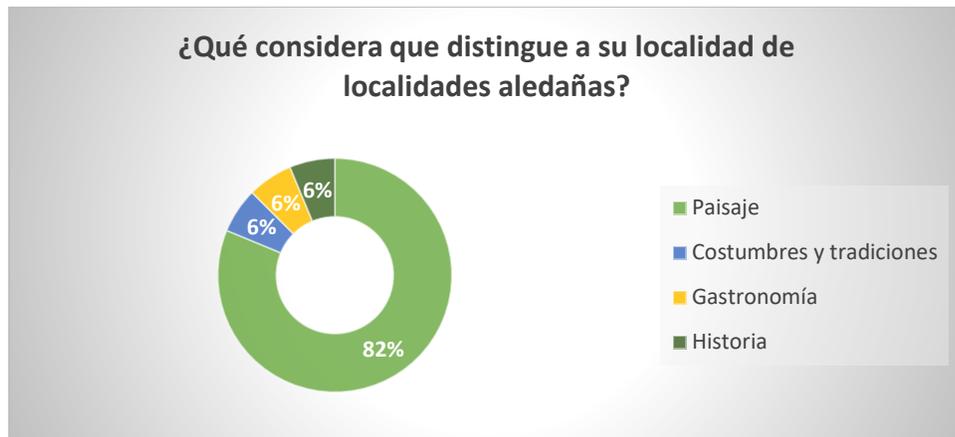
Ilustración 26 Alternativas económicas.



Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

El 82% de los entrevistados sugirió que el principal atractivo de la localidad de Los Barriles B.C.S. que la distingue de las localidades aledañas es su paisaje, el 6% considera que son sus costumbres, el 6% que es la gastronomía y el 6% restante opinaron que es la historia.

Ilustración 27 Percepción acerca de la localidad.



Elaboración propia con base en los resultados obtenidos en esta investigación.

Por otra parte en términos de identidad colectiva, los pescadores deportivos opinaron lo siguiente, el 38% expresó que existe en la localidad una perspectiva compartida acerca del futuro de Los Barriles y su identidad colectiva, mientras que el 62% contestó que no.

Ilustración 28 Percepción acerca de la identidad compartida.



Elaboración propia con base en los resultados de la investigación.

El capital social en esta localidad se encuentra trabajando y se considera en un nivel alto. Si bien la pesca deportiva se ha desarrollado con una tendencia creciente en esta localidad, la perspectiva acerca de la situación económica, se encuentra en un estado de estancamiento en

comparación con años anteriores, expresaron que podría considerarse a la temporada de huracanes como factor importante para los turistas. En este sentido, es importante señalar que las principales empresas que lideran la actividad son los hoteles que se encuentran a pie de playa.

Por otro lado, en términos de infraestructura, las principales carencias es la falta de astilleros, remodelación e inversión en muelles, mangueras para cargar diésel marino y principalmente la falta de una marina que permita proteger a las embarcaciones de las condiciones climatológicas.

En términos de acceso a las playas la mayoría de los entrevistados aseguró que no se les ha negado el acceso a la playa como tal, pero si han tenido algunos problemas al respecto. Por otra parte, los principales problemas medioambientales en esta localidad desde su perspectiva es la basura que llega al mar, los derrames de diésel, contaminación del mar con aguas negras, el humo del basurero municipal y principalmente la pesca ilegal. En este sentido, los desechos que se generan con la actividad se separan y se llevan al basurero municipal. Por otra parte, en términos de organización, como se mencionó anteriormente, son los hoteles los que se encargan de coordinar la actividad.

La pesca deportiva como actividad generadora de medios de vida para las familias de esta localidad representa una importante contribución al desarrollo económico local, en este sentido los pescadores consideran que la principal manera en la que esto sucede se debe a que genera empleo, atrae al turismo y con ello se comienzan a movilizar otros sectores de la economía, por tal motivo la pesca deportiva es tan importante en esta localidad. En el mismo sentido, la manera en la que la pesca deportiva cuida el medio ambiente es su modalidad “atrapa y libera” en la que se regresan los ejemplares al mar. En cuanto a la participación de las mujeres en la pesca deportiva, el 75% de los entrevistados percibe una participación del 26-50%, el 17% indica una participación del 51.75% y el 8% dijo que existe una participación del 76-100%.

Ilustración 29 Participación femenina en la pesca deportiva.



Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

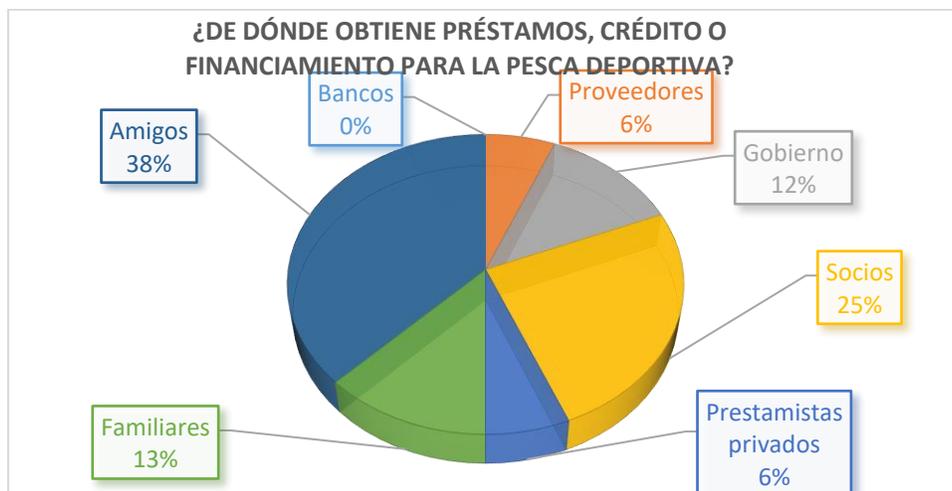
Normalmente son dos tripulantes los que realizan el servicio de pesca deportiva, los cuales son un capitán y un marinero. Esto se encuentra en función del tamaño de la embarcación, del número de turistas y de las especies que se desean buscar, ya que debido a que si lo anterior mencionado varía, se unen a la tripulación otro capitán, otro marinero y un asistente. Es muy común que exista la colaboración entre pescadores deportivos para cubrir la demanda de turistas. Además, existe una colaboración constante entre pescadores comerciales y deportivos. Por otra parte, las principales acciones que se realizan para cuidar el medio natural es la búsqueda de ejemplares mayores, que no sean hembras y cuidar mucho la talla y peso, además que muchos turistas solo buscan la apreciación y el paseo, por lo que en varias ocasiones solamente se observa la naturaleza y no especialmente se buscan ejemplares. La modalidad de “atrapa y libera” es la más practicada, en donde los turistas solamente fotografían el ejemplar y lo regresan al mar.

Desde la perspectiva de los pescadores deportivos, la mayoría opina que la situación de la pesca en esta localidad y en especial de la actividad económica que practicas es que se encuentra trabajando. Sin embargo, opinan que el futuro es incierto, lo más positivo es que los niños y jóvenes muestran una gran preocupación por la actividad, por el medio ambiente y por atender amablemente al turista. Las zonas preferidas para pescar son; 1) Punta pescadero, 2) La Ribera, 3) Punta Sur de la Isla Cerralvo, 3) Las Playitas y 4) Punta Arena.

Por otra parte, en cuanto al financiamiento, el 38% lo obtienen de amigos, el 25% de socios, el 13% de familiares, el 12% del gobierno, el 6% de prestamistas privados y el 6% de

proveedores. Los pescadores destinan estos préstamos principalmente para equipamiento el 40%, para la compra de insumos el 44% y compra de flotilla el 6%.

Ilustración 30 Opciones de financiamiento para pesca deportiva.



Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

### **Dinámica productiva y comercial.**

En esta sección se busca comprender el sector seleccionado, a nivel local, utilizando el marco analítico de las cadenas productivas. Por lo tanto es importante plasmar las actividades que conforman al sector productivo. Por lo que se procede a ilustrar la cadena, con la finalidad de identificar en qué etapa de desarrollo se encuentra el territorio seleccionado. Además se describe el contexto institucional en que la cadena se desenvuelve. Finalmente se identifica de qué manera se puede realizar el upgrading o escalamiento.

El territorio seleccionado en esta investigación es la localidad de Los Barriles B.C.S. así como el sector productivo pesquero. Cabe mencionar que en esta localidad existe la presencia de la pesca ribereña-comercial y la pesca deportiva, las cuales interactúan de manera intermitente. Por este motivo, se decidió incluir ambas pesquerías en este estudio. Los resultados obtenidos en la investigación muestran la fuerte interconexión entre actores que intervienen en el proceso productivo pesquero.

Sin embargo, es importante señalar que en los últimos años, en este lugar, se ha mostrado una creciente tendencia a practicar la actividad económica de la pesca deportiva, debido a la afluencia de turistas que buscan recreación, ocio y goce del paisaje. En consecuencia al impulso que muestra la zona turística de Cabo del Este, la localidad de Los Barriles ha tomado un papel protagónico debido a su belleza natural. Lo que da como resultado que la pesca deportiva sea considerada como una fuerte entrada de recursos económicos y divisas. Sin embargo existe un desplazamiento de la actividad productiva de la pesca ribereña comercial. En el mismo sentido, es importante mencionar que los pescadores, dependen de ambas actividades como medio de vida para subsistir. Por esta razón, la importancia de ambas pesquerías reside en la contribución al desarrollo económico local (DEL) como actividades económicas.

Para comenzar, se seleccionó el sector productivo pesquero en la localidad de Los Barriles B.C.S. que identifica todas aquellas actividades relacionadas con la pesca comercial. En paralelo, se eligió la pesca deportiva como sector terciario, para comprender la dinámica actual entre ambas pesquerías y su contribución al desarrollo económico local.

### **Pesca ribereña-comercial.**

La pesca ribereña-comercial en este territorio, cuenta con dos modalidades. La primera modalidad es la pesca de escama marina, la cual dedica sus actividades a la extracción de recursos pesqueros, principalmente. La segunda modalidad es la pesca de carnada viva, que consiste en la búsqueda y extracción de ejemplares vivos, que sirven de carnada para la pesca deportiva. Por eso, la pesca representa una actividad importante en este lugar. Por lo cual, ambas modalidades son de gran importancia, como generadoras de medios de vida para los pescadores. A continuación se detallan los tipos de pesquerías, su modalidad, una breve descripción y las principales especies objetivo.

Tabla 5 Modalidades de pesca en la localidad.

<b>Tipo de pesquería.</b>	<b>Modalidad.</b>	<b>Descripción.</b>	<b>Especies Objetivo.</b>
<b>Pesca ribereña-comercial</b>	Escama marina.	La pesca de escama marina en esta localidad, está principalmente orientada a la captura de cinco principales especies. Las cuales se describen a continuación.	Las principales especies objetivo son: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Guachinango.</li> <li>2. Pargo.</li> <li>3. Cochito.</li> <li>4. Cabrilla.</li> <li>5. Jurel.</li> </ol>
	Carnada viva.	La pesca de carnada viva, consiste en extraer el ejemplar vivo, para posteriormente venderlo a los usuarios de pesca deportiva en la localidad. Las principales especies objetivo se presentan a continuación.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Macarela.</li> <li>2. Caballitos.</li> <li>3. Sardina.</li> <li>4. Jurelito.</li> </ol>

Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

## **Pesca deportiva.**

La pesca deportiva en esta localidad es de gran importancia debido al número elevado de personas que se dedican a ofrecer estos servicios. A continuación se detalla el tipo de pesquería, la modalidad, así como una breve descripción. Además se enlistan las principales especies objetivo.

*Tabla 6 Modalidad de Pesca deportiva*

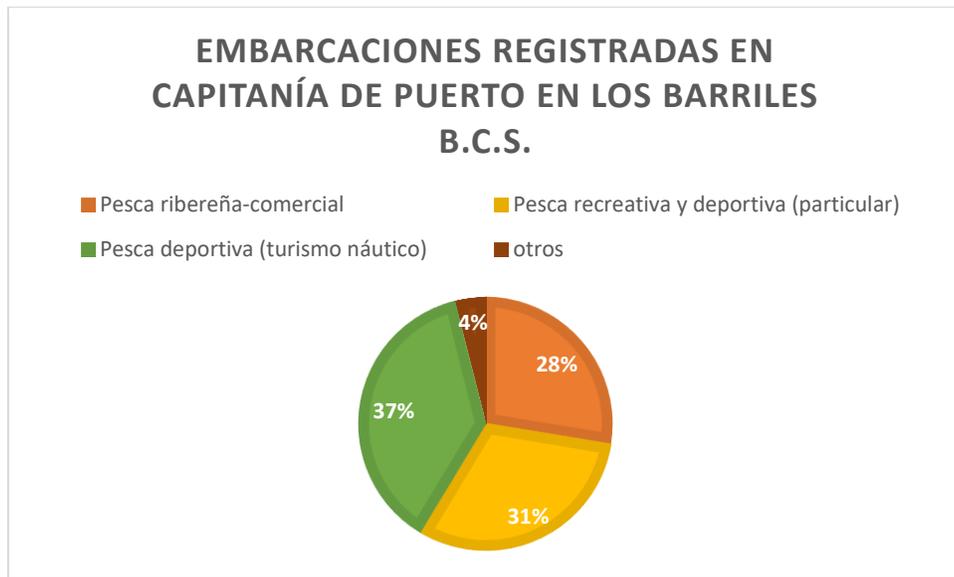
<b>Tipo de pesquería.</b>	<b>Modalidad.</b>	<b>Descripción.</b>	<b>Especies Objetivo.</b>
<b>Pesca ribereña-comercial</b>	Deportiva recreativa.	La pesca deportiva se considera una variante de turismo, y ya que es practicada al aire libre forma parte de la categoría de turismo de naturaleza.	Las principales especies objetivo son: <ol style="list-style-type: none"><li>1. Marlín rayado.</li><li>2. Marlín azul.</li><li>3. Marlín negro.</li><li>4. Pez Vela.</li><li>5. Dorado.</li><li>6. Pez Gallo.</li><li>7. Wahoo.</li></ol>

Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

Cabe mencionar que la pesca deportiva depende de la estacionalidad y el clima. Debido a que la mayor parte de las especies objetivo pueden encontrarse con mayor facilidad en algunos meses del año, por tal motivo la visita de turistas y de la actividad se encuentra en función a la disponibilidad de los recursos pesqueros. Posteriormente se mostrará a detalle, cuales son los meses que representan mejor temporada para la pesca deportiva.

Es importante considerar que en la localidad de Los Barriles B.C.S. se registran en total 826 embarcaciones matriculadas en la Capitanía de Puerto. Las cuales se clasifican en tres tipos y se detallan a continuación.

Ilustración 31 Embarcaciones registradas en Capitanía de Puerto en Los Barriles B.C.S.



Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

Con base en la gráfica anterior se puede demostrar que el 37% del total de embarcaciones matriculadas en Capitanía de Puerto e esta localidad, corresponde a la pesca deportiva, o turismo náutico, que se dedican a ofrecer servicios turísticos principalmente a extranjeros. El 31% de embarcaciones conciernen a la pesca recreativa y deportiva practicada por particulares. En este mismo sentido, el 28% de embarcaciones están destinadas a la pesca ribereña comercial. Y solo el 4% entra en la categoría de (otros). El total de las embarcaciones matriculadas es de 826 unidades.

Cabe mencionar que debido a condiciones climatológicas y por medidas de seguridad, la Capitanía de Puerto ha registrado 12 cierres de puerto en el año 2018 y cuatro cierres en el primer cuatrimestre del 2019. Con lo cual podemos observar que la pesca como actividad económica se encuentra en función de las condiciones climatológicas, lo que sumado a la “temporada” genera incertidumbre a las familias que dependen de la pesca.

A continuación se presenta el desglose de la información de embarcaciones matriculadas en la Capitanía de Puerto. Se separan en cuatro categorías principales: 1) pesca comercial, 2) pesca recreativa deportiva practicada por particulares. 2) pesca deportiva o turismo náutico y 4) embarcaciones que se encuentran matriculadas pero no entran en las categorías anteriores o no practican ninguna de esas actividades.

Tabla 7 Embarcaciones matriculadas en la localidad.

<b>Tipo de embarcación.</b>	<b>Descripción.</b>	<b>Numero</b>	<b>(%) porcentaje</b>
<b>Pesca comercial.</b>	Embarcaciones matriculadas en la Capitanía de Puerto de Los Barriles B.C.S. para realizar servicio de pesca. (Pesca comercial).	228	27.60%
<b>Recreo particular.</b>	Embarcaciones matriculadas en la Capitanía de Puerto de Los Barriles B.C.S. para realizar servicio de recreo y deportiva. (Particular).	256	30.99%
<b>Pesca deportiva.</b>	Embarcaciones matriculadas en la Capitanía de Puerto de Los Barriles B.C.S. para realizar el servicio de recreo y deportiva. (Turismo náutico, en la modalidad de pesca deportiva.)	310	37.53%
<b>Otros.</b>	Embarcaciones matriculadas en la capitanía de puerto. (uso sin especificar)	32	3.87%
	<b>Total de embarcaciones matriculadas en Capitanía de Puerto en Los Barriles B.C.S.</b>	<b>826</b>	<b>100 %</b>

Elaboración propia con base en la información recaudada en SEMAR.

A continuación se presentan los datos más relevantes acerca de las condiciones en las cuales se encuentra la localidad en términos de servicios portuarios. Es importante considerar lo siguiente, ésta Capitanía de Puerto no expide despachos, ya que las embarcaciones que prestan diferentes servicios, realizan solo navegación interior en Puerto y no realizan navegación de cabotaje (navegación de un puerto a otro) ni de altura (navegación de un Puerto nacional a uno extranjero).

Tabla 8 Datos generales del puerto en Los Barriles B.C.S.

<b>DATOS GENERALES DEL PUERTO EN LOS BARRILES B.C.S.</b>			
	<b>Especificaciones.</b>	<b>Descripción.</b>	<b>Características.</b>
<b>Nombre del puerto</b>	Los Barriles B.C.S.	Actualmente es considerado puerto, debido a la gran afluencia de actividades recreativas de pesca deportiva.	
<b>Ubicación y límites</b>	Situado en el municipio de La Paz B.C.S.	Se ubica aproximadamente a 100km de La Paz y a 70 km al Norte de Los Cabos.	Sus límites geográficos Latitud 23°40'774" Norte

<b>Geográficos del puerto.</b>			Longitud 109°41'885"Oeste.
<b>Tipo de puerto</b>	Puerto turístico	Se describe como puerto turístico debido a su atractivo, ya que es considerado como lugar relajado y con playas desiertas.	En el mismo sentido, estas características cautivan al turismo extranjero para realizar actividades de pesca deportiva.
<b>Regiones marítimas</b>	Entre dos regiones marítimas.	Se localiza entre las regiones marítimas denominadas golfo de California y Pacífico Norte.	
<b>Clima</b>	Predomina el clima seco y semi seco (7%) y templado subhúmedo.	El clima es fuertemente influenciado por la zona geográfica, cerca del Trópico de Cáncer. Las lluvias son muy escasas y se presentan en la época de verano. El promedio anual de precipitación es menor a los 200mm.	La temperatura anuales de 18 a 22°C. La temperatura promedio más alta es de 35°, se presenta en los meses de Julio y Agosto, la más baja se registra en Enero 9°C.

Elaboración propia con base en (SEMAR, 2019)

Este puerto es de gran importancia debido a diversos factores, tales como; 1) diversidad biológica, 2) Especies con alto valor comercial, 3) tráfico marítimo de embarcaciones menores matriculadas para pesca deportiva y recreativa, pesca comercial y particulares, 4) Se caracteriza por estar alejado de rutas internaciones 5) Playas arenosas, 6) infraestructura para embarcaciones menores (SEMAR, 2019).

Es importante considerar que el puerto se encuentra frente el golfo de California, por lo cual a continuación se detallan los accidentes geográficos próximos al puerto.

En la localidad existen distintos servicios que proveen a la población de lugares a los cuales acudir para la realización de distintos trámites. A continuación se enlistan los más relevantes.

Tabla 9 Servicios portuarios en Los Barriles B.C.S

SERVICIOS PORTUARIOS	
Especificaciones.	Descripción.
<b>Las actividades de identificación.</b>	Dicho esfuerzo se realizan a través de los puertos en La Paz y en Cabo San Lucas B.C.S.
<b>Instalaciones de salubridad.</b>	Ofrecen servicios de primeros auxilios.
<b>Oficinas que brindan información.</b>	Para realizar diversos trámites o relacionados al avituallamiento de las embarcaciones.
<b>Gasolineras</b>	Abastecimiento a través de del Puerto en La Paz y Cabo San Lucas, B.C.S.

<b>Energía eléctrica trifásica.</b>	De 220 o 440 VCA.
<b>Servicios médicos.</b>	Se cuenta con servicios médicos privados y públicos.
<b>Se lleva a cabo a través del Ayuntamiento de La Paz.</b>	
<b>Servicio sanitario.</b>	Existen empresas que se dedican a brindar el servicio.

Elaboración propia con base en (SEMAR, 2019)

Aunque la cantidad de embarcaciones matriculadas es alta, no se cuenta con infraestructura como astilleros, diques ni vertederos para dar atención a las unidades.

## Mapeo y localización desde la perspectiva de Cadenas Globales de Valor.

### Pesca ribereña-comercial.

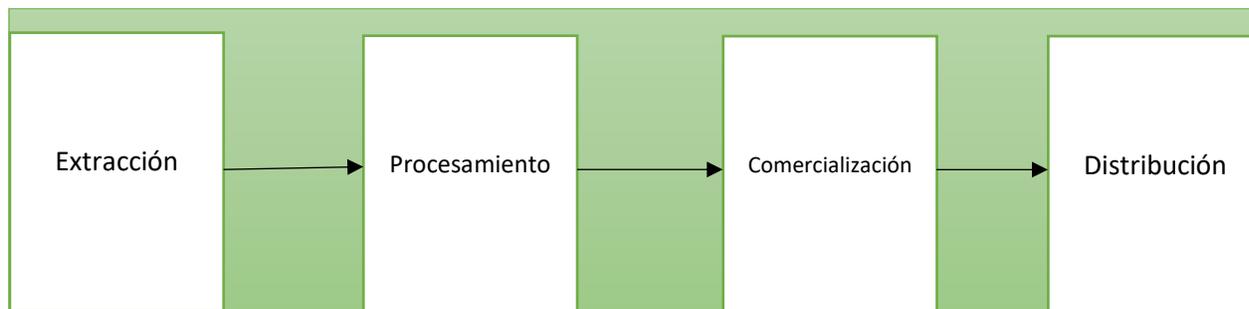
Se presenta el mapeo y localización de la pesca ribereña comercial en la localidad de Los Barriles, B.C.S.

Tabla 10 Descripción de la pesca ribereña-comercial.

<b>Origen</b>	<b>Mercado local</b>	<b>Mercado Nacional.</b>
Los Barriles B.C.S.	La Paz B.C.S. San José del Cabo B.C.S. Cabo San Lucas B.C.S.	Guadalajara, Jalisco. Monterrey Nuevo León. Ciudad de México.

A continuación se presenta la cadena productiva de la pesca ribereña-comercial.

Ilustración 32 Cadena productiva de la pesca ribereña-comercial en la localidad.



Elaboración propia.

La cadena de valor de productos pesqueros se encuentra coordinada principalmente por dos cooperativas que están instaladas en esta zona. Las cuales desarrollan el papel de organizadores

de la oferta a través de actividades de extracción y comercialización. Esta coordinación se extiende de manera continua en forma de vínculos. Dichos vínculos expresan la forma en la que los pescadores trabajan para obtener los productos.

El mercado nacional de recursos pesqueros está conformado por múltiples intermediarios, los cuales se encuentran entre el pequeño productor (pescador ribereño-comercial) y los consumidores finales. Esta situación provoca que los pescadores no obtengan un beneficio económico mayor derivado de la actividad económica que practican. Por tal motivo, estos productores deben superar la inmediatez económica. Una de las características principales de los intermediarios es que compran el producto fresco a pie de playa a un precio muy por debajo del mercado, y los pequeños productores, con tal objetivo más que de acomodar su mercancía pactan “acuerdos comerciales” con estas personas. Esta manera de relacionarse se realiza de esta manera por el tipo de consumidor que compra estos productos, también frescos en los mercados locales. Los pescadores ribereños producen con base en su capacidad instalada, es decir, lo que cabe en sus embarcaciones, por lo que es importante mencionar que son embarcaciones con proporciones pequeñas. Por tal motivo, la producción se encuentra en función al tipo de embarcación. Los canales por los cuales fluyen los productos pesqueros son informales, la mayoría de estos productores termina la cadena en el pie de playa y los intermediarios son los que agregan valor y se apropian de él. Existe también la opción de venta a un intermediario que funge como comercializador, que se encarga de refrigerar y distribuir el producto a hoteles y restaurantes y distribuidores a mercados nacionales. En cuanto a los compradores, principalmente son los mercados de abastos, que son los que proporcionan a los consumidores el producto pesquero. En la actualidad existe una tendencia en la que el comprador suele contactar al productor a través de aplicaciones móviles que permiten una trazabilidad del producto, en donde se especifica dónde, cuándo y quién extrajo el producto del mar. Sin embargo esto ocurre solo en el centro del país a través de grandes comercializadoras que imponen su marca. Esta tendencia podría ser positiva si a los pequeños productores se les ofreciese esta plataforma y con ello aumentar sus beneficios económicos. En este sentido, los consumidores cada vez más conscientes de la situación actual en el mundo, buscan productos más frescos, certificados y elaborados artesanalmente, lo cual representa una oportunidad para estos pequeños productores. Los supermercados son un punto de venta en el interior de la

república por sus precios bajos, los cuales son pactados a costa de los pequeños productores, sin embargo en el entorno local, los consumidores prefieren conseguir los productos en el mercado.

En Baja California Sur, existen las condiciones para integrar cadenas hacia adelante, debido a que los hoteles y restaurantes más exclusivos en la zona de Los Cabos, requieren productos de alta calidad orientados al mercado extranjero que visita B.C.S.

En Los Barriles la cadena de productos marinos, ha experimentado una adaptación muy importante, cuando en la localidad comienzan a popularizarse las actividades de pesca deportivo-recreativa, se abre un nicho de mercado que representó la para la pesca comercial una oportunidad de acenso. Fue en la década de 1970 cuando la modalidad de pesca de carnada viva se potencializó. Esta modalidad consiste en la extracción de ejemplares vivos que después son vendidos a los extranjeros para que los utilicen en la pesca deportiva. Hoy en día, tal es su magnitud que la pesca de carnada viva representa un rasgo característica de la pesca comercial en esta localidad. Cabe mencionar que el precio actual por pieza es de dos dólares. Además que se observa una fuerte vinculación entre los actores de ambas pesquerías.

La cadena de productos pesqueros es una red de pescadores organizados en dos principales cooperativas con actividades vinculadas y coordinadas. Esta red muestra desde el financiamiento hasta el manejo de los desechos. En este sentido, la comunicación y vinculación entre los actores juega un papel muy importante. Ya que permite ampliar la red de clientes. De acuerdo a la tipología de cadenas de valor, esta cadena se denomina por el número de actores involucrados. La participación en este tipo de cadenas permite contar con una red extensa de proveedores (Padilla Pérez & Oddone, 2016).

El proceso de integración de estos pescadores, se distingue por una articulación del mercado local y nacional. La ubicación geográfica juega un factor determinante en la creación de valor a lo largo de la red, y un rasgo fundamental en los costos de transportación. La concentración de estos productos genera un comportamiento de cooperación que se expanden con base en las necesidades de los consumidores. Por ejemplo, una de las cooperativas activas en esta zona, provee a un intermediario que comercializa el producto en la zona de Los Cabos, además envía el producto a Guadalajara, Monterrey y CDMX. Sin embargo, el precio que los productores adquieren por el producto difiere en gran medida del precio que los consumidores en el interior del país pagan por él. Sin embargo, la infraestructura y en general la estructura de la cadena no

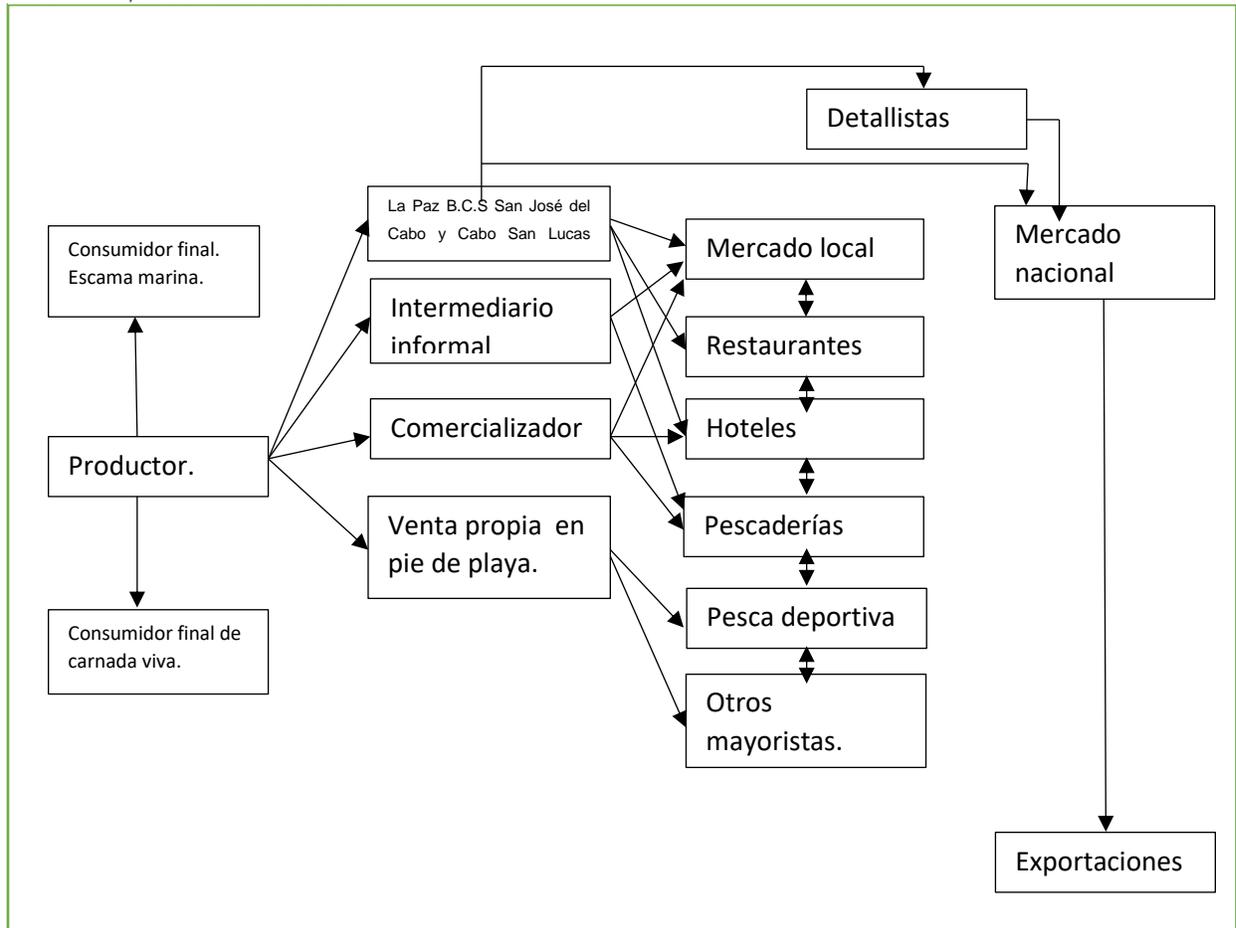
permite que se realice el ascenso de estos productores. Es muy importante considerar el papel que juegan los grandes compradores y los requerimientos que solicitan así como las tendencias actuales del mercado de productos del mar, y las posibilidades de desarrollo que implica la incorporación de estándares. En este sentido la fuerte monopolización que se observa por las grandes empresas en Comercializadoras y productoras de grna escala en el país es inmensa. Sin embargo, la oportunidad de los productores artesanales de avanzar en la cadena de acuerdo a los patrones de alimentación global es evidente.

Los principales retos a los que se enfrentan los pescadores comerciales en esta localidad es el escalamiento y con ello mejorar su posición. En este sentido, la identificación de la dinámica de los productos pesqueros y las relaciones que otras redes mantienen con ellos, permitirá que se supere el nodo productor y se avance en la cadena. En este escenario, la demanda de productos del mar en países desarrollados se encuentra fuertemente ligado a certificaciones, normas de estandarización, trazabilidad y regulaciones de inocuidad y sanidad en los alimentos, además de procesamiento o congelado. En este sentido, la estrategia de desarrollo se encontrará en función de la incorporación de tecnologías y capacidades que permitan a los productores reforzar la idea de consumo responsable con artes de pesca que no son invasivas, ubicando el producto como sumamente importante en la alimentación. Uno de los puntos más importantes a considerar es el papel que juegan las regulaciones y legislaciones mexicanas en el contexto de la producción de productos pesqueros, y de qué manera de genera y capta el valor excedente. Es importante considerar la interacción actual de los pescadores en el contexto territorial que se estudia, ya que la posible inserción en CGV y el posible salto, representan una oportunidad para este nodo trabajo-intensivo.

A continuación se muestra el mapeo de la cadena global de valor de productos pesqueros. Donde se puede observar las dos modalidades de producción de la pesca comercial en esta localidad, que son 1) escama marina y 2) carnada viva. Los cuales a su vez, venden su producción de la siguiente manera 1) venta propia a pie de playa, 2) comercializador, 3) intermediario informal, 4) venta propia a La Paz y Los Cabos. El producto se distribuye a 1) mercado local, 2) restaurantes, 3) hoteles, 4) pescaderías, 5) Pesca deportiva y 6) otros mayoristas. Existe también la opción de los detallistas que envían el producto al mercado nacional y de ahí se envía al mercado internacional.

## Mapeo de la CGV de productos pesqueros en Los Barriles B.C.S.

Tabla 11 Mapeo de Pesca comercial.



Elaboración propia.

Es importante mencionar que la disponibilidad de los recursos marinos tiende a presentarse en función a la estacionalidad y el clima representa un factor decisivo. En esta localidad podemos observar que en invierno se registra menos disponibilidad de productos marinos, y en Julio existe una disminución. Sin embargo los meses restantes en el año se muestran estables.

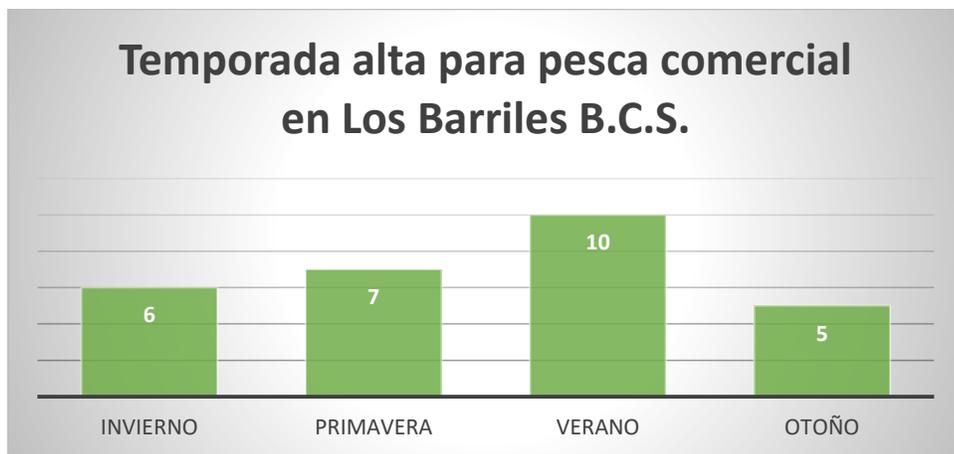
Ilustración 34 Temporada alta para la pesca ribereña-comercial en Los Barriles B.C.S.



Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

Por otra parte la temporada que se considera alta en algunas especies importantes para esta actividad, de acuerdo con la percepción de los pescadores entrevistados fue en verano.

Ilustración 35 Temporada alta para la pesca comercial en Los Barriles B.C.S.



Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

El tipo de red que se observa es de acuerdo con el número de actores involucrados, en esta localidad podemos observar, se muestra una integración tipo cautiva e independiente, los motores endógenos son ausentes o débiles, además que se pueden percibir vínculos cooperativos. La gobernabilidad es de tipo mercado y el ascenso podría ocurrir por producto o intersectorial, en este sentido es importante mencionar que la codificación de la información es alta, existe comunicación estrecha y cooperación.

<b>Análisis de la cadena global de valor de la pesca ribereña comercial en Los Barriles B.C.S.</b>	
<b>Tipo de red. /cadena</b>	Por número de actores involucrados. / dirigidas por el productor.
<b>Integración</b>	Cautiva e independiente.
<b>Motores endógenos</b>	Los motores endógenos propician el control de insumos claves. Sin embargo son ausentes o débiles.
<b>Vínculos cooperativos</b>	Si se observan vínculos cooperativos.
<b>Tipo de gobernabilidad</b>	El tipo de gobernabilidad es de tipo mercado, muchos oferentes y un precio bajo.
<b>Acenso</b>	Se podría observar el ascenso por producto, o ascenso intersectorial.
<b>Codificación de la información.</b>	La codificación de la información es alta, la comunicación es estrecha y existe cooperación.

Elaboración propia con base en (Gereffi, 2001) y (Gereffi, 2018).

### **Mapeo de la Cadena de valor de la pesca deportiva en Los Barriles B.C.S.**

Con base en Daly y Gereffi (2018) el turismo de ocio se divide en tres principales categorías en función de sus actores. La primera categoría es la de consumidores, la segunda categoría es la de intermediarios de distribución y la tercera categoría es la de proveedores de servicios. El principal objetivo es el aprovechamiento de las grandes firmas globales. El poder y los vínculos se utilizan para acceder o vender productos y servicios, en este sentido la dinámica funciona de la siguiente manera; 1) canal de distribución de reserva directa, 2) distribución de paquetes en línea, 3) canal de distribución de paquetes (Daly & Gereffi, 2018)

Para realizar un primer acercamiento a la cadena global de valor de la pesca deportiva es importante considerar que la actividad económica forma parte de una cadena turística, por tal motivo, el primer paso es identificar a qué categoría pertenece de acuerdo a lo que plantean Daly y Gereffi, por lo que le corresponde la categoría tres de proveedores de servicios. En este sentido, la demanda que pueda percibirse dentro de la pesca deportiva por la afluencia de turismo depende en gran medida de los eslabones que anteceden a esta actividad. Por lo anterior antes mencionado la cadena que se esboza es una aproximación empírica a los estudios dentro el marco analítico de las CGV especialmente en el turismo. El turismo entonces, es un reflejo de la demanda de productos de ocio y recreación que permite que dos o más naciones obtengan la

oportunidad de intercambio. Las empresas que tienen el primer contacto con los clientes potenciales deben encaminarlos a la elección de sitios turísticos que ofrezcan lo que su imaginario desea. En este mismo sentido, Los Barriles B.C.S. presenta un conjunto de características naturales que permiten el ocio y la recreación a través de sus playas y en efecto de la actividad de pesca deportiva. Es importante señalar que las intervenciones en términos de política pueden aumentar la eficiencia y mejorar la economía de la cadena de valor. Existen seis principales áreas en las que es necesario poner atención, como lo son los centros de atención al turista, el acceso a los nichos de mercado que permitan cautivar y convencer a las personas para que visiten un lugar en específico, la inversión, la infraestructura disponible, y la vinculación con las industrias. Si bien los principales retos derivan en la dependencia de la industria de las grandes cadenas hoteleras de talla internacional, son éstos los que propician la llegada de turistas a la localidad. Es importante considerar que los estudios en esta rama son nuevos, por lo que se dice que la industria global se encuentra asociada con la vinculación local dentro actores.

En este sentido, la cadena global de valor que se presenta a continuación es un conjunto de eslabones previos que permiten que el turista extranjero pueda disfrutar de la pesca deportiva en esta localidad. Es importante decir que en esta localidad existen 4 establecimientos que lideran la actividad de hospedaje y pesca deportiva.

*Ilustración 37 Datos generales de la pesca deportiva.*

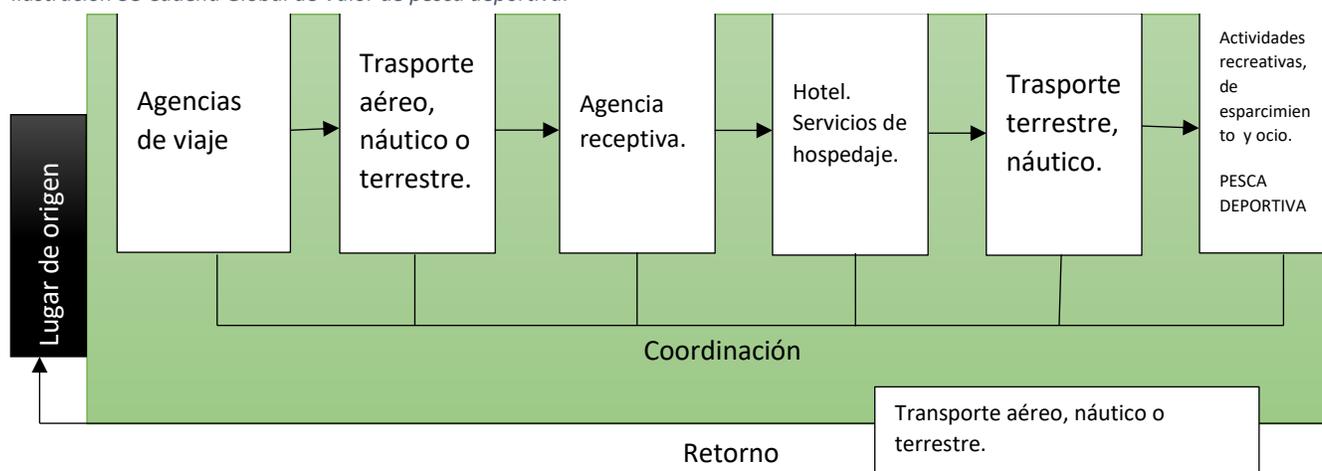
<b>Los Barriles B.C.S.</b>	
<b>Número de hoteles</b>	4 establecimientos.
<b>Número de embarcaciones dedicadas a la pesca deportiva-</b>	310 embarcaciones.

Elaboración propia con base en (INEGI, 2019) y los resultados de esta investigación.

Es importante señalar que una cadena global de valor incluye todos los bienes y servicios que los consumidores reciben. Son los hoteles las firmas que lideran la cadena, ya que generan encadenamientos hacia atrás los cuales establecen con sus proveedores a los cuales les indican las especificaciones requeridas para los clientes. Si bien el turismo provoca un efecto multiplicador en la economía local, por lo que el turista es el que viaja a través de las fronteras para consumir bienes y servicios. En este sentido, los países receptores deben contar con la infraestructura necesaria para permitir al turista disfrutar de lo que contrató. En este sentido la

localidad debe contar con servicios de alojamiento, comida y bebida, transporte local, operadores de actividades deportivas y ocio, comercio al por mejor de artesanías y atención personalizada. Cabe mencionar que las cadenas de turismo implican encadenamientos dinámicos que son generados a partir de todos los proveedores involucrados en suministrar los bienes y servicios. A continuación se presenta la cadena global de valor de la pesca deportiva, en esta localidad.

Ilustración 38 Cadena Global de Valor de pesca deportiva.



Elaboración propia con base en (OIT, 2017)

El turismo internacional es una de las estrategias que eligen los países en desarrollo para activar el desarrollo económico local, ya que proporciona trabajo directo e indirecto. El núcleo del turismo es el capital humano, en este sentido se agrega valor significa la especialización de las habilidades de la fuerza laboral. Por lo tanto, los prestadores de servicio deben alinearse a los estándares globales y ofrecer un excelente servicio al cliente. Por otra parte el escalamiento en la pesca ocurre cuando los prestadores de servicios ofrecen mayor lujo o mejores servicios, esto puede incluir ofrecer alimentos y bebidas durante el viaje. Existe evidencia que sugiere que se han podido desarrollar marcas de lujo administradas por locales. (Christian , Fernandez-Stark , & Gereffi, 2011)

Si bien el nicho de mercado al cual se atiende con la pesca deportiva es reducido, este impulsa la actividad económica de tal manera que de ella dependen muchas familias como medios de vida. En este sentido, Cabo del Este pertenece un producto internacional que venden los encargados de los hoteles como estrategia para atraer el turismo.

El tipo de cadena es dirigida al comprador, la integración es no cautiva y dependiente lo que nos dice que se encuentra en función de los motores endógenos de crecimiento en la localidad. No presenta vínculos cooperativos. El tipo de gobernabilidad es cautiva, el ascenso se podría dar en manera de aprendizaje y vínculos estratégicos con las firmas líderes. Además de un escalamiento por proceso, adquiriendo habilidades y certificaciones como prestadores de servicios acorde a la estandarización internacional.

### **Organización local del sector productivo.**

En este apartado se describe la naturaleza de las empresas que participan en el sector, así como las estructuras de las transacciones. Además se resalta qué organización cumple o asume la función de coordinadora.

A continuación se muestra la cadena global de valor de la pesca ribereña comercial en Los Barriles B.C.S.

*Tabla 12 Organización del sector productivo.*

<b>Organización del sector productivo.</b>		
Aspectos	Pesca comercial	Pesca deportiva
Criterios de compra venta.	Venta de productos pesqueros a pie de playa.	Los hoteles se encargan de traer a los turistas a la localidad.
Estándares de calidad.	No son requeridos.	No especificados.
Certificaciones requeridas.	Fresco y carnada viva.	No especificados.
Códigos de trabajo corporativos.	Códigos de trabajo cooperativos y responsabilidad colectiva.	No.
Protección del medio ambiente.	Si.	Si.
Responsabilidad social empresarial.	No	No.
Elaboración propia con base en Gereffi-Fernandez-Stark (2011).		

La naturaleza de las organizaciones en el caso de la pesca comercial son sociedades cooperativas, organizadas en dos. Las estructuras comprenden actores que son los pescadores, intermediarios y compradores. Las cooperativas no exportan directamente, pero el producto si se envía a otros países. No existe una organización que asuma el papel de coordinadora, sin embargo se observa mucho trabajo en equipo. No existe la responsabilidad social como tal, pero tienen un profundo compromiso con su localidad. Los estándares de calidad no son requeridos, pero si se busca avanzar en la cadena son necesarios.

Por otra parte, en el caso de la pesca deportiva, los hoteles presentes en la localidad funcionan como coordinadores de la actividad, son los que establecen los precios y horarios y por lo tanto son los que controlan la pesca deportiva. Lo pescadores se encuentran contratados por estos hoteles para suplir la demanda de los turistas. No existe responsabilidad social por parte de estos hoteles y no existen códigos corporativos. Los estándares de calidad no se encuentran especificados.

<b>Análisis de la cadena global de valor de la pesca deportiva en Los Barriles B.C.S.</b>	
<b>Tipo de red. /cadena</b>	Dirigidas por el comprador.
<b>Integración</b>	Integración no cautiva y dependiente.
<b>Motores endógenos</b>	Motores endógenos de crecimiento.
<b>Vínculos cooperativos</b>	No.
<b>Tipo de gobernabilidad</b>	Cautiva.
<b>Acenso</b>	Aprendizaje y vínculos estratégicos con las firmas líderes.
<b>Codificación de la información.</b>	Baja.

Elaboración propia con base en (Gereffi, 2001) y (Gereffi, 2018).

### **Análisis de redes sociales.**

Metodología basada en el enfoque de redes y el uso del software Gephi, en su versión gratuita, para el análisis de la dinámica del sector productivo pesquero y pesca deportiva, y su contribución al desarrollo económico local. Tal como proponen (P. Motta & Tostes V. , 2016).

La metodología aplicada en este estudio de caso, reúne la información recabada en la presente investigación. Dicha información es de tipo cualitativa, que fue resultado de la investigación de campo en la localidad de Los Barriles B.C.S. Los participantes fueron pescadores. El objetivo principal de este apartado fue la identificación de los vínculos que presentan los pescadores tanto ribereños como deportivos con las demás actividades productivas dentro de este territorio. En donde se analizó la dinámica del sector productivo pesquero pesca ribereña y pesca deportiva, en términos de actividades económicas que soportan la baja temporada de la pesca y en la que se apoyan los pescadores para subsistir. El principal producto de dicho análisis es la estructura, la interacción y la dinámica de dichas actividades económicas, esto reflejado en una gráfica tipo araña que representa las relaciones existentes entre pescadores deportivos, pescadores ribereños en relación con las demás actividades productivas.

En primer lugar se elaboró una matriz de adyacencia, bajo los términos de la teoría de grafos, en donde se demostraba la relación existente. A esta matriz se ingresaron los siguientes datos:

- 1) En las filas de la 1 a la 31 la lista total de entrevistados.
- 2) En las columnas, la actividad económica que practican. (estas actividades fueron resultado de las entrevistas que se aplicaron, teniendo como un total de 15 actividades económicas. Que se enlistan a continuación
  - a. Pesca deportiva
  - b. Pesca ribereña
  - c. Turismo (hospedaje)
  - d. Ganadería
  - e. Agricultura
  - f. Construcción
  - g. Renta de casas.
  - h. Comercio
  - i. Actividades lúdicas y recreativas.
  - j. Renta de motos.
  - k. Turismo de aventura (renta de kayaks, windsurf)
  - l. Paseos y senderismo
  - m. Pintura de casas.

- n. Servicios turísticos (atención al turista).
  - o. Restaurantes.
- 3) Al existir una relación en la matriz se escribió un (1), de lo contrario se escribió (0).
- 4) Una vez construida la matriz, los datos fueron capturados de tal manera que el software Gephi pudiera leerlos. Por lo tanto, también se les agregó un (peso) a cada respuesta. Los criterios fueron los siguientes:
- a. Para comenzar, se verificó que el entrevistado efectivamente dedicara sus labores a la actividad económica. Si era así el peso que tendría esa relación sería 3. Si se dedicaba además a otro tipo de pesca el peso sería 2 y si se dedicaba a alguna otra actividad económica, esta relación tendría un peso de 1.
  - b. Una vez que se agregaron los valores (pesos) a la matriz, se procedió a ingresarlos directamente al programa, donde habría de identificar el tipo de matriz y tipo de cálculo que debería realizarse.
  - c. Es importante señalar que en ocasiones los entrevistados, practican más de una actividad económica por lo cual debe generarse un archivo diferente para cada relación.
- 5) Una vez ingresada la matriz estratificada, en múltiples archivos con extensiones tipo texto desde Excel, incluidos los valores (pesos) de las relaciones, el software Gephi, arrojaba la gráfica de araña que demostraba la relación, centralidad e interacción del sistema productivo pesquero, la pesca deportiva y las demás actividades económicas en términos del tipo de relación.

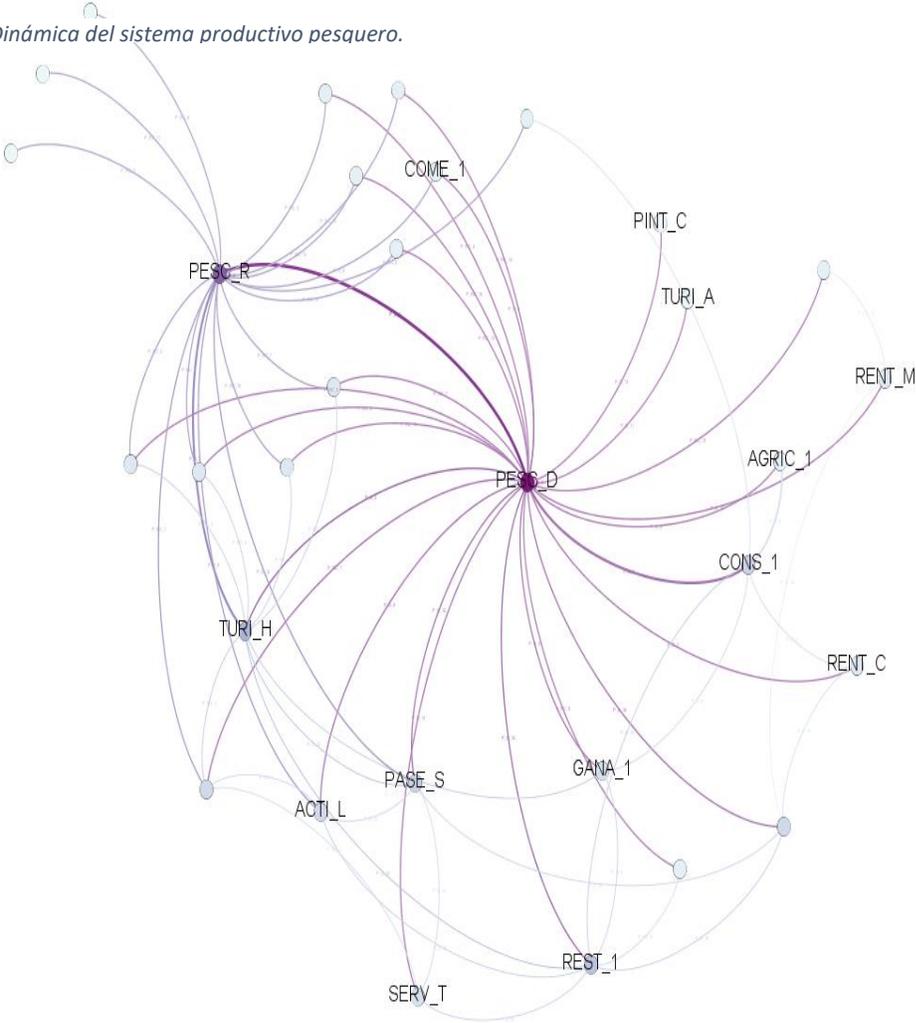
Uno de los aspectos más importantes a considerar es que este tipo de análisis basado en el enfoque de redes en específico de teoría de grafos, permite partir de información de tipo cualitativa, para procesarla en este software. En el mismo sentido la necesidad de identificar y comprender estos aspectos que no pueden observarse inicialmente, se basa principalmente en la construcción de estructuras y categorías que permiten una pertinente interpretación a los fenómenos sociales complejos, y cómo las tecnologías de la información pueden ser útiles en el análisis de redes sociales. (Martins, Queirós, Pacheco Rocha, & Sousa Santos , 2013)

Este análisis tiene la finalidad de identificar las actividades económicas que realizan los pescadores comerciales y pescadores deportivos, cuando la temporada de pesca se percibe baja.

Cabe mencionar que estas actividades realizan una función específica dentro del desarrollo económico local, ya que se observa una gran dinámica entre sector primario y de servicios. Por tal motivo, este análisis se basó en la información obtenida a partir de las entrevistas realizadas a los 31 pescadores.

El análisis central de este apartado se concentra en la construcción del grafo que permite observar la estructura de la red. Por lo cual es muy importante considerar que los resultados obtenidos se encuentran en función del análisis de redes sociales. En ese sentido, primeramente se elaboró la lista de actividades que los pescadores realizan cuando la temporada de pesca es baja. En la siguiente tabla se puede observar de qué manera se realizó la codificación de las actividades.

*Ilustración 39 Dinámica del sistema productivo pesquero.*



Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

<b>Clave</b>	<b>Actividad</b>	<i>Tabla 13 codificación del trabajo de campo. Descripción.</i>
<b>PESC_D</b>	Pesca deportiva	La pesca deportivo-recreativa es una actividad que se practica en el mar, con el principal objetivo de ocio. Consiste en la búsqueda de ejemplares objetivo.
<b>PESC_R</b>	Pesca Ribereña	La pesca ribereña-comercial es una actividad que se encarga de la extracción de recursos pesqueros.
<b>TURI_H</b>	Turismo (hospedaje)	El servicio de alojamiento es una de las principales actividades en esta localidad, se ofrecen a extranjeros.
<b>GANA_1</b>	Ganadería	En esta localidad y principalmente en las rancherías aledañas se practica la ganadería que consiste en el cuidado y aprovechamiento de animales. Principalmente ganado bobino, porcino y caprino.
<b>AGRIC_1</b>	Agricultura	En esta localidad se practica esporádicamente la agricultura, que consiste en el tratamiento de suelo y cultivo de algunas hortalizas.
<b>CONS_1</b>	Construcción	Esta localidad presenta particularidades en el sector inmobiliario, ya que en los últimos años se ha observado una tendencia en la construcción de casas habitación y negocios.
<b>RENT_C</b>	Renta de casas	La renta de casas, está enfocada a ofrecer el servicio a turistas.
<b>COME_1</b>	Comercio	Compra y venta de artículos variados.
<b>ACTI_L</b>	Actividades lúdicas, recreativas.	Actividades lúdicas que se realizan al aire libre.
<b>RENT_M</b>	Renta de motos	Renta de cuatrimotos, carritos de golf y motos acuáticas.
<b>TURI_A</b>	Turismo de aventura (renta de kayaks, windsurf)	Se conoce como un segmento de turismo alternativo, en esta localidad se ofrece el servicio de clases y renta de kayaks, windsurf entre otros.
<b>PASE_S</b>	Paseos y senderismo	Se ofrecen servicios relacionados con ecoturismo, que tienden a ser caminatas al aire libre, subir la sierra y disfrutar del monte.

<b>PINT_C</b>	Pintura de casas	En esta localidad el servicio de pintura de casa se ofrece principalmente a extranjeros, y consiste en el cuidado y mantenimiento de paredes y fachadas.
<b>SERV_T</b>	Servicios turísticos (atención al turista)	Se ofrecen a los turistas servicios complementarios a su estadía en la localidad.
<b>REST_1</b>	Restaurantes	En esta localidad se ofrece el servicio de restaurante y el principal atractivo consiste en ofrecer productos del mar fresco y recién extraído del golfo de California.

Elaboración propia.

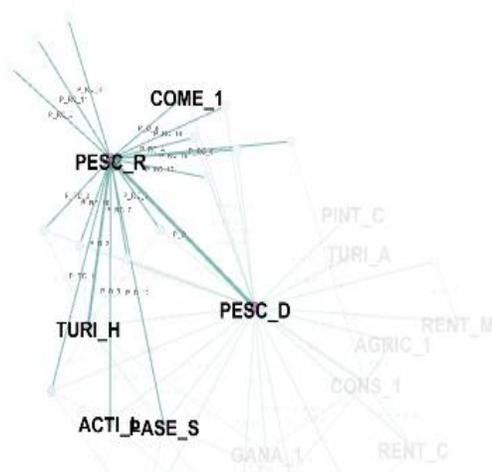
Los resultados que se presentarán contienen algunas implicaciones importantes. Por tal motivo se enlistan a continuación.

- a) En primer lugar, se observa una correlación positiva existente entre las actividades económicas de la pesca comercial y la pesca deportiva, lo cual es evidente en el gráfico. Esto quiere decir que existe una gran influencia entre una actividad y la otra. Podemos observar además que la actividad central es la pesca deportiva, al tener en cuenta que es la actividad que más relación e interacción muestra en comparación con las demás actividades económicas, por este motivo se puede identificar su centralidad y ubicación. Esto nos muestra que la mayoría de los actores tienen una mayor relación con la actividad de la pesca deportiva, por lo tanto la dinámica del sector productivo pesquero tiene como actividad preponderante a la pesca deportiva. En términos sociales, este análisis presenta evidencia que sugiere un mayor conocimiento empírico de la pesca en ambas modalidades en esta localidad y su influencia en términos de desarrollo económico local. lo cual sugiere que las dos pesquerías son interdependientes lo cual condiciona el tipo de enlace existente.
- b) En segundo lugar, el análisis de redes reveló la correlación existente y más significativa entre pesca comercial y pesca ribereña. Esto puede comprenderse como un mecanismo de colaboración más que de competencia. Este hallazgo, presenta una gran influencia en la observación de las actividades mencionadas anteriormente.

c) En tercer lugar, esta investigación sugiere que puede predecirse la dinámica del sector, tomando en consideración las temporadas, los enlaces existentes entre todas y cada una de las actividades que se relacionan con la pesca comercial y pesca deportiva, la disponibilidad de los recursos y el turismo. La información clave utilizada para el análisis se encuentra en relación con la influencia que pueden presentar las dos actividades más preponderantes en esta localidad, y con base en ello evaluar la influencia de las actividades que conforman la estructura base del desarrollo económico local en esta localidad.

Este trabajo es limitado en varios aspectos, el primero es que la población objetivo a la que se entrevistó solo es una pequeña proporción en comparación con el número de pescadores en todo el país. Sería prudente robustecer el estudio en investigaciones futuras, que permita reflejar la situación por país o países. Por otra parte, podría considerarse la comparación entre varios estudios de caso para observar el comportamiento y diferencias. Actualmente esta investigación se limitó a un solo estudio de caso. Lo importante es que en ciencias sociales, este tipo de análisis están permitiendo a los científicos sociales llevar investigaciones más amplias y más profundas en términos de análisis de redes sociales y con ello observar la dinámica en diferentes campos de estudio, sus correlaciones y los patrones. De manera general se observa que los vínculos existentes permiten una relación estrecha entre la pesca ribereña y deportiva.

*Ilustración 40 Grafico de actividades relacionadas con la pesca ribereña-comercial.*



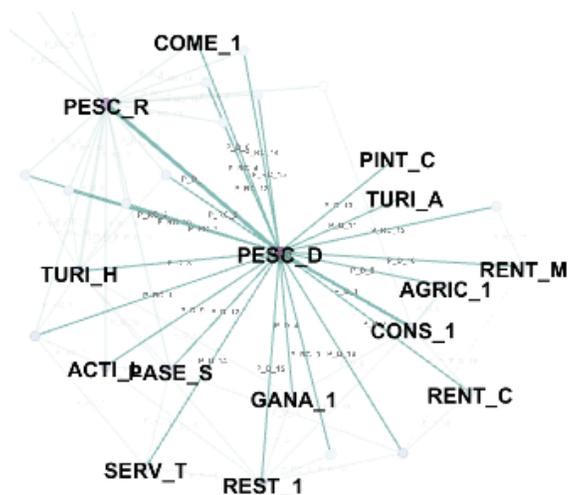
Elaboración propia con base en resultados obtenidos en el software Gephi.

El grafico anterior nos muestra que la pesca ribereña comercial muestra mayor relación con las actividades de:

1. Pesca Deportiva. La correlación existente entre ambas actividades es fuerte.
2. Turismo (hospedaje).
3. Comercio.
4. Actividades Lúdicas y recreativas.
5. Paseos y senderismo.

Podemos observar la relación entre pesca deportiva y las actividades relacionadas con el turismo.

A continuación se muestra la relación existente entre la pesca deportiva y las demás actividades, por lo que es importante resaltar que existe una centralidad notoria y un mayor número de actividades vinculadas, esto en comparación con la pesca ribereña comercial que se explicó anteriormente.



*Ilustración 41 Grafico de actividades relacionadas con la pesca deportiva.*

Elaboración propia con base en los resultados del software Gephi.

Este gráfico muestra que la pesca deportiva se encuentra vinculada con las siguientes actividades, lo que muestra que cuando hay temporada baja, los pescadores buscan opciones alternativas para subsistir. Las actividades se enlistan a continuación.

1. Pesca ribereña-comercial.
2. Comercio.

- |                                       |                          |
|---------------------------------------|--------------------------|
| 3. Pintura de casas. (mantenimiento). | 9. Construcción.         |
| 4. Ganadería.                         | 10. Agricultura.         |
| 5. Restaurantes.                      | 11. Renta de motos.      |
| 6. Renta de casas.                    | 12. Turismo de aventura. |
| 7. Servicios turísticos.              | 13. Turismo (hospedaje). |
| 8. Paseo y senderismo.                | 14. Actividades lúdicas. |

De manera general se observa que la red está compuesta por dos actividades preponderantes, la pesca deportiva y la pesca ribereña-comercial. Los vínculos existentes entre ambas pesquerías reflejan un alto grado de centralidad y se encuentran en relación directa con las actividades que suponen alternativas económicas en las que pueden apoyarse estos pescadores, en caso de que la pesca se encuentre en temporada baja. El análisis indicó que dentro del sector productivo pesquero se puede observar una fuerte interrelación entre todas las actividades. La estructura social que se observa se encuentra en función a la pesca deportiva, ya que esta pesquería demostró el mayor dinamismo en términos de desarrollo económico local, debido a que los actores muestran una gran variedad de actividades.

Elaboración propia con los resultados obtenidos en el software Gephi.

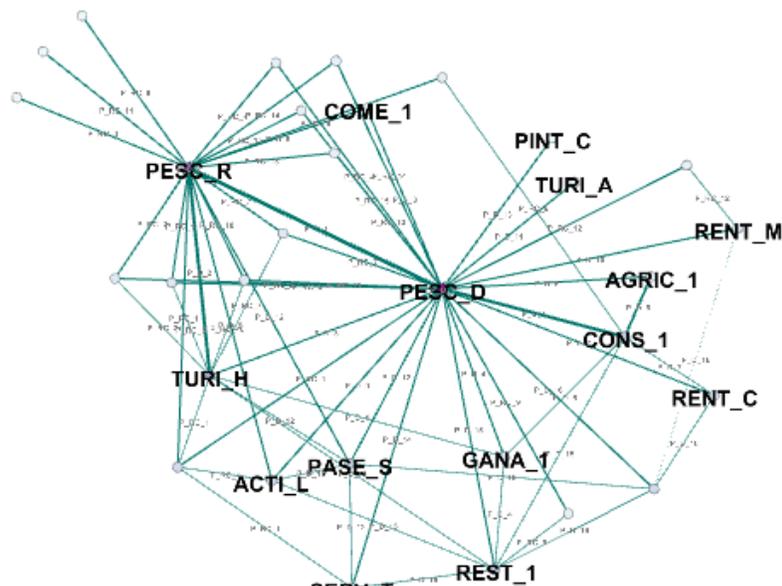
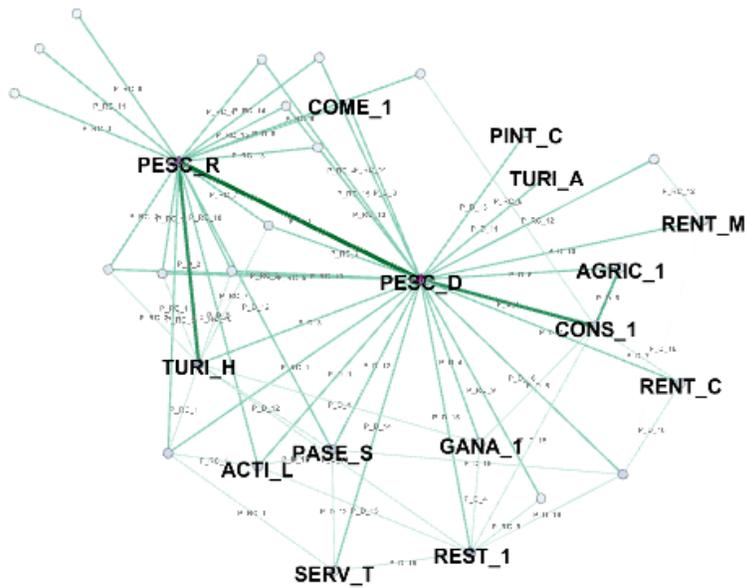


Ilustración 42 Dinámica del sistema productivo pesquero en Los Barriles B.C.S. con relación con las alternativas económicas en la localidad.

Si bien las redes sociales se conciben como medios para la socialización, a través de su análisis se pueden obtener su dinámica en términos del grado de centralidad, y la interacción entre los nodos, haciendo posible comprender algunos fenómenos sociales que ahí ocurren. Hoy en día existen herramientas computacionales que permiten aplicar el Análisis de Redes Sociales (ARS) para obtener información de casos específicos, la utilización del software Gephi permite la visualización de nodos, la estructura en general y la interacción entre los actores. Estos actores o individuos establecen relación con otros individuos, en diferentes situaciones. Estas relaciones se encuentran en función del contexto en el que se realizan, por lo tanto el análisis estructural se considera una herramienta para observar características específicas de redes de interacción en particular. (Kuz, Falco, & Giandini, 2016)

*Ilustración 43 Red de interacción entre pesca y actividades económicas en Los Barriles B.C.S.*



Elaboración propia.

En los estudios de CGV las técnicas derivadas de las teorías de redes, permiten en gran medida evaluar y mostrar las jerarquías o posiciones relativas que se mantienen en los países y qué tipo de relaciones surgen (García Muñoz & Solís Arias, 2014). Por tal motivo, incorporar el este tipo de análisis a los estudios de las CGV es de gran importancia.

## Análisis FODA

El análisis FODA es una herramienta utilizada para abordar de manera sistemática un diagnóstico de la situación actual de un sector productivo. Es considerada objetiva, práctica y viable. (Talancón, 2007) Por tal motivo, se presenta a continuación.

FORTALEZAS		OPORTUNIDADES	
<b>F1</b>		O1	
<b>F2</b>		O2	
<b>F3</b>		O3	
<b>F4</b>		O4	
<b>F5</b>		O5	
<b>F6</b>		O6	
DEBILIDADES		AMENAZAS	
<b>D1</b>		A1	A8
<b>D2</b>		A2	A9
<b>D3</b>		A3	A10
<b>D4</b>		A4	
<b>D5</b>		A5	
		A6	
		A7	

Elaboración propia.

El análisis consiste en identificar en primera instancia las fortalezas, es decir los factores fuertes que permiten el diagnóstico del sector productivo pesquero en la localidad de los Barriles B.C.S.

### FODA acerca de la pesca ribereña-comercial en la localidad de Los Barriles B.C.S.

Tabla 14 Análisis FODA Fortalezas pesca comercial.

FORTALEZAS		
No.	Fortaleza	Descripción
F1	Diversidad de productos pesqueros.	Se observa que existen dos modalidades en cuanto a los productos pesqueros, escama marina y carnada viva.
F2	Extensión costera y gran biodiversidad.	Existe un gran litoral, por lo cual los pescadores pueden aprovechar para buscar los ejemplares.
F3	Productos pesqueros de calidad.	Una de las principales ventajas es que el producto que se extrae es de gran calidad.
F4	Pescadores organizados y consolidados en cooperativas.	Existen en la localidad dos cooperativas que lideran la producción y la coordinación.

F5	Capacidad de aprovechamiento de todo el producto.	Se aprovecha casi la totalidad del producto marino extraído.
F6	Buenas prácticas en términos ambientales.	Existe un fuerte compromiso por parte de todos los pescadores, por el cuidado al medio ambiente. Con acciones y maneras de realizar sus actividades, tratan de cuidarlo al máximo esfuerzo.

Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación.

Es importante señalar que uno de los rasgos fundamentales y más sobresalientes es el fuerte compromiso social que existe en esta localidad para el cuidado del medio ambiente. Por lo que es importante mencionar que adecúan sus actividades de tal manera de producir el menor impacto posible en el ecosistema marino, aún después de haber terminado de pescar. Existe además la capacidad de aprovechamiento de todo el producto que se extrae. En este sentido, la cooperación y trabajo mutuo que se lleva a cabo en esta localidad es muy fuerte ya que se encuentran consolidados en dos principales cooperativas, las cuales velan por los intereses de toda la comunidad pesquera. Otro rasgo que es importante mencionar es el de la calidad de los productos pesqueros que se extraen en este lugar. Con base en lo anterior mencionado la extensión costera con la que cuenta este lugar permite una mayor diversidad en cuanto a diversidad de productos pesqueros. En cuanto a las oportunidades que se presentan:

*Tabla 15 Análisis FODA, Oportunidades en la pesca comercial.*

Oportunidades		
No.	Oportunidades	Descripción
O1	Beneficios nutricionales que aporta el pescado a la población.	En términos de seguridad alimentaria.
O2	La actividad económica como principal fuente de empleo.	La pesca ha sido la principal fuente de empleo, antes de que ingresara con tanta fuerza el turismo en el lugar.
O3	Elaboración de productos que eleve el valor agregado.	Se mostraron receptivos al ver la opción de agregar valor a los productos pesqueros.
O4	Búsqueda de nuevos mercados, locales, nacionales o internacionales.	Existen mercados que pagarían más por el producto, lo cual representa una oportunidad de crecimiento.
O5	Mejorar el sistema productivo pesquero a través de investigaciones y el enlace	La vinculación de la academia con el sector productivo podría mejorar la producción actual y con ello se beneficiarían muchas familias.

	del sector pesquero y la academia.	
O6	Mejorar los canales de distribución y comercialización.	Mejorar los canales de distribución es una propuesta que podría ejecutarse en el mediano plazo.

Elaboración propia.

Con base en lo anterior expuesto, es importante mencionar que mejorar los canales de distribución y comercialización podría ayudar sustancialmente a los pescadores para que obtengan mejores beneficios de la actividad económica que practican. Además, el mejoramiento del sistema productivo pesquero a través de investigaciones, representa una oportunidad de crecimiento, lo cual podría ayudar a encontrar nuevos y mejores mercados ya sea locales, regionales, nacionales e internacionales. Ya que la pesca representa una actividad económica preponderante en esta localidad. Aunado a lo anterior expuesto, la pesca en términos de seguridad alimentaria representa una oportunidad para ofrecer proteína animal alto en vitaminas.

Por otra parte, las debilidades que presenta esta actividad son las siguientes;

*Tabla 16 Análisis FODA, debilidades pesca comercial.*

Debilidades		
No.	Debilidades	Descripción
D1	La difícil obtención de créditos, préstamos o financiamiento, con innumerables requisitos.	Con base en los resultados de esta investigación, se pudo observar el difícil acceso de los pescadores a créditos, préstamos o financiamiento.
D2	Competencia por productos de libre acceso.	Aunque las actividades de pesca comercial y deportiva se encuentran en constante interacción, surge cierta competencia por los recursos de libre acceso.
D3	Presencia de barcos atuneros y camaroneros que arrasan con todo tipo de especies. (lo que no permite que se reproduzcan)	La presencia de barcos de altura altera la actividad de pesca comercial, debido a las implicaciones biológicas de las artes de pesca que utilizan, las cuales tienden a ser abrasivas.
D4	Tramites de certificación que son extensos y pueden llegar a ser costosos.	Los trámites de certificación suelen ser muy costosos lo cual es un impedimento para los pequeños productores.
D5	Falta una mayor diversificación en los canales de distribución y comercialización de productos pesqueros.	La venta de productos del mar se realiza a pie de playa, por tal motivo el precio que los pescadores obtienen de él es muy bajo.

D5	Sobre-explotación de los recursos de alto valor comercial.	En temporada baja, suele haber cierta preferencia por especies de alto valor comercial para equilibrar la baja producción.
----	------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Elaboración propia.

En cuanto a las amenazas se encontró que el costo del combustible es un factor muy importante, se consideran también las cuestiones del manejo de los recursos pesqueros, así como los escasos programas de apoyo aplicables a los pescadores de esta zona. Aunado a lo anterior mencionado, los factores climatológicos, los permisos de pesca, cambios regulatorios internacionales, aranceles y tecnología muy costosa también son consideraciones que representan una amenaza. Por lo tanto, se describen a continuación.

Tabla 17 Análisis FODA, amenazas pesca comercial.

Amenazas		
No.	Amenazas	Descripción
A1	Alto costo de combustible e insumos. Además que los insumos para la pesca no se encuentran en la localidad y deben ser buscados en La Paz o en Los Cabos.	El costo del combustible es muy elevado, por lo que la búsqueda de peces en temporada baja tiende a alejarse de las costas, lo cual provoca que los pescadores tengan que viajar más lejos en búsqueda de ejemplares.
A2	Falta integración en el manejo adecuado de los recursos pesqueros, entre pescadores e instituciones, que permita una articulación de factores económicos, sociales y ambientales en la pesca.	Si bien los pescadores organizados en cooperativas tienen a la comunicación entre ellos, la vinculación con las instituciones provoca que no exista una articulación en las políticas públicas y con ello un mayor apoyo
A3	Programas de apoyo del gobierno, que no están orientados a las necesidades de los pescadores de la localidad.	Además que los requisitos se perciben muy difíciles por los pescadores.
A4	Factores climáticos que afectan a la actividad.	Los fenómenos meteorológicos en la zona, son un factor muy importante en la actividad de pesca, por tal motivo la Capitanía de Puerto se encuentra muy al pendiente de emitir alertas y avisos.
A5	Escasos apoyos financieros.	Los pescadores perciben que existen escasos apoyos financieros en la zona.
A6	Altos costos para adquisición y mantenimiento de embarcaciones.	Debido a la ubicación de la localidad, resulta muy costoso conseguir piezas para

		dar mantenimiento a las embarcaciones y motores.
A7	Los permisos de pesca que deben renovarse.	Los pescadores externaron su preocupación por tener que renovar sus permisos, ya que en muchas ocasiones es difícil para ellos viajar hasta la ciudad de La Paz para que los orienten en el trámite.
A8	Cambios constantes en términos regulatorios en el contexto internacional.	Constante cambios y actualizaciones regulatorias en términos de comercio internacional y aranceles, inocuidad en los alimentos y calidad total.
A9	Barreras en términos arancelarios.	Cada producto pesquero cuenta con su fracción arancelaria, con ello se puede saber a qué países puede exportarse y el tipo de tasa que gravan.
A10	Tecnología que no se encuentra actualiza y es difícil acceder a ella debido a los altos costos.	En la mayoría de las ocasiones modernizar las embarcaciones suele ser muy caro, por lo que la única opción es darles buen mantenimiento a las actuales.

Elaboración propia.

### **FODA acerca de la pesca deportiva en la localidad de Los Barriles B.C.S.**

La pesca deportiva es considerada como una actividad económica consolidada, además de que existe una gran influencia turística que busca esta actividad como recreación y ocio, y existe un nicho de mercado especial que propicia el desarrollo de la actividad. En este sentido, la pesca deportiva representa una oportunidad para mejorar la calidad de vida de las familias en la localidad y es considerada una actividad que cuida el medio ambiente. A continuación se expresa el análisis FODA para la pesca deportiva.

*Tabla 18 Análisis FODA Fortalezas en la pesca deportiva.*

FORTALEZAS		
No.	Fortaleza	Descripción
F1	La pesca deportiva en el estado se caracteriza por ser actividad económica consolidada.	La magnitud de la pesca deportiva en el estado permite que sea una actividad económica consolidada.
F2	Existe gran afluencia turística que busca la actividad como recreación y ocio.	La zona turística de Los Cabos y Cabo del Este, propician que se busque recreación y con ello la actividad se ha popularizado.
F3	La pesca deportiva ayuda al crecimiento en el sector turístico, y al consumo de productos y servicios locales.	Existe turismo extranjero que visita la zona exclusivamente para formar parte de los torneos de pesca deportiva internacionales, lo cual genera una derrama económica con efecto multiplicador en comercios locales.

F4	La actividad se enmarca dentro de un esquema de sustentabilidad pesquera.	La modalidad de pesca de “caputra y suelta” permite que los ejemplares regresen al mar, lo cual cuida a las especies.
----	---------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Elaboración propia con base.

En cuanto a las amenazas que se perciben a la actividad es la percepción de conflicto entre pesca comercial y pesca deportiva, así como las deficiencias en la venta de los permisos de pesca y los fenómenos meteorológicos en este sentido a continuación se exponen la siguiente información.

Tabla 19 Análisis FODA Fortalezas en la pesca deportiva.

Amenazas		
No.	Amenazas	Descripción
	Conflicto entre pesca deportiva y comercial.	Se percibe tensión, entre ambas pesquerías por recursos de libre acceso y más en temporada baja.
	Deficiencias en el método de venta y en la distribución de permisos de pesca.	Podría existir mayor recaudación si el sistema fuera más eficiente.
	Fenómenos meteorológicos y climáticos.	Estos fenómenos dictan la actividad económica, por lo tanto, se debe adecuar en función de las condiciones climatológicas.

Elaboración propia.

Se pudieron percibir las siguientes debilidades, la alta migración de algunas especies de picudos, la falta de inversión en infraestructura, la carencia de un sistema informático que reúna los datos relevantes de la actividad y los sistematice para su análisis, la escasa regulación de torneos y falta de inspección y vigilancia. En este sentido se exponen a continuación.

Tabla 20 Análisis FODA, debilidades en la pesca deportiva.

Debilidades		
No.	Debilidades	Descripción
D1	Algunas especies de picudos, son altamente migratorias.	Estudios en esta área podrían ayudar a conocer mejor acerca de la migración de estas especies que son de gran importancia para la pesca deportiva.
D2	En cuanto a la infraestructura básica hace falta inversión.	La infraestructura con la que se cuenta actualmente es mínima. Por lo que su desarrollo podría impactar positivamente en a actividad.

	No existe un sistema de información que reúna los datos de manera sistematizada, actualizada y personalizada sobre la pesca deportiva.	Por lo tanto, es difícil comprender el rumbo de la actividad ya que se desconocen datos esenciales que podrían ayudar a mejorar en términos sociales, económicos y ambientales a la pesca deportiva.
	Escasa regulación de torneos.	La regulación de los torneos es indispensable para una buena gestión de la actividad y para llevar un control.
	Incumplimiento de disposiciones reglamentarias y demanda constante de inspección y vigilancia.	Hace falta mayor inspección y vigilancia en esta zona.

Elaboración propia con base en (Gómez Cabrera, 2012).

La pesca deportiva presenta oportunidades, entre ellas la más importante es que los pescadores se encuentran organizados y en constante comunicación, además que se percibe un incremento en la actividad económica, debido a que el segmento turístico al que está dirigido es de alto potencial y rentabilidad.

Tabla 21 Análisis FODA, Oportunidades pesca deportiva.

Oportunidades		
No.	Oportunidades	Descripción
	Organización de los pescadores.	La organización de los pescadores y su comunicación generan un lazo muy fuerte que podría motivar a cooperar de distintas maneras entre sí.
	Actividad económica que va en incremento.	La afluencia turística del lugar ha permitido que la actividad vaya en incremento.
	Alto atractivo natural.	Una de las principales características de esta localidad es su gran atractivo natural.
	Embarcaciones con innovaciones tecnológicas.	Existen embarcaciones muy modernas y atractivas para los turistas.
	Segmento turístico de alto potencial y rentabilidad.	Las personas que buscan la pesca deportiva representan un nicho de mercado que permite una gran rentabilidad y efecto multiplicador en esta localidad.

Elaboración propia.

Los principales torneos en la localidad de Los Barriles son los siguientes.

Tabla 22 Torneos de pesca deportiva en Los Barriles B.C.S.

<b>Principales torneos en la localidad, CONAPESCA.</b>				
Nombre torneo.	Localidad	Fecha	Especie objetivo.	Organización.

Torneo de Pesca Deportiva Buenavista Copa Gobernador.	Los Barriles, Buenavista.	1er fin de semana de Junio.	1,7,8,9,13,14.	
Torneo clasificatorio de Pesca Deportiva	Los Barriles, Buenavista.	Ultimo fin de semana de Octubre.	1,7,8,9,14.	Subdelegación de Clubes de Caza, Tiro y Pesca A.C.
Dorado Shoot Out 2015	Los Barriles, Buenavista.	18 de Julio 2015	4	Operadora Cabo del Este S.A.
Torneo de Pesca Deportiva El Cardonal Copa Gobernador.	El Cardonal.	Ultimo fin de semana de Mayo.	No especifica.	
Elaboración propia con base en (CONAPESCA, 2019) ver ANEXO 2				

Los torneos autorizados en el 2018 en las oficinas de CONAPESCA fueron los siguientes:

Tabla 23 Torneos Autorizados en el 2018 en CONAPESCA.

<b>Torneos autorizados en el 2018, CONAPESCA.</b>			
Nombre torneo.	Fecha	Especie objetivo.	Organización.
Dorado Shoot Out 2018	21 de Julio de 2018.	4	Operadora Cabo del Este S.A.
East Cape Gold Cup	25 de Agosto de 2018.	14	Operadora Cabo del Este S.A.
Tuna Shoot Out 2018	27 de Octubre de 2018.	1	Operadora Cabo del Este S.A.
Elaboración propia con base en resultados de la investigación, en la dependencia de CONAPESCA. Ver ANEXO 2			

## Conclusiones

*“La vida en sociedad está organizada alrededor de sistemas complejos en los cuales, y por los cuales, el hombre trata de proporcionar alguna apariencia de orden a su universo.”*

*John P. van Gigch (1987).*

El desarrollo económico local (DEL), es comprendido en su concepto más básico, como un proceso participativo que promueve que los actores públicos y privados dentro de un lugar aprovechen sus ventajas competitivas. En donde los agentes, el territorio, el mercado y la cultura, configuran la estructura en la localidad. La importancia del territorio en los estudios de eslabonamientos productivos y localización de las cadenas productivas, fomenta el análisis de los elementos que sitúan al territorio como espacio de intercambio, en donde se expresan relaciones sociales de dominación y control de los elementos que los componen y la relación existente entre seres humanos y naturaleza. Estos intercambios se dan a partir de la relación entre ambientes, espacios y lo cotidiano de la vida de los pescadores y sus familias. Por lo tanto, los criterios de observación se explican a través del trabajo que realizan los pescadores en este lugar.

En Los Barriles, dicha estructura se encuentra en función de la dinámica, interrelación y constante comunicación entre estos agentes. En este sentido, la configuración de las redes conlleva a los pescadores a procesos de constante intercambio, la configuración de diversos espacios, donde la pesca y otros sectores convergen. Este proceso puede observarse a través de las redes sociales.

En Ciencias Sociales, existen herramientas y técnicas que sirven para vinculan el comportamiento de los actores con la construcción de relaciones, es decir, toma en cuenta la morfología de las conexiones sociales y con ello la visualización de las acciones y decisiones que pueden permanecer ocultas desde otro enfoque (Aguirre, 2011). Por este motivo, la importancia de la observación a través de estas técnicas permite la profunda observación

centralidad de dichos agentes y las actividades que realizan. Recapitulando, se pudo observar la dinámica productiva y comercial, y la relación existente entre los pescadores y las actividades y sus interacciones en la estructura.

### **CAPITULO III. La pesca ribereña-comercial y pesca deportiva en el marco del Desarrollo Económico Local y las Cadenas Globales de Valor.**

*“Un orden había surgido de la decadencia y del desorden.”*

*He Xiu*

#### **Introducción**

En el caso de Los Barriles, la evidencia sugiere que existe una asociación positiva entre el Desarrollo Económico Local y las Cadenas Globales de Valor, en términos de generación de empleo y mejores condiciones de vida para los pescadores y sus familias. Hoy en día la producción, distribución y consumo de productos pesqueros fluye en múltiples direcciones, sin embargo esto sólo se logra en el plano local, los vínculos en el mercado nacional e internacional son débiles, por lo tanto, la importancia de esta actividad económica radica en el efecto multiplicador que surge de la combinación de la pesca y el turismo. Este hecho ha traído como resultado una interacción fuerte entre ambos sectores anteriormente señalados, por lo tanto los efectos sociales se encuentran en función de su impacto en el ámbito local. Una de las principales preocupaciones acerca de cómo garantizar las trayectorias de desarrollo positivas que ayuden a mitigar los estragos negativos de la desigualdad social (Abdulsamad, Stokes, & Gereffi, 2015), recaen en el contexto institucional y su influencia en la consecución del upgrading. La mayor mega tendencia es el impacto que pueden tener las políticas en países en desarrollo, en torno al mercado laboral y las participaciones en las CGV (Hollweg, 2019).

Tal integración puede ofrecer beneficios en general a la economía local, ya que los empleos que se generan a través de esta configuración dentro de las CGV es sentido ascendente. Por lo cual es importante resaltar que en Los Barriles ocurre lo siguiente:

- En términos de desarrollo la demanda de mano de obra va en aumento, lo cual refuerza la tendencia que apoya las actividades intensivas.

- En términos tecnológicos el impacto se encuentra estancado y la productividad de empleos vinculados a las CGV se mantiene estable, sin embargo existe una creciente demanda por parte del consumidor local.

Es importante destacar que la tecnología en un futuro no muy lejano podría generar una mayor inclusión para los países en desarrollo (Inomata & Taglioni, 2019). Sin embargo en esta localidad no se percibe la adopción de tecnologías o la especialización de las pesquerías, se remiten solamente al proceso intensivo de extracción, por lo que es difícil observar el valor añadido.

Si bien las CGV han sido impulsoras del crecimiento en economías desarrolladas y emergentes durante los últimos años, en la presente investigación la evidencia sugiere que existe una variación en la escala de integración. Es decir que los productos y servicios se producen a través de una combinación de tareas específicas dentro de las cadenas de valor, por tal motivo cada eslabón elabora una proporción del valor total de los bienes. Esto tiene implicaciones en términos de cohesión social y crecimiento económico general.

Se habla acerca de los esfuerzos que deben realizarse para enfrentar un entorno económico difícil, por lo cual, es necesario comprender mejor los desafíos y las barreras que lo impiden (Ahmad & Primi, 2017). Por eso es importante señalar que las condiciones laborales de los trabajadores en esta localidad juegan un papel muy importante para considerar las limitaciones con las que se integra el sector productivo. Ante tal configuración es indispensable pensar en el cumplimiento y creación de capacidades laborales que ayuden a cambiar la manera de generar oportunidades y medios de vida en el contexto actual (Gereffi, 2014). La tendencia actual sugiere en términos de gobernanza, la implementación de códigos de conducta y gobernanza sinérgica (Gereffi, Abdulsamad, & Stokes, 2015), las cuales podrían propiciar una mejor dinámica en favor de los pescadores.

Sin embargo, los pescadores de Los Barriles se han posicionado en segmentos extractivos de la cadena de valor, lo cual limita su participación. La actualización y escalamiento a segmentos de mayor valor de la cadena se encuentran en función a las estrategias de desarrollo y de la fuerza laboral (Fenandez-Stark, Gereffi, & Bamber, 2014). En este sentido, la competencia por el acceso a los recursos locales y pescadores (Gali & Santos, 2007) es notoria. El problema consiste en que es difícil realizar comparaciones entre empresas lo cual

dificulta la medición y por lo tanto limita el entendimiento. (Packer, Swartz, Ota, & Bailey, 2019). En la actualidad la gestión de recursos pesqueros es un tema que necesita de la participación de pública como elemento integrador y conciliador de intereses. (Zepeda-Dominguez, y otros, 2013).

Por otra parte, la integración del turismo recreativo en las localidades pesqueras, puede aportar bienestar económico y social, sin embargo es importante destacar que existen factores que deben considerarse, que están relacionadas con la vida sostenible, encaminadas a respetar la cultura e identidad de los pescadores y sus familias (Chávez Dagostino & Maldonado Ibarra, 2018).

**Posibilidad de upgrading de los pescadores ribereños y deportivos en el entorno económico local en Los Barriles B.C.S.**

**Gobernanza.**

Es importante considerar que existen dos tipos de cadenas. La primera son cadenas controladas por los compradores, las cuales se caracterizan principalmente por contar con poderosos compradores que dictan las reglas, es decir, las decisiones de encuentran en función de sus requerimientos. Los compradores exigen a los proveedores que cumplan con rigurosos estándares de calidad y protocolos necesarios para mantener su acceso al mercado. Por otra parte, existen las cadenas controladas por los vendedores, estas cadenas se caracterizan primordialmente por su integración vertical y todos los segmentos de la cadena, además de sus importantes ventajas tecnológicas y de escala.

*Tabla 24 Mercado local.*

Influencias de Empresas Líderes en el mercado local.		
Aspectos.	Pesca comercial	Pesca deportiva
Certificaciones	Obligatorias	No obligatorias.
Código de trabajo corporativo.	Optativo.	Ausente.
Protección al medio ambiente.	Obligatorio.	Obligatorio

Capacitación	Ausente.	Ausente
Costos	Muy altos.	Altos.

Elaboración propia.

En el caso de la pesca comercial en el ámbito global las empresas líderes, establecen que las certificaciones y la protección del medio ambiente sean obligatorias. El código de trabajo corporativo es optativo sin embargo se encuentra en sintonía con las normas de estandarización internacional (ISO) y el código de conducta para la pesca responsable de la (FAO). Sin embargo los costos de adopción de estos requerimientos son muy altos.

En el caso de la pesca deportiva, las firmas líderes son cadenas de hoteles internacionales que señalan las directrices de las actividades que son subordinadas. En este caso, las certificaciones no son obligatorias, no se observa presencia de un código de conducta corporativo, si se exige la protección al ambiente, los costos de la incorporación de estos aspectos son altos y la capacitación se percibe como ausente.

### **Contexto institucional**

Es importante resaltar que la importancia de la inspección y vigilancia propicia un mejor manejo de los recursos pesqueros. Por tal motivo, debe tratar de reducir la pesca ilegal, la cual se realiza sin licencia o autorización del Estado correspondiente, o aquellos que quebranten los establecimientos en la normatividad. Se entiende como pesca no declarada como aquella que no fue comunicada a la autoridad competente (Hungría, 2017). En cuanto a criterios de sustentabilidad pesquera, la pesca es considerada esencial en términos de seguridad alimentaria de las comunidades costeras, ya que representa una fuente de proteína, ingresos y empleo. Sin embargo el deterioro de los recursos marinos ya sea por impactos directos o indirectos, afecta a las especies objetivo y las especies que coexisten en el ambiente marino. Por lo tanto es indispensable, la implementación de esquemas de gobernanza. En este sentido, cabe señalar que existen tres principios de la sustentabilidad pesquera en el Consulado de Administración Marina (Marine Stewardship Council MSC) como órgano no gubernamental, que es reconocido internacionalmente como el estándar de sustentabilidad más riguroso. Dichos principios se enlistan a continuación: 1) salud del ecosistema 2) sistema de gobernanza funcional (minimizar el impacto en el medio ambiente) 3) Lograr una gestión efectiva. Por otra parte, existe también el estándar de Fair Trade (FT)

Fisheries, los criterios de sustentabilidad están en función de dos principales aspectos: 1) comercio justo y 2) comercio socialmente incluyente. Se añade a la lista el programa del Monterrey Bay Aquarium, el Seafood Watch (SW), que es reconocido internacionalmente por emitir recomendaciones de consumo a proveedores y distribuidores de pescados y mariscos en el gobierno estadounidense (Fernandez Rivera, y otros, 2018). La implementación de esquemas de desarrollo bajo objetivos de certificación propicia el compromiso de aprovechamiento sustentable de los recursos. (Fernandez Rivera, y otros, 2018).

En México la pesca deportivo-recreativa se encuentra regulada a través de la Ley General de Pesca y Acuacultura Sustentables que establece a la pesca deportivo-recreativa como:

*La que se practica con fines de esparcimiento o recreación con las artes de pesca previamente autorizadas por esta Ley, reglamentos y las normas oficiales vigentes.*  
(DOF, 2018, pág. 5)

Y a través de la y la Norma Oficial Mexicana NOM-017-PESC-1994, que señala que la pesca deportivo-recreativa es:

*Una categoría de la actividad pesquera que se practica con fines de esparcimiento, que vincula al ser humano con la naturaleza, particularmente con los recursos pesqueros, por lo que resulta conveniente establecer una regulación adecuada para promoverla y fomentarla en forma ordenada.* (DOF, Norma Oficial Mexicana NOM-017-PESC-1994, 1994, pág. 1)

En México, destacan trece principales destinos turísticos para practicar la actividad, los cuales se enlistan a continuación:

1. Ensenada, Baja California.
2. Cabo San Lucas, Baja California Sur.
3. San José del Cabo, Baja California Sur
4. La Paz, Baja California Sur.
5. Loreto, Baja California Sur.
6. Mazatlán, Sinaloa.
7. Puerto Vallarta, Jalisco.

8. Barra de Navidad, Jalisco.
9. Manzanillo, Colima.
10. Lázaro Cárdenas, Michoacán.
11. Ixtapa, Guerrero.
12. Acapulco, Guerrero.
13. Salina Cruz, Oaxaca.

Siendo el más popular Cabo San Lucas por la cantidad de embarcaciones y los premios repartidos. La pesca deportivo-recreativa en México es considerada una categoría de la actividad pesquera productiva, con fines de esparcimiento y/o para competencia. Dicha actividad establece una relación humano-naturaleza, con particular énfasis en los recursos pesqueros y es considerada como fuente importante de ingresos, debido a su gran capacidad para captar divisas, generando empleos e impulsando el desarrollo regional a través de su efecto multiplicador en los sectores turístico, pesquero y de servicios (Chávez Dagostino & Maldonado Ibarra, Introducción., 2018).

En México la pesca deportiva se organiza de la siguiente manera:

*Tabla 25 Organización de la pesca deportiva.*

Comités estatales	Organizaciones	Aficionados	Empleos directos.	Normatividad	Permisos.
El 90% de la pesca deportiva se organiza a través de 27 comités estatales.	Se agrupan en más de 400 organizaciones.	Participan aproximadamente 35,000 aficionados. Mismos que conforman la Federación Nacional de Pesca Deportiva A.C.	Se generan alrededor de 21,600 empleos directos.	Entró en vigor la reforma a la NOM 017 (DOF 24/01/2014). Que facilita su cumplimiento y agiliza su operación.	El 80% de la demanda Nacional de permisos es administrada por Gobiernos Estatales.

Elaboración propia con base en (CONAPESCA, Resumen de logros de pesca portiva 2014-2015, 2019).

Las principales acciones en torno a la pesca deportiva en el país, promueven:

1. Cursos de capacitación que son dirigidos a pescadores ribereños que se interesan por buscar alternativas productivas. Dichos cursos buscan ofrecer la especialización para ofrecer servicios turísticos de calidad. Es importante destacar que en el periodo 2014-2015, se ofrecieron seis.
2. Implementación de un medio para la captación y obtención de información relacionada con la pesca deportiva en forma de un informe denominado Torneos de Pesca Deportivo-Recreativa, que ofrece información que ayuda a conocer el impacto que genera la pesca deportiva de competencia a nivel Nacional y es de carácter obligatorio.

Las principales características de los apoyos a la pesca deportiva son los siguientes. Se muestran organizados en apartados generales, los cuales a su vez, incluyen objetivos, generalidades, descripción y características.

Tabla 26 Apoyos a la pesca deportiva.

Apartados generales.	Objetivos.	Generalidades.	Descripción.	Características.
1. Competitividad.	a) Incluir de prestadores de servicios turísticos. b) Construcción de aglutinadores.	Proponer la inclusión de dichos prestadores de servicios turísticos a los programas de apoyo del Gobierno Federal.	Fomento a la generación de cursos de capacitación dirigidos a los prestadores de servicios turísticos con la intención de generar capacidades en el rubro.	La construcción de aglutinadores de peces en los principales destinos de pesca deportiva en México.
2. Administración integral y sustentable de los recursos objetivo.	a) Proponer estudios biológicos. b) Generación de planes de manejo. c) Mejorar la genética de especies objetivo.	En materia de administración integral y sustentable de los recursos se proponen tres vías que se mencionan con anterioridad.	La generación de planes de manejo oceánico regionales y embalses,	Encontrar mecanismos que permitan eficiente el movimiento de especies entre embalses certificados con el objetivo de lograr una mejora constante de la genética de

				especies objetivo.
3. Desarrollo institucional y marco legal.	a) Impulsar la organización. b) Encontrar nuevos métodos de comunicación. c) Realización de estudios socioeconómicos.	Impulsar la organización con el objetivo de unificación de criterios de sustentabilidad. Así como encontrar nuevos métodos de comunicación del marco normativo.	Esto con la intención de encontrar instrumentos de financiamiento a la organización de la pesca deportiva.	Dichos métodos de comunicación, financiamiento y estudios socioeconómicos, tienen la intención de realizar un Desarrollo Institucional.
4. Políticas específicas de transversalidad de acciones de gobierno.	En Materia de modernización del marco legal.	La actualización de la Norma 017.	Creación de la figura de certificación para prestadores de servicios turísticos.	Entra en vigor la reforma a la NOM 017 (DOF 24/01/2014).

Elaboración propia con base en (CONAPESCA, 2019).

El contexto institucional establece cómo las condiciones políticas moldean cada segmento de la cadena. Es decir, la inserción en una cadena o el upgrading están condicionados a ciertos factores habilitantes específicos en cada industria. Es decir, la cadena está inserta en una dinámica local, en los que participan ámbitos económicos, sociales e institucionales. Y la inserción en la esfera depende de estas condiciones locales. Por lo tanto, el análisis de la dinámica local depende de un análisis de los stakeholders involucrados, la identificación de los actores que movilizan el cambio y la manera en que ellos están organizados.

En el 2017 en Baja California Sur se apoyó al sector pesquero de la siguiente manera, en tres principales subcomponentes, el primero fue energéticos con 120 solicitudes atendidas en el 2016, y un aumento del 25% para el año 2017 con 150 solicitudes de apoyo. El segundo componente es el de gasolina ribereña con 5,288 apoyos (en miles de pesos) para el 2016, con un aumento del 24.34% para el 2017. En cuanto al componente de diésel marino el apoyo en el 2016 fue de 12 tarjetas de apoyo y para el 2017 no hubo incremento.

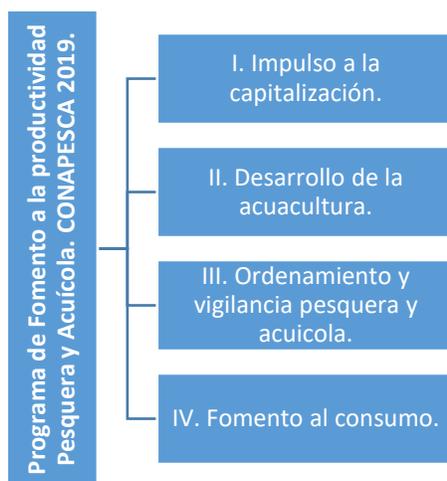
Tabla 27 Apoyos para la pesca ribereña-comercial.

Componente		2016	2017	Diferencia	Diferencia porcentual (%)
Energéticos	Número de tarjetas activas.	120	150	30	25%
Gasolina ribereña	Apoyo en miles de pesos	5,288	6,575	1,278	24.34%
	Apoyo en miles de litros	4,201	4,505	304	7.23%
Diésel Marino	Número de tarjetas activas	12	12	0	0%
	Apoyo en miles de pesos	1,762	2,088	326	18.50%
	Apoyo en miles de litros	3,761	3,480	-281	-7.47%

(CONAPESCA, Gobierno de México., 2019)

Los apoyos al sector pesquero se encuentran divididos en cuatro componentes principales, el primero es el impulso a la capitalización, el segundo es el desarrollo de la acuicultura, el tercero es el ordenamiento y vigilancia pesquera y acuícola y finalmente el cuarto es el fomento al consumo.

Ilustración 44 Apoyos al sector pesquero CONAPESCA 2019.



Elaboración propia.

A continuación se presenta un extracto de las convocatorias que estuvieron vigentes durante el 2019 con la finalidad de apreciar los componentes y subcomponentes que permitieron al sector pesquero recibir apoyos, además se especifica el monto total de los

apoyos y las modalidades con el afán de identificar los aspectos que son de relevancia para el Gobierno Federal en términos del desarrollo del sector y la manera de garantizarlo. Con base en las disposiciones en las convocatorias de acuerdo a las reglas de operación de CONAPESCA.

Por otra parte las Normas Oficiales Mexicanas, elaboradas por el Comité Consultivo Nacional de Normalización de Regulación y Fomento Sanitario las cuales establecen, las reglas, especificaciones, atributos, directrices, características o prescripciones aplicables a un producto, proceso, instalación, sistema, actividad, servicio o método de producción u operación, así como aquellas relativas a terminología, simbología, embalaje, marcado o etiquetado y las que se refieran a su cumplimiento o aplicación en materia de control y fomento sanitario.” (CONAPESCA, Gobierno de México., 2019).

Las Normas Oficiales Mexicanas (NOM) son regulaciones técnicas de observancia obligatoria, las cuales son expedidas por las dependencias competentes. Tienen como principal objetivo establecer las características que deben presentar los productos o servicios que puedan presentar un riesgo para las personas o su salud. Una vez entradas en vigor, deben revisarse cada cinco años.

*Aspectos económicos.*

En este apartado se describe el ámbito económico, el cual se encuentra conformado por los recursos humanos disponibles, los costos laborales, sistemas financieros participantes, recursos naturales, infraestructura y estándares de calidad.

Tabla 28 Permisos de pesca deportiva en la zona de Los Barriles.

<b>PERMISOS DE PESCA DEPORTIVA, DISTRIBUIDOS EN LA ZONA DE LOS BARRILES, B.C.S. EJERCICIO 2018</b>				
	<b>Día</b>	<b>Semana</b>	<b>Mes</b>	<b>Año</b>
<b>Enero</b>	\$ 8,760.00	\$ 5,577.00	\$ 2,416.00	\$ 29,602.00
<b>Febrero</b>	\$ 19,491.00	\$ 26,169.00	\$ 1,208.00	\$ 23,370.00
<b>Marzo</b>	\$ 29,565.00	\$ 34,749.00	\$ 3,624.00	\$ 35,055.00
<b>Abril</b>	\$ 24,528.00	\$ 54,054.00	\$ 3,020.00	\$ 24,149.00
<b>Mayo</b>	\$ 40,515.00	\$ 155,727.00	\$ 6,644.00	\$ 48,298.00

<b>Junio</b>	\$	38,106.00	\$	268,983.00	\$	1,208.00	\$	36,613.00
<b>Julio</b>	\$	39,639.00	\$	238,524.00	\$	3,624.00	\$	75,563.00
<b>Agosto</b>	\$	33,945.00	\$	199,914.00	\$	-	\$	28,823.00
<b>Septiembre</b>	\$	6,351.00	\$	165,594.00	\$	1,812.00	\$	9,348.00
<b>Octubre</b>	\$	26,499.00	\$	235,950.00	\$	7,248.00	\$	28,044.00
<b>Noviembre</b>	\$	36,573.00	\$	82,797.00	\$	1,208.00	\$	43,624.00
<b>Diciembre</b>	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
<b>TOTAL</b>	<b>\$</b>	<b>303,972.00</b>	<b>\$</b>	<b>1,468,038.00</b>	<b>\$</b>	<b>32,012.00</b>	<b>\$</b>	<b>382,489.00</b>
Cantidad monetaria recaudada por concepto de permisos de pesca, en pesos mexicanos. Elaboración propia con datos obtenidos en la Subdelegación de pesca del Estado de B.C.S. Dpto de administración de Pesquerías.								

El monto total obtenido por concepto de venta de permisos de pesca deportiva por día, semana mes y año ascendieron a la cantidad de \$382,489 pesos m.n.

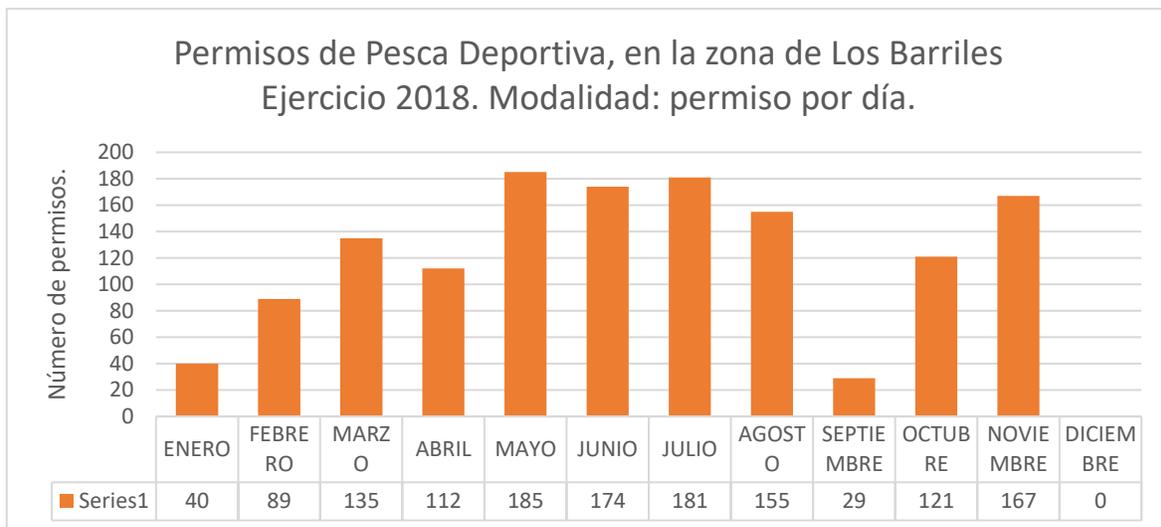
A continuación se presentan los permisos de pesca deportiva en la zona de Los Barriles B.C.S: en el ejercicio fiscal 2018.

Tabla 29 Número de permisos de pesca deportiva en la zona de Los Barriles en el 2018.

<b>PERMISOS DE PESCA DEPORTIVA, DISTRIBUIDOS EN LA ZONA DE LOS BARRILES, B.C.S.</b>				
<b>EJERCICIO 2018</b>				
	<b>Día</b>	<b>Semana</b>	<b>Mes</b>	<b>Año</b>
<b>Enero</b>	40	13	4	38
<b>Febrero</b>	89	61	2	30
<b>Marzo</b>	136	81	6	45
<b>Abril</b>	112	126	5	31
<b>Mayo</b>	185	363	11	62
<b>Junio</b>	174	627	2	47
<b>Julio</b>	181	556	6	97
<b>Agosto</b>	155	466	0	37
<b>Septiembre</b>	29	386	3	12
<b>Octubre</b>	121	550	12	36
<b>Noviembre</b>	167	193	2	56
<b>Diciembre</b>	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	1389	3422	53	491

Número total de permisos de pesca deportiva distribuidos en la zona de Los Barriles B.C.S. Ejercicio 2018. Elaboración propia con datos obtenidos en la Subdelegación de pesca del Estado de B.C.S. Dpto de administración de Pesquerías.

Ilustración 45 Permisos de pesca deportiva por día en la zona de Los Barriles en 2018.



Elaboración propia con datos obtenidos en la Subdelegación de pesca del Estado de B.C.S. Dpto de administración de Pesquerías.

Ilustración 46 Permisos de pesca deportiva por semana en la zona de Los Barriles en 2018.



Elaboración propia con datos obtenidos en la Subdelegación de pesca del Estado de B.C.S. Dpto de administración de Pesquerías.

Ilustración 47 Permisos pesca deportiva en la zona de Los Barriles, modalidad mensual.



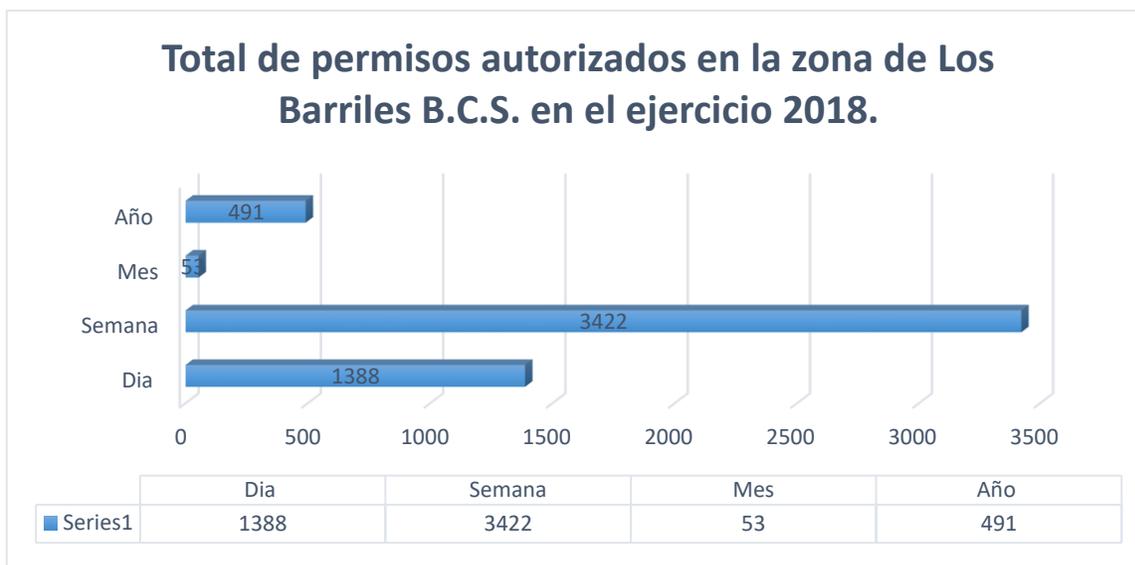
Elaboración propia con datos obtenidos en la Subdelegación de pesca del Estado de B.C.S. Dpto de administración de Pesquerías.

Ilustración 48 Permisos de pesca deportiva modalidad anual.



Elaboración propia con datos obtenidos en la Subdelegación de pesca del Estado de B.C.S. Dpto de administración de Pesquerías.

Ilustración 49 Total de permisos autorizados en la zona de Los Barriles B.C.S. en 2018.



Elaboración propia con datos obtenidos en la Subdelegación de pesca del Estado de B.C.S. Dpto de administración de Pesquerías.

*Aspectos sociales.*

En este apartado, se describe el ámbito social, el cual se encuentra en función del sistema educativo/nivel de educación, trabajo decente, participación femenina en el trabajo.

Tabla 30 Aspectos sociales de la pesca en la localidad de Los Barriles B.C.S.

Aspectos sociales.		
Aspecto.	Pesca comercial	Pesca deportiva.
Desarrollo de capital humano	No	No
Inclusión en la cadena productiva.	No	No
Temas de género.	No	Si
Elaboración propia con base en los resultados de esta investigación y Gereffi y Fernandez-Stark (2011)		

En el caso de la pesca comercial, no se observa el desarrollo del capital humano, sin embargo con la evidencia de esta investigación se encuentra trabajando. No existe una inclusión en la cadena productiva y no existe participación femenina en la actividad.

En el caso de la pesca deportiva, no se observa el desarrollo del capital humano, no existe inclusión en la cadena deportiva, sin embargo en los temas relacionados con el género, hay una participación femenina del 50 al 75% en las actividades.

*Aspectos medioambientales.*

En este apartado se describe el ámbito ambiental, que se refiere a la cultura en el uso de los recursos naturales, la gestión de los desechos y el uso de energías alternativas

Tabla 31 Aspectos medioambientales de la pesca en Los Barriles B.C.S.

Aspectos medioambientales		
Aspecto.	Pesca comercial	Pesca deportiva.
Insumos	Los insumos principales son artes de pesca y combustible.	Los insumos principales son artes de pesca y combustible.
Energía	No se utilizan energías renovables.	No se utilizan energías renovables.
Agua	No.	Se contamina con la carga de combustible marino.
Desechos.	No se generan.	Se llevan al basurero municipal.
Elaboración propia con base en Gereffi y Fernandez-Stark (2011)		

En el caso de la pesca comercial los insumos de compran en la Cuidad de La Paz o en Los Cabos, principalmente los relacionados con las artes de pesca ya que en la localidad los precios son muy altos o no se consigue lo que se necesita. No se contamina ni utiliza agua potable. Y no se generan desechos. Las carcasas se utilizan de alimento para las aves.

En el caso de la pesca deportiva los insumos se compran en la ciudad de La Paz o en Los Cabos, no se utilizan energías renovables, en ocasiones el agua marina se llega a contaminar por accidentes en el llenado de diésel de los motores de las embarcaciones y los desechos que se generan son llevados al basurero municipal.

En este apartado se presentan las definiciones y tipificación del upgrading, que tienen la principal intención de identificarlos en el territorio seleccionado. Por lo que es importante mencionar que existen cuatro tipos principales. El primero es el upgrading funcional que consiste en adquirir nuevas funciones superiores en la cadena, o bien el abandono de funciones existentes de bajo valor agregado para concentrarse en actividades de mayor valor agregado. El segundo es el upgrading de proceso, que se define como la transformación más eficiente de insumos a productos, esto debido a la introducción de un nuevo sistema de producción o la incorporación de tecnología superior. El tercero es el upgrading de producto, que se refiere principalmente a la orientación de líneas de productos más avanzados en términos de valores unitarios. Y por último el cuarto es el upgrading intersectorial, que hace referencia a la aplicación de la competencia adquirida en una función particular para desplazarse a otro sector productivo. Es importante resaltar que el upgrading no se refiere a cuando un solo actor económico mejora su posición, sino al grupo de empresas que conforman la industria seleccionada.

El análisis de los procesos de desarrollo económico local, permite el análisis de las estrategias de escalamiento. Un punto esencial a discutir, no es el hecho de preferir insertar productos locales en mercados internacionales, sino analizar la manera en la que los pequeños productores participan del mercado global y como mejorar su posición a lo largo de la cadena. Por este motivo las estrategias de escalamiento son consideradas como las más relevantes dentro del marco analítico de las cadenas globales de valor porque permiten comprender las relaciones entre los actores que ocurren en el ámbito local y cuál es su interacción en el ámbito global, esto incluye a los productores, proveedores, distribuidores y consumidores. El papel de las grandes firmas y de los pequeños productores se analiza desde una perspectiva de poder, en donde uno ejerce presión sobre el otro, controlando la información y la comunicación. Si bien la inserción en CGV no garantiza el éxito de los pequeños productores, conocer la mejor estrategia en términos de territorio si lo es, ya que en gran medida los

procesos están condicionados a los requerimientos de las firmas líderes. En este sentido el escalamiento quedará en función de las capacidades de los productores y las relaciones que se practiquen dentro de la red.

En términos de desarrollo, en las localidades costeras, el escalamiento, busca entre otras cosas, la eliminación de la pobreza. Por lo tanto los vínculos que se generen entre actores, instituciones y consumidores son tan relevante. En este sentido la integración de la cadena de valor se encontrará en función de procesos eficientes y modernos, calidad de los productos pesqueros, de la capacidad de codificación de la información y la adaptación de tecnologías. Por tal motivo, los proyectos deben estar acordes a la vinculación de las cadenas de valor en su contexto más amplio. En este sentido los sistemas de innovación y aprendizaje locales podrían propiciar el conocimiento del sector y con ello la elaboración de políticas públicas acordes a las necesidades de los pequeños productores.

En este sentido, las acciones colectivas permitirán el desarrollo de las pesquerías y con ello el aprendizaje que les ayude a mejorar su posición.

#### *Upgrading: Económico*

De acuerdo con lo propuesto por Gereffi y Fenandez-Stark (2011) existen tres tipos de upgrading. El primero es el económico el segundo es el social y el tercero es el ambiental. En este sentido, se presentan a continuación, en ese orden, el de pesca comercial y de pesca deportiva.

En el caso de la pesca comercial el upgrading económico puede darse en dos formas, por proceso o por producto debido a las características de la actividad económica. En una de las modalidades de la pesca comercial como lo es la pesca de carnada viva, se realiza el upgrading intersectorial, debido a que el producto se vende a los extranjeros que practican pesca deportiva, en precio pactado en dólares, lo cual es una oportunidad de ascenso, ya que es indispensable para la realización de la pesca deportiva, ésta depende del suministro de la carnada. Por este motivo, la interacción entre ambas cadenas es estrecha.

En el caso de la pesca deportiva, el upgrading que podría efectuarse es el upgrading funcional, debido a que la especialización, certificación de los capitanes y agentes turísticos para proporcionar un mejor servicio además de la incorporación de innovaciones

tecnológicas que permitan un mayor lujo, permite que la actividad económica de pesca deportiva mejore su posición.

Tabla 32 *Upgrading económico.*

Upgrading económico.	
Pesca comercial.	
Tipo de upgrading	-upgrading funcional.
	El upgrading funcional consiste en la adquisición de funciones superiores en la cadena o bien, e el abandono de actividades de bajo valor agregado para concentrarse en las de alto valor agregado.
Observaciones	Como proceso el upgrading hace referencia al movimiento de segmentos de mayor valor agragdo mejorando así su situación.

Elaboración propia con base en (Gereffi & Fernandez-Stark, 2011)

### *Upgrading: Social*

De acuerdo con Gereffi y Fernandez-Sark (2011) el upgrading social, es un proceso de mejorar los derechos de los trabajadores como actores sociales y aumentar la calidad del empleo.

Tabla 33 *Upgrading social.*

<b>Upgrading social.</b>		
Principales aspectos	Pesca comercial	Pesca deportiva
Tipo de empleo.	Informal, temporal.	Formal
Sueldos	Con base en producción.	Semanal
Protección social	No	Si
Horarios de trabajo	Doble jornada, de 11pm-7am y de 7 am a 3pm	De 7am -3pm
Temas relacionados con el género.	Nula participación femenina.	50% de participación femenina.
Libertad de asociación.	Si.	No.

Derecho a la organización colectiva.	Si.	No.
Voz y empoderamiento.	Si	No.
Inclusión en la cadena productiva de las PYMES.	Si.	No.
Capacitación para el desarrollo de la fuerza laboral.	No.	No.
Educación para el trabajo.	No.	No.
Elaboración propia con base en Gereffi y Fernandez-Stark (2011).		

En el caso de la pesca comercial el upgrading podría efectuarse al hacer de la actividad económica empleos formales con seguridad social, además de un sueldo seguro semanal y obteniendo beneficios por las horas trabajadas, ya que en la mayoría de las ocasiones se trabaja doble jornada, pero una jornada se enfoca principalmente en el preparación de las embarcaciones y equipo para el siguiente día. No existe participación femenina por lo que la incorporación de esta participación podría generar cambios positivos como se ha visto en otras pesquerías en la república mexicana. La capacitación para el desarrollo de la fuerza laboral y la educación para el trabajo permitirían el upgrading económico.

En el caso de la pesca deportiva el upgrading podría realizarse al permitir la libre asociación entre pescadores así como la cooperación y organización colectiva con el propósito de generar mejores oportunidades económicas. Además de la capacitación para el desarrollo de la fuerza laboral y la educación para el trabajo con el afán de lograr certificaciones que agreguen mayor valor a los servicios prestados en esta localidad.

*Upgrading: medioambiental.*

De acuerdo con Gereffi y Fernandez-Stark (2011) el upgrading medioambiental hace referencia a cuando una industria mejora su desempeño medioambiental a través de la incorporación de tecnologías a los productos y procesos, mejorando así los sistemas de gestión, tratamiento de desechos y emisiones.

Tabla 34 Upgrading Medioambiental.

<b>Upgrading medioambiental.</b>		
Aspectos	Pesca comercial	Pesca deportiva.
Optimización de recursos naturales.	Si	Si
Reducción de residuos.	Si	Si
Sistemas de reciclaje.	No	No
Elaboración propia con base en (Gereffi & Fernandez-Stark, 2011)		

En el caso de la pesca comercial la incorporación de sistemas de gestión en el marco normativo de las Normas de Estandarización Internacional ISO 14 000 y 9 001, permitirá elevar los estándares en términos de calidad. Además de una adecuación se sistemas de reciclaje, que si bien la actividad genera en poca cantidad y además son de origen animal lo cual nos dice que se degradan fácilmente, la adecuación de sistemas de logística inversa y tratamiento de los residuos permitirá proteger el medio ambiente.

En el caso de la pesca deportiva, la incorporación de sistemas de reciclaje perimirá la contribución al cuidado del medio ambiente, ya que los desechos que se generan en cada viaje son llevados al basurero municipal y después son incinerados. Adopción de mejores prácticas permitirá significativamente mejorar la calidad del ambiente en la localidad.

En México las sociedades cooperativas se proyectan en la Ley General de Sociedades Cooperativas de México. A continuación se describe los valores y principios básicos de dichas sociedades cooperativas.

Tabla 35 Sociedades cooperativas.

<b>Sociedades Cooperativas en México.</b>	
Identidad cooperativa:	La declaración de identidad cooperativa comienza con una definición de lo que significa cooperativa.
Definición:	Una cooperativa es una asociación autónoma de personas que se han nido de forma voluntaria para satisfacer sus necesidades y aspiraciones

	económicas, sociales y culturales en común mediante una empresa de propiedad conjunta y de gestión democrática.	
Valores	Las cooperativas están basadas en la autoayuda, la autorresponsabilidad, la democracia, la igualdad, la equidad y la solidaridad. En la tradición de sus fundadores, los socios cooperativos hacen suyos los valores éticos de la honestidad, la transparencia, la responsabilidad y la vocación social.	
Principios	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Adhesión voluntaria y abierta.</li> <li>2. Gestión democrática por parte de los socios.</li> <li>3. Autonomía e independencia.</li> <li>4. Educación, formación e información.</li> <li>5. Cooperación entre cooperativas.</li> <li>6. Interés por la comunidad.</li> </ol>	
OIT (Organización Internacional de Trabajo).	“El papel de las cooperativas en el progreso económico y social de los países en vías de desarrollo”.	Recomendación No.127 de 1966 sobre el papel de las cooperativas.
ONU (Organización de las Naciones Unidas)	“Directrices encaminadas a crear un entorno propicio para el desarrollo de cooperativas”.	54° periodo de sesiones de la ONU emitió un documento, elaborado por la COPAC (Comité para la Promoción de la Ayuda a las Cooperativas en 1971.
(ACI) Alianza Cooperativa Internacional de 1995.	Los valores cooperativos han sido expresados en la Declaración de Identidad Cooperativa derivados del Congreso del Primer Centenario de las cooperativas, organizado por la Alianza Cooperativa Internacional (ACI).	Se da una respuesta “positiva” a los efectos de la globalización.

<p>Las cooperativas constituyen asociaciones de hombres y no de capitales, presuponen por tanto la valoración del ser humano como algo fundamental. Resulta más connatural al cooperativismo la difusión de pequeñas y medianas industrias y agroindustrias. El cooperativismo no es una mercancía, sino una forma de participación en la empresa. La empresa le pertenece a quienes la trabajan o la usan, humanizando así la vida económica. La empresa cooperativa no tiene por objeto la ganancia, ni la especulación sino el servicio.</p>	
1	<p>Las Empresas Cooperativas en México, confirman y ratifican todos y cada uno de los principios reconocidos en la Declaración de Identidad Cooperativa, derivada del primer Centenario de cooperativas celebrado en Manchester Inglaterra por la Alianza Cooperativa Internacional al citarlos como elementos fundamentales en el artículo 6 de la Ley General de Sociedades Cooperativas.</p>
2	<p>La empresa cooperativa Mexicana reconoce plenamente el principio de adhesión voluntaria y abierta al exigir en el artículo 12 de la LGSC que en el Acta Constitutiva que se celebre por parte de los socios en la que acredite su identidad, habrá de ratificarse su “voluntad” de constituir la sociedad cooperativa, la cual habrá de ser un juez, notario, corredor público.</p>
3	<p>Respecto al No. de socios, e la LGSC 1994, actualmente vigente, redujo el número de socios hasta llegar a cinco. Es evidente que muchas empresas en el mundo, están sufriendo cambios.</p>
4	<p>Respecto a la permanencia o terminación, retiros voluntarios o cualquier tipo de exclusiones, la LGSC menciona que será la Asamblea General quien conocerá de ello. La ley prevé para las empresas cooperativas de Ahorro y Préstamo para la entrega del retiro de las aportaciones.</p>
5	<p>Respecto a las aportaciones la LGSC estipula le emisión de certificados de aportación para capital de riesgo por tiempo limitado. También podrán recibirse donaciones, subsidios, herencias, legado para aumentar su patrimonio.</p>

Elaboración propia con base en (Iquierdo, 2017).

En México la situación es, sin duda, similar, al del resto de América Latina, ya que se carece de procedimientos operativos que permitan la implementación del co-manejo, entendido como una estrategia generalizada en la gestión de recursos pesqueros. Sin embargo es indispensable identificar los elementos clave, tales como análisis legal, toma de decisiones,

análisis comparativo, análisis de condiciones actuales, que sean útiles para la administración de pesquerías. Por tal motivo, la evidencia sugiere que existen condiciones positivas, tales como; la existencia de facultades de los consejos pesqueros. Y condiciones negativas, que se enmarcan en la falta de incentivos adecuados e inconsistencia en políticas públicas. Se expone la importancia de formar criterios locales como clave de dicho proceso. Por estos motivos, es indispensable que los tomadores de decisiones cuenten con la información necesaria para un mejor diseño de políticas públicas. El gobierno Federal hasta la fecha no ha logrado garantizar la explotación sustentable de los recursos pesqueros (Martínez Martínez & González Laxe, 2016).

## **Conclusiones**

La incorporación de tecnología e innovación de procesos en el sector, en específico en la pesca deportiva, así como la responsabilidad social, han permitido que los hoteles, puedan continuar seguir con su modelo de gestión de los recursos marinos. Sin embargo, existen estragos de malas prácticas, que a través del tiempo son perceptibles, y las consecuencias son resentidas por los pescadores en esta localidad, ya que se adaptan a los cambios en la disponibilidad de los recursos marinos, haciéndoles frente con más horas de trabajo en la búsqueda de ejemplares objetivo. Aunado a lo anterior expuesto, el impacto puede observarse en términos económicos, sociales y medioambientales, que exigen que se analicen las posiciones del colectivo en la estructuración del sector. Por lo tanto, es fundamental considerar que en términos de producción y consumo, y los vínculos que se presentan, los actores que intervienen en el proceso productivo deban mejorar su posición.

Por una parte, adoptar un modelo de gestión de pesquerías y co-manejo que permitan un aprovechamiento sostenible en términos ecológicos, es urgente, ya que es necesario propiciar prácticas menos abrasivas, más integradoras y más funcionales en términos ambientales, que a su vez contribuyan al desarrollo de las localidades costeras y es específico de las familias que dependen de la pesca. Por lo cual, es crucial en términos institucionales adaptar las políticas públicas y la toma de decisiones a las comunidades costeras y a sus necesidades y particularidades. Por otra parte, los principales desafíos consisten en realizar investigación trans-disciplinaria que permita estudiar y con ello analizar, los efectos

negativos de la sobre explotación de los recursos marinos, con la intención de superarlos en el corto plazo. Debido a que en la pesca, interactúan directamente múltiples actores e instituciones, así como legislaciones y políticas públicas, y de manera indirecta consumidores. Su complejidad, dinamismo y variedad, deben ser observadas desde una óptica crítica y general, que permita la formulación de este tipo de proyectos de investigación, que ayuden a pensar en otras maneras de redistribución y lenguajes de valoración, y con ello la contribución de la pesca al Desarrollo Económico Local.

Si bien existen múltiples debates en torno a la pesca, uno de los principales es la distribución desigual, la fuerte polarización y el papel del Estado como favorecedor de la mercantilización, que se observa como proceso institucional dominante. Las limitaciones sustanciales de escala y poder adquisitivo y de proveedores locales, actualmente se considera a la globalización como generadora de una nueva era denominada competencia internacional. Si bien el enfoque de CGV explora múltiples aspectos, hace énfasis especial en los vínculos existentes entre, aspectos institucionales, políticas económicas, regulación y normatividad (Gereffi, 2013).

El poder que ejercen las organizaciones que lideran la pesca es sus diferentes segmentos dentro de la cadena, generan la coordinación en su totalidad como clave de su ventaja comparativa. Una de las hipótesis más representativas del enfoque de las cadenas productivas es que el desarrollo requiere que exista una vinculación con las firmas líderes, estas empresas crean y controlan el acceso a los recursos y son las más rentables de la industria apropiándose del valor excedente. Aunque el desarrollo se encuentra estrechamente relacionado con este enfoque, la decisión de los países desarrollados no es si deben involucrarse o no en la producción, sino cómo organizarla y manejarla. Por lo tanto, el papel de los países en desarrollo se encuentra en función de las decisiones que estas firmas líderes. Es rasgo fundamental de la globalización la integración de economías nacionales con economías mundiales. Sin embargo, este estudio de caso, se orienta a la recopilación de información y su análisis en el plano local. Por lo tanto, esta dispersión permite a los pescadores especializarse en etapas de trabajo intensivo del proceso de producción, y con ello mejorar su posición. En ese mismo sentido, el ascenso abarca varios tipos de niveles relacionados con

el producto. Existe también el nivel de actividades económicas, en donde existen tareas crecientemente sofisticadas de producción y comercialización. (Gereffi, 2001)

Una de las principales controversias existentes entre los estudios desde la perspectiva de CGV, deriva en que en términos de desarrollo, existen muchos riesgos y en contraste muchas oportunidades que resultan de la participación del comercio global. Por tal motivo, es importante considerar dichas contradicciones. Por una parte los beneficios de ascender en la CGV no están distribuidos equitativamente, en la mayoría de los casos las grandes empresas líderes acaparan el valor excedente y aunque el mayor esfuerzo se realice en los eslabones de extracción, son estas grandes cooperaciones quienes tienden a apropiarse del valor. La coordinación puede efectuarse a través de una gran variedad de métodos, y describe de qué manera los actores de la red controlan las transacciones (Gereffi, Humphrey, & Sturgeon, 2005). La cuestión es que existen grandes desafíos a los que los pequeños productores se enfrentan, a escala sustancial y limitaciones en términos de poder adquisitivo y de tecnología. Se considera que la mejora social viene acompañada de mejora económica, por tal motivo el amplio espectro de beneficios para las industrias locales radica en el esfuerzo por superar dichas limitaciones.

Es importante destacar que en esta investigación la pesca es importante en el marco de lo local, y se acota económicamente a los impactos directos del turismo y el comercio local, por lo tanto se concluye que en Los Barriles se pudo encontrar lo siguiente:

- Se observan fluidas redes de cooperación y producción de productos marinos. El turismo y la pesca se encuentran organizados y coordinados, a través de los actores clave que componen la estructura local, lo que permite observar de qué manera se integra el comercio, y en que escala se conectan entre sí.
- El proceso comercial que aquí ocurre en términos de producción en la pesca ribereña-comercial, se desarrolla específicamente en el ámbito local, los pescadores buscan una mayor apropiación de valor. Sin embargo, existen limitantes que entorpecen dicho escalamiento. Entre las principales se encuentran la falta de infraestructura en la localidad y el difícil acceso a apoyos.
- El principal debate acerca del impacto económico derivado de la pesca, consiste en las actividades dispersas localmente. Lo cual expone la vulnerabilidad a fuerzas

desconocidas que puedan generar dislocación social. Lo que generalmente ocurre en zonas áridas y costeras por motivo de su distanciamiento con la ciudad.

El escalamiento de los pescadores ribereños en en Los Barriles puede efectuarse a través del escalamiento por proceso, por producto e intersectorial. Mientras que en el caso de la pesca deportiva puede darse a través del escalamiento funcional. Por otra parte, en el contexto institucional, la misma configuración se observa en ambas modalidades de pesca. Si bien el análisis de la dinámica local requirió de varias visiones, el análisis de las partes interesadas se pudo destacar en la pesca ribereña. Las cooperativas que son las que lideran los encadenamientos, y por parte de la pesca deportiva, los hoteles quienes realizan la función de principales coordinadores. Las relaciones que estos actores forman en el nivel local, propician el desarrollo de ambos sectores.

## **CONCLUSIONES. El sistema productivo pesquero en Los Barriles B.C.S. desde la perspectiva DEL-CGV.**

El análisis de los principales problemas del territorio para avanzar en el (DEL), permitió observar los principales problemas que pueden observarse dentro del marco analítico de las cadenas globales de valor, entre los más importantes se encuentra la lucha constante que los países en desarrollo hacen por generar las relaciones en mercados locales y globales. (UNIDO, 2009). En este sentido, la localidad de Los Barriles, cuenta con el capital social para lograr generar una coordinación y con ello la capacidad de ascenso en la cadena en ambas actividades, pesca comercial y pesca deportiva.

El análisis de los sectores productivos con mayor potencial en el territorio, ayudo a comprender la importancia de la implementación de la metodología dentro del marco analítico de las cadenas globales de valor, ya que existen diversas actividades económicas que funcionan como motores generadores de (DEL) entre los más importantes destaca el sector turístico que tiene un efecto multiplicador e esta zona, ya que permite movilizar los demás sectores. En este sentido, la observación del sistema productivo pesquero a través de un estudio de caso, permite la comparación de esta zona con investigaciones que han sido recopiladas a través de otros estudios de caso alrededor de todo el mundo, las cuales, de acuerdo a la evidencia, han contribuido a desarrollar políticas incluyentes en diferentes sectores y en diferentes contextos. (Schneemann & Vredeveld , 2015).

El análisis de las condiciones básicas (económicas, sociales, medioambientales), ayudó a visualizar las oportunidades con las que cuenta la localidad de los barriles en términos de (DEL) y las ventajas que supone su observación en términos de territorio. En este sentido, la situación del turismo, como ocurre en Los Cabos B.C.S. que incluye la zona de Cabo de Este, y por lo tanto a la localidad de Los Barriles B.C.S. son conocidos mundialmente por ser un sitio de mega turismo, donde el modelo de desarrollo se encuentra basado en el crecimiento. (Gámez, 2008). Puede observarse en menor proporción en este lugar. Esto nos indica que el turismo y los bienes raíces han transformado las estructuras económicas y sociales locales (Almada, 2006). La vinculación existente entre la pesca y el turismo es estrecha, debido a que los visitantes son consumidores potenciales de los productos marinos, además que

representan un nicho de mercado que busca el esparcimiento, recreación y ocio en la pesca deportiva. Por tal motivo, el turismo es muy importante en esta zona.

El análisis de cómo las fuerzas globales determinan el desarrollo de la industria seleccionada en el territorio, ayudan a describir la estructura que modifica las prácticas sociales y la manera en que las firmas líderes coordinan sus actividades. Permite observar los procesos de turistización en esta localidad. Cabe mencionar que sus variantes se encuentran muy arraigadas en el territorio, tal es el caso del turismo alternativo, como proceso muestra el profundo interés por la conservación de objetos y de prácticas, además que asegura el manejo de los recursos turísticos de manera limitada. (Sauvage & Gámez, 2013). En este sentido, el turismo alternativo propone minimizar los daños al medio ambiente promoviendo la participación local, y con ello aumentar los beneficios. (Conway, 2013). En esta localidad, se puede observar el profundo compromiso por preservar el medio ambiente. Por lo que el paisaje, manifiesta la relación humano- ambiental, como comenta Marquardt y Carole (1987), pues la población se adapta al medio natural, las relaciones sociales que ahí ocurren se les da sentido a partir de él, además que en los aspectos culturales de esta localidad quedan asentados en un fenómeno ecológico y social y además simbólico. Ya que la relación del pescador con el mar, va más allá solamente del paisaje. (Marquardt & Carole L., 1987).

El análisis de cómo las instituciones locales están abordando la problemática de la industria y cómo se están coordinando para lograr el desarrollo sustentable del sector, permite observar profundamente, cuáles son las preocupaciones de las instituciones supranacionales y las instituciones del Gobierno Federal, así como las políticas públicas que motivan el apoyo al sector pesquero. Las ventajas de promover cadenas de valor inclusivas, ayuda en gran medida a aumentar el ingreso de los pequeños productores y con ello permite mejorar la calidad de vida de los pescadores y familias, permitir el escalamiento a través del mejoramiento de las prácticas que propicie la satisfacción de dietas diversificadoras, además que genera los empleos necesarios para suplir sus necesidades (CFS, 2016). Por tal motivo, el mejoramiento de la posición de los pescadores de este lugar supone un desarrollo económico local de las zonas áridas y costeras.

El análisis de las posibilidades de upgrading económico, social y medioambiental en la industria, de acuerdo con lo que proponen Gereffi y Fernandez-Stark (2011), en este estudio

de caso, podrían darse en la pesca comercial de manera intersectorial debido a que se puede mejorar la modalidad de la pesca de carnada viva, pues el precio se fija en dólares debido al público al que está dirigido y que esta competencia le permite realizar el salto a otra cadena de mayor valor, además del escalamiento por producto en la modalidad de escama marina, incorporando certificaciones a los productos pesqueros. En el mismo sentido, para el caso de la pesca deportiva el salto podría originarse por proceso, al ofrecer mejores servicios o de mayor lujo. Eso supone moverse de un segmento de la cadena a una de mayor valor agregado. Lo anterior mencionado significa que la transformación productiva sea más intensiva en conocimiento (Padilla Pérez & Oddone, 2016). El escalamiento ambiental puede darse en ambas pesquerías que su desempeño medioambiental podría optimizarse con la incorporación de tecnologías de producto y proceso que ayuden a mejorar los sistemas de manejo y el tratamiento de los desechos y emisiones. Que si bien en ambas pesquerías se muestra un profundo compromiso por parte de los pescadores, después de este análisis se concluye que si pueden mejorar estas prácticas en términos de gestión y calidad.

El entendimiento de los conceptos fundamentales como las estructuras de gobernanza, relaciones de poder y barreras de entrada, debe encontrarse en función del conocimiento de las empresas líderes, actores y su papel en el comercio global. Por lo tanto, la incorporación de sistemas de aprendizaje e innovación permiten la integración local. En el mismo sentido, la incorporación de acciones del colectivo permitirá un mejor manejo de los recursos marinos, de los procesos y en general de la actividad de ambas actividades.

Desde la perspectiva del paradigma de la sustentabilidad, en esta investigación se abordó la problemática de la localidad de Los Barriles, en términos de medio ambiente e identidad cultural. Es importante considerar que la cultura productiva que aquí se manifiesta reconoce la importancia de sus recursos pesqueros en dos sentidos, como sistema productivo en la pesca comercial y como atractivo en la pesca deportiva. Existe el interés por involucrarse en el cuidado del medio ambiente, ya que las principales expresiones fueron la modificación de las prácticas actuales de ambas pesquerías en sintonía con la conservación del medio natural. La situación del turismo ocupa un nivel importante en las actividades económicas que aquí se practican, en cuestiones tales como el aprovechamiento de los recursos en un marco de conservación de elementos medioambientales, culturales y económicos.

Por otra parte, adoptar un enfoque sistémico, permite la incorporación de la perspectiva de cadenas globales de valor a los diversos actores ya sean públicos o privados, que apoyan directa o indirectamente a las unidades productivas. (Padilla Pérez & Oddone, 2016). Por lo anterior mencionado, el enfoque sistémico ayudó a comprender en términos de desarrollo económico local la profunda centralidad de la pesca deportiva en comparación con las demás actividades económicas que se practican en la localidad, esto podría ayudar a considerar mejores políticas que ayuden al desarrollo integral de la actividad y en términos generales al sector pesquero.

Los productos pesqueros capturados en los litorales del golfo de California, son productos con alto valor en el mercado nacional. Por tal motivo, los restaurantes de gama alta y distribuidores que son especializados buscan estos productos. Sin embargo, la cadena de valor en Los Barriles B.C.S. enfrenta desafíos que deben superar la inmediatez. Estos desafíos derivan en cuestiones como la falta de infraestructura y el escaso apoyo a los productores artesanales en la localidad de Los Barriles. Es importante señalar que si bien, las instituciones gubernamentales proporcionan apoyos al sector, estos apoyos no se encuentran adaptados a las necesidades de estos pescadores por lo que la participación en las convocatorias se vuelve difícil. En términos generales, la pesca comercial en esta localidad se enfrenta a consideraciones complejas debido a la cantidad de actores que depende de la actividad económica para vivir. La relación con los intermediarios puede transformarse para que los pescadores puedan llegar a los consumidores sin necesidad de depender de los intermediarios, que acaparan el valor excedente y por lo tanto no se refleja en el ingreso económico de los pescadores. Acercarse a los consumidores podría propiciar un comercio más justo e incluyente. Esta investigación ayudo al mapeo de la cadena de valor de pesca comercial y pesca deportiva lo cual ayudó a comprender de qué manera se comporta la cadena y con ello analizar las maneras de escalamiento y oportunidades en términos de desarrollo, por este motivo se concluye que la incorporación del co-manejo de los productos pesqueros que en esta localidad, podría darse a través del desarrollo de la pesca que permitan la trazabilidad.

## Recomendaciones

- Coordinación con instituciones financieras que ayuden a los pequeños productores a comprar equipo que permita la incorporación de procesos de valor agregado.
- Fortalecer el mercado interno para captar clientes potenciales como hoteles y restaurantes sin necesidad de intermediarios.
- Continuar trabajando de la mano del Gobierno Federas a través de las autoridades locales de CONAPESCA para implementar sistemas de gestión integrada en términos de calidad e inocuidad y el co-manejo pesquero, con la intención de apoyar a los pequeños productores a moverse en los segmentos de mayor valor agregado. Que con base a evidencia puedan adaptar las políticas de apoyo al sector acorde a las necesidades de los pescadores locales, promoviendo la utilización de nuevas tecnologías para lograr pesca sostenible.
- Implementación de un sistema de ordenamiento pesquero adecuado a la pesquería comercial en la localidad de Los Barriles B.C.S.
- Reducción del esfuerzo pesquero para evitar la sobre-explotación de los recursos marinos.
- Seguimiento y apoyo para inspección y vigilancia permanente en la zona.
- Ayudar a los pequeños productores a cumplir con los estándares de calidad de productos, embarcaciones y gestión de operaciones para garantizar la trazabilidad a lo largo de la cadena de productos pesqueros.
- Apoyo a investigaciones de productos específicos para su mapeo y análisis.
- Desarrollar un programa local y regional con el objetivo de generar mejores oportunidades en términos de valor agregado y con ello los pescadores y sus familias disfruten de una mejora calidad de vida.
- La manera en que las instituciones locales trabajan y se organizan mejor para lograr el desarrollo económico local.
- Explicar la alineación de la industria estudiada de acuerdo con los requerimientos nacionales y/o globales.

- Ilustrar como la industria seleccionada en este estudio puede moverse a segmentos de mayor valor agregado, teniendo en cuenta temas sociales y medioambientales.
- Destacar las políticas de desarrollo exitosas en la industria y a quienes han liderado.
- Contactar a pequeños productores de las localidades de El Cardonal, Buena Vista, La Ribera y Los Cabos para la creación de un clúster que permita reunir la producción y con ello suplir la demanda nacional e internacional con criterios de calidad y sustentabilidad de la actividad pesquera.
- La formación de un equipo de trabajo que permita la capacitación e investigación constante y certificación de los productos pesqueros, para la búsqueda de nuevos nichos de mercado locales o regionales.
- Crear acuerdos comerciales justos e incluyentes con consumidores responsables, en términos de trazabilidad y sustentabilidad a través de la coordinación con CONAPESCA.
- Crear una asociación de las partes interesadas que se encuentre en contacto con instituciones y cooperativas, para buscar mejores oportunidades para la venta de productos pesqueros de esta localidad.
- Financiamiento de una investigación en el largo plazo que incluya a todas las pesquerías del estado con el fin de evaluar la situación actual desde la perspectiva de cadenas globales de valor y con ello permitir conocer las oportunidades de escalamiento, y visibilidad las barreras y potencialidades en términos de desarrollo de la pesca en todo el estado.
- Analizar pesquerías a lo largo del golfo de California con el fin de trabajar en conjunto para que los pequeños productores logren una coordinación de la actividad y proteger los bienes comunes.
- Para el caso de la pesca deportiva, es necesario la Implementación de un sistema de información que permita el monitoreo de la actividad, para minimizar los daños al medio ambiente y maximizar los beneficios para los pescadores y sus familias, además que permitirá un control y ofrecerá información que puede ser interpretada estadísticamente.
- Apoyo financiero a los pescadores para que se organizaran y coordinen entre ellos y no dependan de los hoteles para prestar los servicios de pesca deportiva.

- Identificar pescadores y pescadoras deportivas para generar alianzas que permitan desarrollar la cadena de valor, incluyendo en sus procesos prácticas de calidad total y servicio al cliente después de que se haya ido de la localidad. Seguimiento y realimentación del servicio prestado a través de un sistema de reseñas.
- La evidencia sugiere que la participación de las mujeres en la pesca deportiva va en incremento, por tal motivo es importante diseñar planes estratégicos que permitan el apoyo para prestar los servicios de pesca deportiva y fomentar el desarrollo de asociaciones que permitan su capacitación constante.
- Certificación de prestadores de servicios turísticos, así como acreditación de guías de turista, Sellos de calidad Punto Limpio, Programas de manejo higiénico de alimento, certificación de playas y segmentos especializados.

## **ANEXO METODOLÓGICO.**

### **Justificación**

En la actualidad, la integración económica entre países, en términos de procesos rigurosos de globalización, como lo son la exportación, la importación, la incorporación de tecnología y procesos de innovación, así como inversión extranjera directa. Han resultado en la necesidad de observar dichas vinculaciones de tal manera que el enfoque sea de manera ascendente, es decir de lo global con lo local. Cabe mencionar que al hablar de integración económica, no se excluye el hecho de la fuerte fragmentación y polarización que existe entre actividades dentro de las cadenas de valor ya sea en el mismo país o región. El marco analítico de las CGV ayuda a identificar el nivel de desarrollo de un territorio y sector determinado y expone cuales son las opciones en términos de escalamiento. Además permite dimensionar los recursos clave para el desarrollo económico, en términos de gobernanza. (Gereffi & Fernandez-Stark, 2011).

Las investigaciones acerca de la pesca desde este enfoque y en particular desde el marco analítico de las cadenas globales de valor, son escasas, o se orientan principalmente a un producto en particular. Sin embargo, esta propuesta permite realizar un análisis más amplio, por tal motivo al decidir el territorio y el sector pesquero, se optó por incluir las dos actividades más representativas de la pesca en esta localidad. Por lo cual, este proyecto apuesta por una aproximación de carácter empírico, que permitirá nutrir con un estudio de caso, el entendimiento de la pesca, su relación con las demás actividades, y la manera en que se contribuye al (DEL) en términos de gobernanza. Así como proporcionar información sistemática y oportuna que permita una mejor toma de decisiones en la localidad.

La pesca como actividad económica es considerada fundamental para el funcionamiento de economías modernas, sin embargo, se encuentra sometida a una doble contradicción. Por un lado, una creciente demanda de alimentos de una población que va en incremento exponencial. Por otro lado, la sobre-explotación de los recursos naturales, donde de empresas

multinacionales o firmas líderes extraen los recursos apropiándose de ellos, con prácticas extensivas e intensivas que derivan en el deterioro del medio ambiente, ya que cada vez es más difícil obtener los recursos marinos o es necesario salir a buscarlos más lejos, o en otras temporadas.

La participación de los pequeños productores, como es el caso de los pescadores, es irregular. En muchas ocasiones dichas empresas compran el producto a precio muy por debajo del de mercado, lo que contribuye a la informalidad. Aunado a lo anterior mencionado, la situación de los países en desarrollo es crítica, debido al intercambio internacional de productos pesqueros de una manera desigual y polarizante, que deriva de una forma estructural de la globalización, específicamente del sistema capitalista que se manifiesta de manera jerárquica, enclavada en el sistema mundo en el que vivimos. Esto a su vez contribuye a la precarización del trabajo y con ello el futuro de muchas familias que viven en zonas costeras y dependen de la pesca para subsistir. Por esta razón, es fundamental, la realización de este tipo de investigaciones, que permitan observar profundamente la centralidad e interdependencia que experimentan los agentes que participan en estos procesos productivos en esta configuración actual y de qué manera pueden superarse dichas limitaciones.

La creciente desarticulación entre los pescadores y los consumidores ha propiciado que los beneficios obtenidos queden en manos de personas o empresas que se dedican a la comercialización y no en manos de los productores, por lo que es aún más difícil para estas localidades superar la escasez económica. El principal problema es que la participación en estas cadenas productivas deriva en los procesos de extracción y existe una fuerte dificultad para mejorar su posición y con ello obtener mejores beneficios a la largo de la cadena.

El estudio de caso seleccionado en esta localidad presenta particularidades que giran en torno a la dinámica de la pesca ribereña-comercial y la pesca deportiva. Ambas se practican en el mismo espacio geográfico, y los principales actores turnan entre una y otra pesquería, en función de la temporada.

En el caso de la pesca deportiva, el proceso de trabajo y producción, son administrados por los grandes hoteles, apropiándose así del valor económico, mientras que los pescadores deben adaptarse a un sueldo. Cabe destacar que se eligió abordar la pesca deportiva ya que

es altamente especulativa en la economía e involucra competir por los recursos de libre acceso.

En el caso de la pesca ribereña-comercial la distribución desigual de los beneficios de la actividad que se practica, implica identificar aspectos importantes en la codificación del flujo de los productos, la información y la forma de comunicación entre los actores, cómo se configuran los canales de distribución y comercialización que permitirán percibir, qué producto se vende, cómo se distribuye, a quienes se vende y a qué precio y cómo es la presentación final, como aspectos esenciales para el presente análisis.

Por lo anterior mencionado, este trabajo de investigación queda justificado en el plano de lo local, en el marco de las actividades de subsistencia y turismo, que permiten empleos directos e impactos económicos visibles en el comercio local. Que al observar la dinámica del sistema productivo pesquero se podrán identificar atributos particulares de cada una de las actividades económicas y con ello señalar la situación actual y observarla manera en la que se entrelazan más de una cadena productiva, lo que resultaría importante para comprender en términos de (DEL), si sería pertinente para los pescadores de esta localidad participar del mercado global.

### **Tipo de investigación.**

En esta investigación es de corte exploratoria con enfoque mixto, para realizar una aproximación de carácter empírico a la perspectiva de Cadenas Globales de Valor. Se ha descrito un estudio de caso basado en la recopilación teórica y literal, para la construcción del análisis con base en lo propuesto por (Carazo, 2006). La revisión de la literatura reveló que se han encontrado estudios similares pero en otros contextos y en otros lugares, que tienen ideas relacionadas con el objeto de estudio, tal como se menciona en (Hernández Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, 1997).

El diseño de esta investigación como mencionan Alvira y Serrano (2015) es una estrategia, que se compone de la articulación metodológica, que permite la recolección de datos y su análisis. Lo fundamental, desde esta propuesta es la observación del orden social en la interacción y la manera que se trabajó para lograrlo. Se caracteriza por ir más allá de la acumulación de experiencias empíricas y al uso conjunto de métodos. En pocas palabras, implica el trabajo en conjunto, retroalimentación y resultados obtenidos de las metodologías

cualitativas y cuantitativas. Esta investigación se abordó a partir (múltiples encadenamientos) que se lleva a cabo a partir del acceso a materiales de diverso tipo que conforman etapas parciales de una determinada aproximación a un fenómeno social, ya que esta manera de trabajo es muy frecuente en los estudios de caso. En este sentido el estudio de caso tiene la finalidad de ampliar y comprender unidades complejas tratadas como un todo interrelacionado e indivisible. (Alvira & Serrano, 2015).

Este proyecto es el resultado de la utilización de la Metodología de Cadenas Globales de Valor, a través del Manual de Cadenas Globales de Valor (CGV) y Desarrollo Económico Local (DEL) propuesto por Gary Gereffi y Karina Fernandez-Stark (2011). Y con base en los resultados, la utilización de la metodología aplicada para el análisis de redes sociales formulado por P. Motta y Tostes V. (2016), que ayuda a construir una estructura en la cual se reflejan las relaciones sociales que practican los pescadores en esta localidad en términos de actividades económicas alternativas cuando la temporada de pesca es baja. Con base a lo anterior expuesto, la presente investigación representa una propuesta planteada especialmente para el análisis del sector productivo pesquero en la localidad de Los Barriles B.C.S.

Finalmente se utilizó para la triangulación de los métodos el criterio de validez interna que es la combinación que se orienta a la complementación, en el sentido de mejorar los instrumentos. Para efectos de este trabajo, se utilizó la técnica de saturación en donde se da por terminado el trabajo de campo debido a que recabar nuevas informaciones e indicios ya no aporta elementos interpretativos para la investigación.

### **Metodología de Cadenas Globales de Valor.**

La metodología utilizada consta de tres fases primordiales, las cuales se clasifican de la siguiente manera,

- 1) Análisis territorial.
- 2) Análisis de la cadena productiva.
- 3) Conclusiones y análisis final.

La cual se encuentra en el manual Desarrollo Económico Local (DEL) y Cadenas Globales de Valor (CGV), tiene como objetivo analizar casos en América Latina, incorporando a la

metodología de CGV. El cual muestra cómo los sectores productivos colaboran y como el micro, pequeñas y medianas empresas están incluidos en la cadena. Cabe mencionar que los principales análisis obtenidos a partir de la implementación de esta metodología son los siguientes, 1) análisis de los principales problemas del territorio para avanzar en el (DEL). 2) análisis de los sectores productivos con mayor potencial en el territorio. 3) análisis de las condiciones básicas (económicas, sociales, medioambientales). 4) análisis del modo cómo las fuerzas globales determinan el desarrollo de la industria seleccionada en el territorio. 5) Análisis de como las instituciones locales están abordando la problemática de la industria y cómo se están coordinando para lograr el desarrollo sustentable del sector. 6) Análisis de las posibilidades de upgrading económico, social y medioambiental en la industria.

### **Metodología aplicada análisis de redes sociales.**

La metodología aplicada con base en el enfoque de redes fue de tipo descriptiva. Los datos fueron obtenidos a través de entrevistas semiestructuradas. A continuación se describen las fases.

1. Fase 1: Trabajo de campo. Posteriormente al trabajo de campo se realizó en el mapeo de actores. Y las posibles relaciones que se analizarían posteriormente. Con lo cual se realizó la lista que sería la parte fundamental de la construcción de la matriz de adyacencia.
2. Fase 2: Análisis de los vínculos entre los actores. En esta fase se perfecciona la matriz de adyacencia y se estratifica en diversos archivos que puedan ser reconocidos por el software. Cabe mencionar que la matriz no es de tipo cuadrática, esto quiere decir que el número de filas y el número de columnas no es del mismo tamaño.
3. Fase 3. Utilización de la herramienta de Software llamada Gephi con su versión gratuita, de libre descarga desde su página web. Es importante mencionar que este software facilita lo siguiente:
  - a. Grado de densidad.
  - b. Grado de entrada.
  - c. Grado de intermediación.
  - d. Grado de modularidad.
  - e. Grado de cercanía.

Además que permite asignar valores (pesos) a cada una de las relaciones.

### Participantes.

Los participantes en esta investigación fueron pescadores ribereños y deportivos, que radican en la zona de Los Barriles B.C.S. los cuales accedieron a que se les entrevistara de manera presencial cara a cara. Además se aplicó el método de entrevistas de acuerdo a la siguiente tabla.

Características técnicas de las entrevistas.		
No.	I.	II.
Dirigida	Pescadores ribereños-comerciales.	Pescadores deportivos.
Tipo de entrevista.	Semiestructurada	Semiestructurada
Tipo de preguntas.	Mixtas, abiertas y cerradas.	Mixtas, abiertas y cerradas.
Objetivo.	Obtener información acerca de características socioeconómicas del pescador. Así como información acerca de la situación actual de la pesca y la percepción del pescador frente a ella, la descripción de la pesquería, aspectos acerca de la identidad colectiva, percepción y financiamiento.	
Tipo de aplicación.	Presencial cara a cara.	Presencial cara a cara.

Tipo de registro.	Registro físico en papel. (Evidencia fotográfica y grabación de voz, sólo cuando los entrevistados lo permitieron).	Registro físico en papel. (Evidencia fotográfica y grabación de voz, sólo cuando los entrevistados lo permitieron).
Duración.	≥ 40 minutos.	≥ 40 minutos.
No. personas entrevistadas.	15 personas.	16 personas.

Elaboración propia.

### **Entrevistas semiestructuradas: diseño e implementación.**

En la presente investigación se emplearon entrevistas semiestructuradas. Con el objetivo de analizar la dinámica del sistema productivo pesquero en la localidad de Los Barriles B.C.S. Se elaboraron dos instrumentos, uno dirigido a pescadores ribereños-comerciales y otro a pescadores deportivos. Consta de 78 y 70 preguntas respectivamente y se formularon con base en la metodología (DEL) para desarrollo económico local y cadenas globales de valor (CGV). Esto con la intención de caracterizar el sistema productivo pesquero, la identificación de actores que intervienen y la colaboración del sector con respecto a su influencia en el desarrollo económico local.

La estructura de las entrevistas consta de cuatro secciones principales:

1. Información acerca de características socioeconómicas del pescador.

En esta sección se incluyen aspectos socioeconómicos orientados a proporcionar información acerca de edad, sexo, escolaridad, lugar de procedencia, principales actividades realizadas en la pesca y la manera en la que aprendieron esta actividad.

2. Información acerca de la situación actual de la pesca en la localidad y la percepción del pescador frente a ella.

Esta sección está diseñada para identificar la percepción del pescador frente a la actividad económica en esta localidad, en términos de explotación de los recursos pesqueros, viabilidad para practicar alguna alternativa económica, goce de la actividad, la percepción ante una actividad económica que representa un riesgo para la vida, el nivel de vida, la manera en que imagina su localidad dentro de diez años, que actividades además de la pesca realiza, y la percepción acerca de qué características considera que distingue a su localidad frente de las localidades aledañas.

### 3. Descripción de la pesquería.

Esta sección está diseñada con el objetivo de caracterizar al sistema productivo pesquero, se cuestionó acerca del tipo de pesquería, permisos de pesca, motivos por los cuales se ha dejado de pescar, los meses y temporadas al año en la que hay mayor disponibilidad de recursos pesqueros, los días a la semana que se dedican a la actividad, el horario en el que salen a pescar, el procesamiento que se emplea al producto, el tipo de artes de pesca, el tipo de carnada, el número de personas que dependen de esta actividad económica, si cuentan con embarcaciones propias y si éstas cuentan con chip de localización.

A continuación se presenta de manera separada las características que se indagaron en los instrumentos separados por el tipo de pesquería.

- a) Pesca deportiva: para lograr una descripción acerca de las actividades que se realizan en cada paseo, se les pregunta a los pescadores deportivos, la cantidad de viajes y el tiempo aproximado de duración que se realizan por día, el precio promedio por viaje y los costos de operación. Así como:
  - a. Especies objetivo.
  - b. Cantidad de especies capturadas por viaje.
  - c. Numero en promedio de especies liberadas.
  - d. Porcentaje de éxito.
  - e. Porcentaje de clientes extranjeros.
  - f. La manera en ponerse en contacto con los clientes.
  - g. El destino final de los productos pesqueros.
  - h. Características acerca del tipo de empresa.

- b) Pesca ribereña-comercial: con el objetivo de completar la descripción de la pesquería se les pidió a los entrevistados que se proporcionara con detalle las siguientes cuestiones:
- a. Especies objetivo
  - b. Nivel de producción semanal.
  - c. Precio por kg.
  - d. Lugar en el que venden sus productos.
  - e. La manera en que controlan el inventario.
  - f. Lugar al que envían sus productos.
  - g. A quién los venden.
  - h. Características físicas de la flotilla de embarcaciones.
  - i. Lugar en el que compran sus insumos.
  - j. Organización de la pesquería.
4. Identidad colectiva.

Esta sección se diseñó con el objetivo de revelar la situación actual de la pesca desde la perspectiva del pescador, de qué manera se da la interacción del pescador con el lugar. Cuestiones tales como:

- a. La percepción de:
  - a. El futuro de la localidad en cuanto a la actividad económica.
  - b. Existencia de percepción colectiva que se desarrolla en la localidad.
  - c. Su perspectiva en términos de evolución económica de la actividad a través del tiempo.
- b. Descripción de:
  - a. El capital social.
  - b. Organización que lidera la actividad económica.
- c. Principales deficiencias en:
  - a. Infraestructura para la pesca.
- d. Principales problemas:
  - a. Medioambientales.
    - i. Manera se tratan los residuos.

- ii. Tipo de contaminación existente.
    - b. Problemas sociales.
      - i. Relaciones existentes entre actividades económicas.
    - c. Negación del acceso a playas.
  - e. Contribución al desarrollo económico local.
    - a. La participación de las mujeres en la pesca.
  - f. Medio ambiente.
    - a. Adaptación a climas extremos.
    - b. Zona en la que se prefiere pescar.
5. Financiamiento. Este apartado se incluyó con la intención de identificar la manera en la que los pescadores obtienen financiamiento y de qué tipo, y en qué utilizan principalmente estos préstamos o apoyos.

### Matriz de consistencia.

Matriz de consistencia				
Problema	Objetivos	Hipótesis	Variab les	Metodología
Debido a que en la pesca, interactúan directamente múltiples actores e instituciones, así como legislaciones y políticas públicas, y de manera indirecta consumidores. Su complejidad, dinamismo y variedad, deben ser observadas desde una óptica crítica y general, que permita la formulación de este tipo de proyectos de investigación, que	<b>Objetivo general:</b> Analizar la dinámica del sistema productivo pesquero a través de la metodología (DEL) desarrollo económico local y cadenas globales de valor, en la localidad de Los Barriles B.C.S., México.	El sistema productivo pesquero en la localidad de Los Barriles B.C.S se encuentra en estancamiento en cuanto a su contribución al desarrollo económico local. Esto se debe a la falta de infraestructura que permita procesos de extracción más seguros y eficientes, así como la escasa inversión en la cadena productiva que permita la agregación de valor, lo que provoca una creciente	Sociales Económicas Medioambientales.	Metodología de Cadenas globales de Valor a través del Manual Desarrollo Económico Local (DEL) y Cadenas Globales de Valor (CGV) propuesto por Gary Gereffi y Karina Fernández Stark 2011.
	Objetivos específicos.			Metodología basada en el enfoque de redes y el uso del software Gephi tal como lo propone (P. Motta & Tostes V. , 2016)
	1.- Caracterizar al sistema productivo pesquero de pesca ribereña-comercial y pesca deportiva en la localidad de Los Barriles B.C.S.			

<p>ayuden a pensar en otras maneras de redistribución y lenguajes de valoración, y con ello la contribución de la pesca al Desarrollo Económico Local. Si bien existen múltiples debates en torno a la pesca en el mundo, uno de los principales es la distribución desigual, la fuerte polarización y el papel del Estado como favorecedor de la mercantilización, que se observa como proceso institucional dominante en el ámbito local.</p>	<p>Identificar los actores que intervienen en el sistema productivo pesquero de pesca ribereña comercial y pesca deportiva en Los Barriles B.C.S., a través de un mapeo.</p>	<p>desarticulación entre la extracción y comercialización de productos pesqueros. Además existe una fuerte presencia de alternativas económicas como lo es la pesca deportiva que se encuentra en su máximo aprovechamiento, dicha actividad económica responde al turismo extranjero, que generan una dinámica de competencia por los recursos de libre acceso.</p>		
	<p>Analizar la colaboración entre sector productivo pesquero de pesca ribereña y pesca deportiva en Los Barriles B.C.S. y su influencia en el desarrollo económico local.</p>			
Elaboración propia.				

## BIBLIOGRAFIA

- Abdulsamad, A., Stokes, S., & Gereffi, G. (2015). *Public-private partnerships oin global value chains: can they actually benefit the poor?q*. E.U.A.: USAID.
- Aguirre, J. (2011). *Introducción al análisis de Redes Sociales*. Buenos Aires, Argentina.: Centro Interdisciplinario para el Estudio de Politicas Publicas.
- Ahmad , N., & Primi, A. (2017). From domestic to regional to global: Factory Africa and Factoy Latin America? En I. a. Bank., *Measuring and analyzing the impact of GVCs on Economic development*. (págs. 69-95). Washington DC: International ank for Reconstruction andDevelopment/ The World Bank.
- Albuquerque, F. (2001). *Desenvolvimiento economico local y descentralización de America Latina: Análisis comparativo"*. Santiago de Chile.: CEPAL.
- Albuquerque, F. (2004). Desarrollo económico local y descentralización. *Revista de la CEPAL*, 157-171.
- Albuquerque, F. (2004). *El enfoque del Desarrollo Económico Local* . Ginebra, Suiza. : Organización Internacional del Trabajo.

- Albuquerque, M., & Diputación de Barcelona. (1999). *Manual del Agente de Desarrollo Local*. Santiago de Chile : Ediciones SUR.
- Alfaro, M., & Costamagna, P. (2015). *El pensamiento de Francisco Albuquerque en torno al enfoque de Desarrollo Territorial*. Bueno Aires. : ConectaDEL .
- Almada, R. (2006). Juntos pero no revueltos. Identidad y multiculturalidad en Todos Santos B.C.S. México. *CIESAS, COLMICH, UABCS*.
- Alvira, F., & Serrano, A. (2015). Diseños y estrategias de investigación social. En M. García Ferrando, F. Alvira , L. Alonso, & M. Escobar, *El análisis de la realidad social. Métodos y técnicas de investigación*. (págs. 76-109). Madrid: Alianza Editorial.
- Ángeles, M., Gámez, A., & Ivanova, A. (2012). Baja California Sur: Crecimiento Turístico y Desarrollo Humano. *Revista de Economía, Sociedad, Turismo y Medioambiente.*, 103-125.
- Arango Lopera, C. (2016). *Desarrollo y territorio: perspectivas, abordajes, experiencias*. Fondo Editorial Universidad Católica de Oriente. .
- Arias, A. (2010). *Guía de Buenas Prácticas para la pesca deportiva y turística*. San José de Costa Rica: Fundación MarViva.
- Asensio, R. (2001). Efectos de la Pesca Deportiva sobre las Poblaciones de Peces. *Atlas y Libro Rojo de los Peces Continentales de España.* , 273-285.
- Bojórquez Luque, J., Ángeles Villa, M., & Gámez Vázquez, A. (2018). Produciendo el espacio turístico: el despojo en la apropiación del territorio Costero en Los Cabos, Baja California Sur (México). *Teoría y praxos.*, 9-35.
- Carazo, P. C. (2006). El método de estudio de caso: estrategia metodológica de la investigación científica. (U. d. Norte, Ed.) *Pensamiento & Gestión julio*, ISSN: 1657-6276(20), pp. 165-193.
- Cariño, M. (2003). Antecedentes históricos y socioeconómicos del aprovechamiento de la isla Espíritu Santo, golfo de California. . *Gaceta ecológica* , 27-32.
- Carter, R. R. (2012). *Draft Handbook on Responsible Sport Fishing*. San Diego.: University of San Diego.
- CFS. (2016). *Como marcar la diferencia en seguridad alimentaria y nutrición. Cadenas de Valor inclusivas para agricultura sostenible y resultados mejorados de la seguridad alimentaria y la nutrición.* . Roma, Italia.: CFS Comitee on World Food Security.
- Chávez Dagostino, R., & Maldonado Ibarra, O. (2018). Introducción. En J. Cifuentes Lemus, R. Chávez Dagostino, M. Bravo Olivas, & A. Raymundo Huízar , *La Pesca Deportiva en La Bahía de Banderas* (págs. 19-32). Guadalajara, Jal.: Universidad de Guadalajara.
- Chávez Dagostino, R., Bravo Olivas, M., & Torres Núñez, C. (2016). Percepción local sobre la Pesca Deportiva en la Cruz de Huanacastle, Nayarit. *Acta pesquera.*, 26-32.
- Christian , M., Fernandez-Stark , K., & Gereffi, G. (2011). *Workforce Development in the tourism Global Value chain*. Duke, Center on Globalization, Governance and Competitiveness.

- CONAPESCA. (23 de 07 de 2019). *Gobierno de México*. Obtenido de Normas Oficiales Mexicanas Pesqueras y Acuícolas.: <https://www.gob.mx/conapesca/documentos/normas-oficiales-mexicanas-pesqueras-y-acuicolas-30453>
- CONAPESCA. (01 de 07 de 2019). *Pesca deportiva, Buena vista (Los Barriles)*. Obtenido de CONAPESCA: [https://conapesca.gob.mx/wb/cona/buena\\_vista\\_los\\_barriles](https://conapesca.gob.mx/wb/cona/buena_vista_los_barriles)
- CONAPESCA. (3 de 07 de 2019). *Resumen de logros de pesca portiva 2014-2015*. Obtenido de Gobierno de México: <https://www.gob.mx/conapesca/documentos/resumen-de-logros?state=published>
- Conway, F. J. (2013). La importancia de lo local: recuperación del patrimonio y aprovechamiento económico en los Comondú. En A. E. Gámez., *Opciones de desarrollo en los Oasis de Los Comondú. Baja California Sur, México*. (págs. 67-100). B.C.S. México. : Instituto Sudcaliforniano de Cultura, UABCS, CONACYT.
- Cooke, S., & Cowx, I. (2004). Contrasting recreational and commercial fishing: Searching for common issues to promote unified conservation of fisheries resources and aquatic environments. *Biological Conservation.*, 93-108.
- Cortés Ortiz , R., Ponce Diaz, G., & Angeles Villa, M. (2005). El sector pesquero en Baja California Sur: un enfoque de insumo-producto. *Región y sociedad.*, 107-129.
- Daly, J., & Gereffi, G. (2018). Tourism Global Value Chains and Africa. -, 68-89.
- DOF. (1994). *Norma Oficial Mexicana NOM-017-PESC-1994*. Diario Oficial de la Federación.
- DOF. (2018). *Ley General de Pesca y Acuicultura Sustentables*. . Diario Oficial de la Federación. .
- Fernandez-Stark, K., Gereffi, G., & Bamber, P. (2014). Global value chains in Latin America: A development perspective for upgrading. . En ECLAC, *Global Value Chains and world trade. Prospects and challenges for Latin America*. (págs. 79-106). Santiago, Chile. : ECLAC.
- Fernandez Rivera, M., Rocha Tejada , R., Gastelum Nava , E., Goldman, N., Sanchez Cota, J., Ortiz Lugo , C., . . . Espinosa Romero , M. (2018). Criterios de sustentabilidad pesquera: una guía fundamental para conservar los recursos pesqueros en México. *Biodiversitas*, 8-11.
- Gali, O., & Santos, C. (2007). Pescanova en América Latina. *Redes*, 123-125.
- Gámez, A. E. (2008). El crecimiento del sector turismo en Sudcalifornia". En M. Cariño, & M. Monteforte, *Del saqueo a la conservación: historia ambiental contemporánea de Baja California Sur, 1940-2003*. . SEMARNAT, INE, CONACYT, UABCS.
- García Múñiz, A., & Solís Arias, V. (2014). Comercio internacional: Cadenas Globales de Valor. Una aproximación desde la Teoría de Redes. *Revista de Economía mundial.*, 151-180.
- Gereffi, G. (2001). Las Cadenas Productivas como marco analítico para la globalización. *Problemas del desarrollo V.32*, 9-37.
- Gereffi, G. (2001). Las cadenas productivas como marco analítico para la globalización. *Problemas del desarrollo Vol.32 Num.125*, 9-37.

- Gereffi, G. (2013). A Global Value Chain Perspective on Industrial Policy and Development in Emerging Markets. *Duke Journal of Comparative and International Law's.*, 433-458.
- Gereffi, G. (2014). On Richard M. Locke, The promise and limits of private power: Promoting Labor Standards in a Global Economy. New York, Cambridge University Press, 2013. *Socio-Economic Review.*, 12, 219-235.
- Gereffi, G. (2018). Políticas de desarrollo productivo y escalamiento: la necesidad de vincular empresas, agrupamientos y cadenas de valor. En E. Dussel Peters, *Cadenas Globales de Valor. Metodología, teoría y debates.* (págs. 13-44). México D.F.: Universidad Nacional Autónoma de México. .
- Gereffi, G., & Fernandez-Stark, K. (2011). *Manual Desarrollo Económico Local y Cadenas Globales de Valor.* Durham, North Carolina. : CGGC (Center on Globalization, Governance & Competitiveness).
- Gereffi, G., Abdulsamad, A., & Stokes, S. (2015). *Public-Private Partnerships in Global Value Chains: Can They Actually Benefit the Poor?* USAID .
- Gereffi, G., Humphrey, J., & Sturgeon, T. (2005). The governance of global value chains. *Routledge*, 78-104.
- Gobierno de Baja California Sur. (2015). *Programa sectorial pesquero y acuícola 2015-2021.* La Paz B.C.S.: Secretaría de Pesca, Acuicultura y Desarrollo Agropecuario.
- Gómez Cabrera, I. (2012). *Pesca Deportiva y Pesca Ribereña en Baja California Sur, México. Comparación del Valor Económico.* La Paz Baja California Sur.: Universidad Autónoma de Baja California Sur. Tesis de Doctorado.
- Gómez, I., Ivanova, A., Ponce, G., & Ángeles, M. (2011). Economic valuation of sport fisheries in Los Cabos, Baja California Sur, México. *WIT Transactions on Ecology and Environment. Vol. 150*, 517-523.
- González Arenas, J., & Seco de Herrera Moreno, A. (2006). *Socioeconomía de la pesca deportiva.* Madrid. : Egartorre Libros .
- GoogleEarth. (21 de 11 de 2019). *Google Earth.* Obtenido de <https://earth.google.com/web/@0,0,-24018.82718741a,36750128.22569847d,35y,0h,0t,0r/data=KAE>
- Gordon, J. (1954). The economic theory of a common property resource: The fishery. *Journal of Political Economy.*, 124-142.
- Gordon, T., Harding, R., Clevers, F., Davidson, I., Davison, W., Armstrong, J., . . . Brittons, J. (2018). Fishes in a changing world: learning from the past to promote sustainability of fish populations. *Journal of Fish Biology*, 804-827.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (1997). *Metodología de la investigación.* Colombia: Mc-Graw Hill.
- Hilborn, R., Branch, B., Ernst, A., Magnusson, A., Minte-Vera, A., Scheuerell, M., & Valero, J. (2003). State of the world fisheries. *ANU, RE, Environ. Resour.* , 153-158.

- Hollweg, C. (2019). Global value chains and employment in developing economies. En s. c. Technological innovation, *WTO* (págs. 63-82). Suiza.: World Trade Organization.
- Hungría, E. M. (2017). La Pesca Ilegal como actividad delictiva: Una aproximación a la problemática Española. *Actualidad Jurídica Ambiental.*, 1-23.
- INEGI. (2010). *Censo de Población y Vivienda* . Instituto Nacional de Estadística y Geografía.
- INEGI. (2019). *Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENUE)*. INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA Y GEOGRAFÍA INEGI.
- Inomata, S., & Taglioni, D. (2019). Technological progress, diffusion and opportunities for developing countries: lessons from China. Global Value Chain Development Report 2019. En *WTO, Technological innovation, supply chain trade and workers in a globalized world*. (págs. 83-102). Suiza.: World Trade Organization.
- Iquierdo, M. E. (2017). La adhesión coluntaria e identidad cooperativa en las empresas cooperativas mexicanas. . *Boletín de la Asociación Internacional de Derecho Corporativo.*, 21-44.
- Kuz, A., Falco, M., & Giandini, R. (2016). Análisis de redes sociales: un caso práctico. *Computación y Sistemas.*, 89-106.
- Lander, E. (2017). Neoextractivismo. Debates y conflictos en los países con gobiernos progresistas en Suramérica. En H. Alimonda, C. Toro Pérez, & F. Martín , *Ecología Política Latinoamericana. Pensamiento crítico, diferencia latinoamericana y rearticulación epistémica*. (págs. 79-92). Buenos Aires.: Ciudad Autónoma de Buenos Aires, CLASCO; México, Universidad Autónoma Metropolitana.
- Llorens, J., Albuquerque, F., & Del Castillo, J. (2002). *Economic development projects, Latin America, Case studies*. . Washington, D.C. : Banco Interamericano de Desarrollo .
- Mantovani, E. T. (2017). Geografía de conflictos socio-ambientales en Venezuela: Petro-estado, crisis histórica y las nuevas fronteras de los commodities. En H. Alimonda , C. Toro Pérez, & F. Martín , *Ecología Política Latinoamericana. Pensamiento crítico, diferencia latinoamericana y rearticulación epistémica*. (Vol. II, págs. 93-116). Buenos Aires.: Ciudad Autónoma de Buenos Aires, CLASCO; México, Universidad Autónoma Metropolitana.
- Marquardt, W., & Carole L., C. (1987). Theoretical issues in the analysis of spatial patterning. En C. Carole L., & William H. Marquardt, *Regional dynamics: Burgundian landscapes in historical perspective*. San Diego, CA.: Academic Press.
- Martínez Martínez, S., & González Laxe, F. (2016). La construcción de la política pesquera en México. Una mirada desde el campo geográfico. *Atlantic Review of Economics*, 1-27.
- Martínez, H., Ángeles Villa, M., & Gámez Vázquez , A. (2013). Bienestar socioeconómico y percepción de la calidad de vida en destinos turísticos: El caso de la colonia El Caribe, Cabo San Lucas, Baja California Sur (México). *TURyDes*, 1-18.

- Martins, A., Queirós, A., Pacheco Rocha, N., & Sousa Santos, B. (2013). Avaliação de Usabilidade: Uma Revisão Sistemática. *Revista Ibérica de Sistemas y Tecnologías de la información.*, 31-43.
- Merlinsky, G. (2017). Los movimientos de justicia ambiental y la defensa de lo común en América Latina. Cinco tesis en elaboración. En H. Alimonda, C. Toro Pérez, & F. Martín, *Ecología Política Latinoamericana. Pensamiento crítico, diferencia latinoamericana y rearticulación.* (págs. 241-264). Buenos Aires.: Ciudad Autónoma de Buenos Aires, CLASCO; México, Universidad Autónoma Metropolitana.
- Meza Cuellar, N. (2017). *Valoración Socioeconómica de la pesca deportiva y preferencia por capturar dorado (coryphaena hippurus) en la zona de Los Barriles- Buena Vista, Baja California Sur, por el método costo de viaje. Tesis de maestría.* La Paz B.C.S.: CIBNOR.
- Múnera López, M. (2016). Resignificar el desarrollo en la era del postdesarrollo: propuesta hacia un 'trans-desarrollo'. En C. Arango Lopera, *Desarrollo y territorio: perspectivas, abordajes, experiencias.* (págs. 17-46). Medellín: Fondo Editorial Universidad Católica de Oriente. .
- Navarro Trujillo, M. (2017). Despojo capitalista y luchas por lo común en defensa de la vida en México. Claves desde la ecología política. En H. Alimonda, C. Toro Pérez, & F. Martín, *Ecología Política Latinoamericana. Pensamiento crítico, diferenciación latinoamericana y rearticulación epistémica.* (págs. 225-240). Buenos Aires.: Ciudad Autónoma de Buenos Aires, CLASCO: México, Universidad Autónoma Metropolitana.
- OIT. (2017). *Turismo y trabajo decente; evaluación rápida del mercado turístico de Cali.* Lima Perú. : Organización Internacional del Trabajo.
- Ostrom, E. (2000). *El gobierno de los bienes comunes. la evolución de las instituciones de acción colectiva.* (1era edición en español. ed.). México: UNAM/CRIM/FCE.
- P. Motta, C., & Tostes V., M. (2016). Metodología basada en el enfoque de redes y el uso del software Gephi: el caso de AIDER en el fortalecimiento del capital social para el manejo Forestal comunitario en la cuenca de Aguaytía, Ucayali, Perú. *Revista Ibérica de Sistemas y Tecnologías de la información.*, 131-144.
- Packer, H., Swartz, W., Ota, Y., & Bailey, M. (2019). Corporate Social Responsibility (CSR) Practices of the Largest Seafood Suppliers in the Wild Capture Fisheries Sector: From Vision to Action. *Sustainability*, 1-24.
- Padilla Pérez, R., & Oddone, N. (2016). *Manual para el fortalecimiento de cadenas de valor.* México.: CEPAL.
- Reyes, E. (2009). Teorías de desarrollo económico y social. *Revista de la facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad de Nariño.*, 117-142.
- Sauvage, A., & Gámez, A. (2013). Desarrollo, identidad cultural y turismo en los oasis de Baja California Sur, México". *Pasos. Revista de Turismo y Patrimonio Cultural.*, 11(1), 159-172.

- Schneemann, J., & Vredeveld, T. (2015). *Guidelines for Value Chain Selection*. Geneva, Switzerland.: Deutsche Gesellschaft Für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ), International Labour Organization .
- SEMAR. (19 de 06 de 2019). *DIGAOHM SEMAR*. Obtenido de Dirección General Adjunta de Oceanografía. hidrografía y Meteorología.: <https://digaohm.semar.gob.mx/cuestionarios/cnarioLosbarriles.pdf>
- SEMARNAT. (10 de 03 de 2018). *Gobierno de México*. Obtenido de Mar de Cortés el "acuario del mundo".: [www.gob.mx](http://www.gob.mx)
- Talancón, H. P. (2007). La matriz FODA: alternativa de diagnóstico y determinación de estrategias de intervención en diversas organizaciones. *Enseñanza e Investigación en Psicología.*, 113-130.
- UNIDO. (2009). *Value Chain Diagnostics for Industrial Development*. Vienna: UNIDO United Nations Industrial Development Organization.
- Vázquez Barquero, A. (2007). Desarrollo endógeno. Teorías y políticas de desarrollo territorial. *Investigaciones regionales.*, 183-210.
- Vidal-Hernández, L., Bravo-Calderon, A., & López-Rocha, J. (2016). Evaluación del impacto de la pesca deportiva en seis especies en Yucatán, México. Mediante indicadores basados en Tallas. *69th Gulf and Caribbean Fisheries Institute*, 297-305.
- Zepeda-Dominguez, J., Luch-Belda, D., Ponce Díaz, G., Arreguín-Sanchez, F., Lluch-Cota, S., Salas-Márquez, S., & Espinoza-Tenorio, A. (2013). Rumbo a un co-manejo pleno y efectivo de los recursos pesqueros en México: Fortalezas y debilidades del proceso. CAPITULO VII. En L. O. Palos Arocha, V. Hernandez Trejo, M. A. Almendarez Hernandez, G. Avilés Polanco, I. Sanchez Brito, H. Ramirez Aguirre, . . . A. Espinoza Tenorio, *Opciones para gestión de recursos naturales en Baja California Sur*. (págs. 117-144). La Paz B.C.S.: Universidad Autónoma de Baja California Sur.

